

An aerial photograph of Taipei, Taiwan, showing a dense urban landscape with numerous skyscrapers and residential buildings. The Taipei 101 tower is prominent on the left. In the background, the Blue Mountains are visible under a clear sky. A river flows through the city, with several bridges crossing it. A large, modern stadium is visible in the middle ground.

臺北市都市更新制度與實務案例

2026.05.22

江中信 都市計畫技師

江中信 都市計畫技師

現任

北市都市更新處副總工程司

國家考試

113年簡任官訓練考試及格

94年公務人員高考及格

91年專門職業技術人員高考都市計畫技師榜首

學歷

國立臺灣大學生物資源暨農學院園藝暨景觀研究所博士班

國立政治大學法學院法學碩士專班法律學碩士

國立臺灣大學工學院建築與城鄉研究所工學碩士

經歷

北市都市發展局正工程司、綜合企劃科科長

北市容積移轉代金審議委員會委員

北市都市設計及土地使用開發許可審議委員會幹事

北市都市更新及爭議處理審議會幹事

北市都市更新處 幫工程司、股長、府會聯絡員、科長

江中信都市計畫技師事務所主持人

境群國際規劃設計顧問股份有限公司專案經理

財政部財政人員訓練所、國稅局講師

國立金門大學建築系、企管系、觀光系兼任講師

宏國德霖科技大學不動產經營系兼任講師

國立台北科技大學建築系兼任講師

中國文化大學推廣教育部講師

華梵大學建築系兼任講師

永然法律研究中心講師

實力建築與都市文教機構講師

中華國土人才育成中心講師

中華民國景觀學會認證景觀師



2009



2017



2022



2022一版 2023二版 2026三版

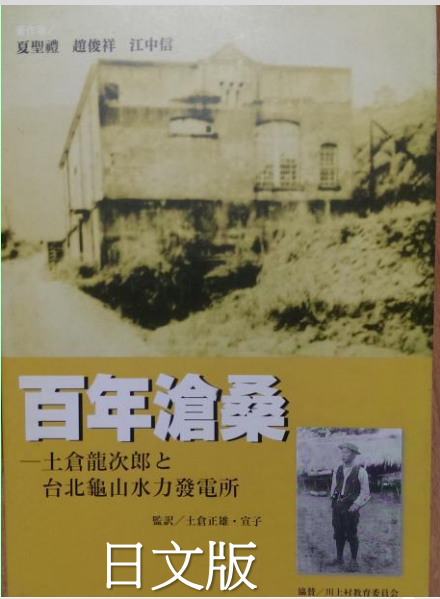
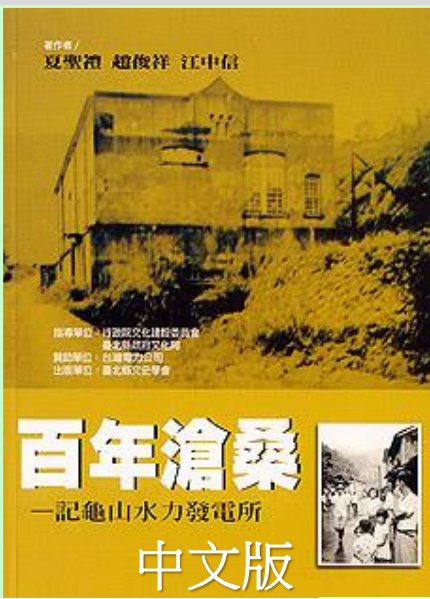
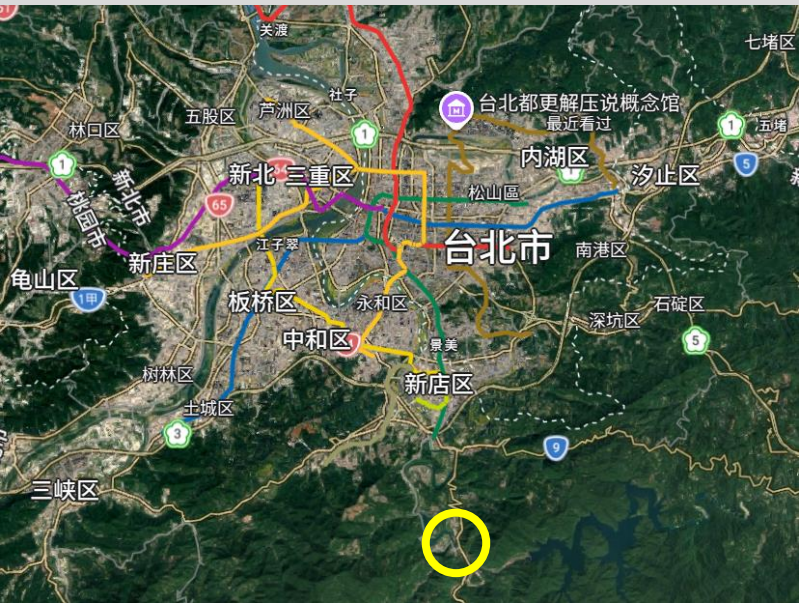
Coming soon:

都市更新
民法應用

都市更新
行政訴訟

容積移轉
法理與實務

台灣第一座水力發電廠產業遺產專書研究: 台北城現代化之開端



百年滄桑：土倉龍次郎と台北龜山水力發電所

- **夏, 聖禮**
カ, セイレイ
xia, sheng li
- **趙, 俊祥**
チョウ, シュンシヨウ
zhao, jun xiang
- **江, 中信**
コウ, チュウシン
jiang, zhong xin
- **土倉, 正雄**
ドグラ, マサオ
- **土倉, 宣子**
ドグラ, ノブコ

Bibliographic Information

百年滄桑：土倉龍次郎と台北龜山水力發電所

夏聖禮, 趙俊祥, 江中信著
土倉正雄, 2006.7

Other Title

百年滄桑：土倉龍次郎と台北龜山水力發電所
百年滄桑：記龜山水力發電所
百年滄桑：土倉龍次郎と台北龜山水力發電所

Title Transcription

ヒャクネン ソウソウ：ドグラ リュウジロウト タイペイ キサン スイリョク ハツデン

- **Kanazawa University Library** 中央図書館本文庫
543.3:K11 2000-13203-0
- **高崎経済大学 図書館** 図
292.24||カワ|||29 002480721
- **天理大学 附属天理図書館** 本館
543||51
- **Doshisha University Library (Imadegawa)**
543.3||K9575 067800252
- **奈良県立図書館情報館** ふるさと
543.3-カセイ-2006 111125907
- **阪南大学 図書館** 図
6000148924
- **Hyogo University of Teacher Education**
543.3//HY 00010963121
- **北海道大学 附属図書館** 図
621.312/KA 0180930257

日本制度

日本制度之理解與回顧

台灣制度

- A 台灣都更制度概論
- B 北市都更案量
- C 事業計畫 與 實施方式
- D 權利變換

台灣案例

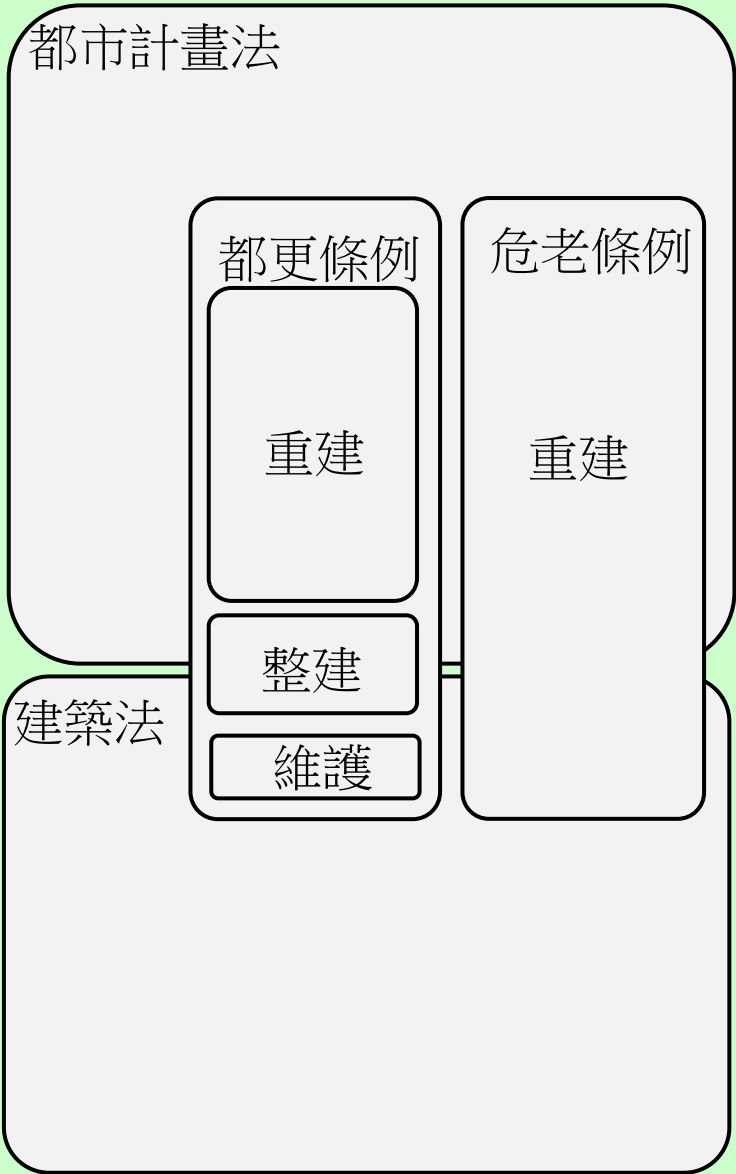
- A公辦都更
- B公益措施
- C大區域改造—西區門戶
- D大區域改造—東區門戶
- E指標大案與地標記憶
- F市中心與TOD
- G輻射屋、海砂屋、災損
- H疑難怪案
- I 特殊容積: 地下穿越、F2、#6、不申請、大面積違章
- J都更+都計變更
- K實施者與出資人之變動
- L使用權?
- M文化資產
- N整合: 鄰地
- O整合: 不同意戶之劃出
- P整合: 不同意戶之真誠磋商
- Q整合: 不同意戶之代拆
- R整建維護

趨勢思考

- A北市都更實務趨勢
 - B台日都更制度比較之初步幾點省思
- 公共利益如何衡量?
個案容積之決定如何回應質疑?
台灣代工制是否太過偏向地主?全面結算制?
日本如何處理不願搬遷戶?
權利變換是等價交換還是地主實施者合夥?

都市更新條例 / 再開發法之特別法性質

台灣



日本



借家權: 房屋租賃權

借地權: 土地租賃權

台灣 VS 日本

台灣都市更新條例

維護 整建 重建

都市更新事業

較少公共設施整備

日本都市再開發法

重建

市街地再開發事業

★多有公共設施整備

強制加入的團體，
是私法人嗎？還是
行政主體？
(最高法院民事大法庭
111年度台上大字第
1958號請求確認自辦
市地重劃會不成立等
事件)

台灣	日本	
	第一種市街地	第二種市街地
	權利變換	購買、徵收
更新會	組合	--
(無)	個人(全體同意)	--
股份有限公司	再開發會社	再開發會社
機關	地方公共團體	地方公共團體
住都中心	都市再生機構	都市再生機構
(無)	地方住宅供給公社	地方住宅供給公社

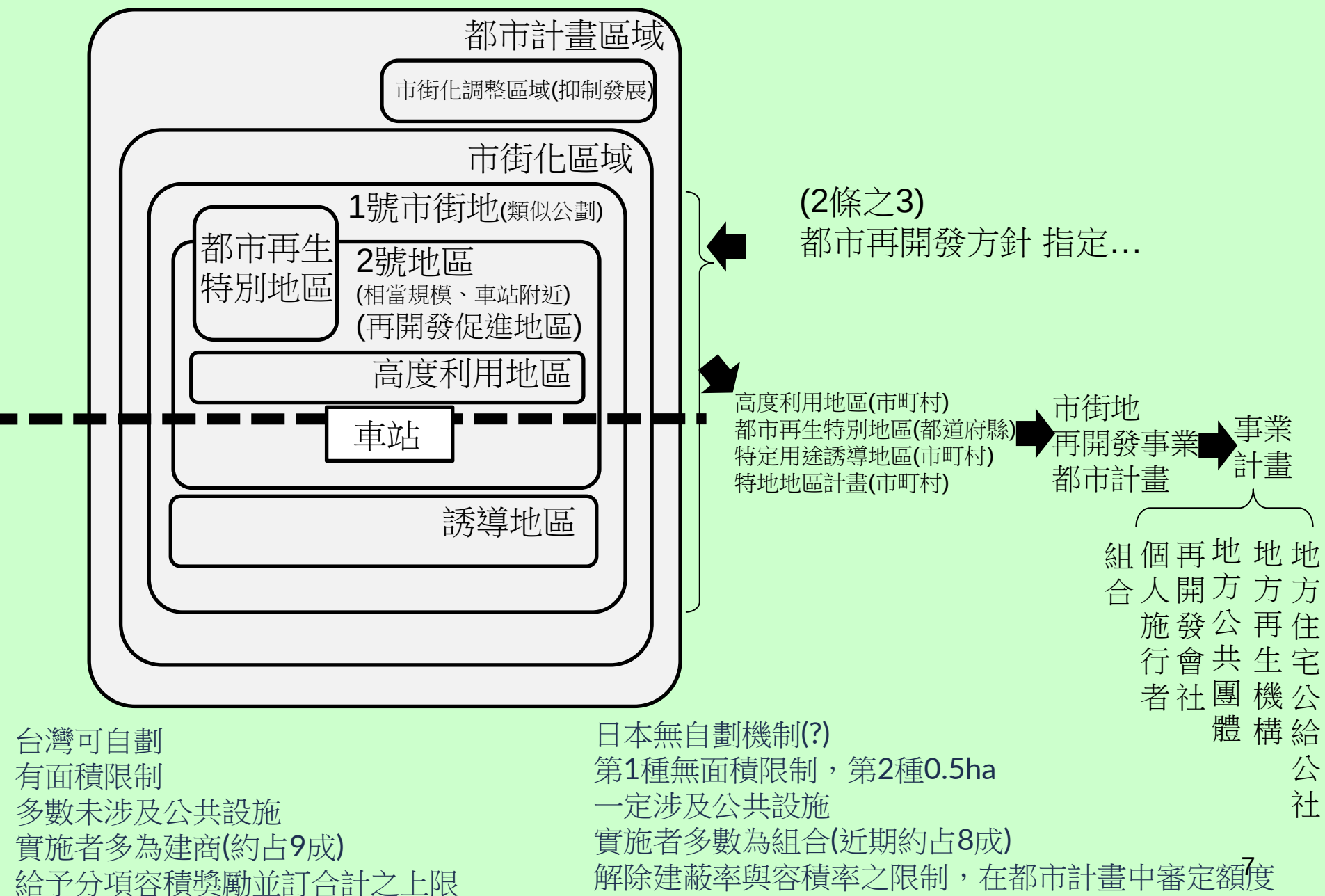
私人公司
可以徵收!!!

不計算地主
同意與否

公益性稍低

公益性較高

日本再開發地區之劃設



日本 再開發事業計畫之決定

市街地再開發事業計畫

無須取得地主同意

個人
施行者
(184案)

公共設施管理者(7條之12)

基地所有權人 建築物所有權人
借地權人 借家權人

需全體同意
(7條之9一項)

其他權利人→可書面記載無法同意之理由(7條之13二項)

都道府縣知事認可
(7條之9一項)

市街地
再開發組合
(具有公共性的合
夥性質的行政主體
，可行使公權力)
(多數案例 770案)

基地所有權人與借地權人與面積 各 2/3以上同意
基地面積與借地面積 合計 2/3以上同意
(組合: 14條)(公司:50條之4一項)

都道府縣知事認可
(11條一項)

再開發公司
(株式會社)
(18案)
(東京都僅2件)
(神宮前六丁目
，僅0.3ha)

特殊要件:
地主們組成的公司
(與台灣建商有所差異)

1. 主要目的為市街地再開發事業之施行。
2. 非公開發行公司。
3. 施行地區內之建築基地所有權人或借地權人，擁有股東大會過半數之議決權。
4. 擁有過半數議決權者以及該股份有限公司所有之施行地區內建築基地之土地面積以及借地之土地面積之合計，占該地區內之建築基地總土地面積及借地之總土地面積之合計的3分之2以上。

都道府縣知事認可
(50條之2一項)

地方
自治
團體
(153案)

應制定
「施行規程」
與
「事業計畫」

→「施行規程」，應以該地方自治團體之自治條例制定之（52條，以確保住民支持）。

→事業計畫中所制定之「設計概要」
於都道府縣時，應取得國土交通大臣之認可
於市町村時，應得都道府縣知事之認可（51條1項）

獨立行政法人
都市再生機構
(54案)
地方住宅供給
公社(11案)

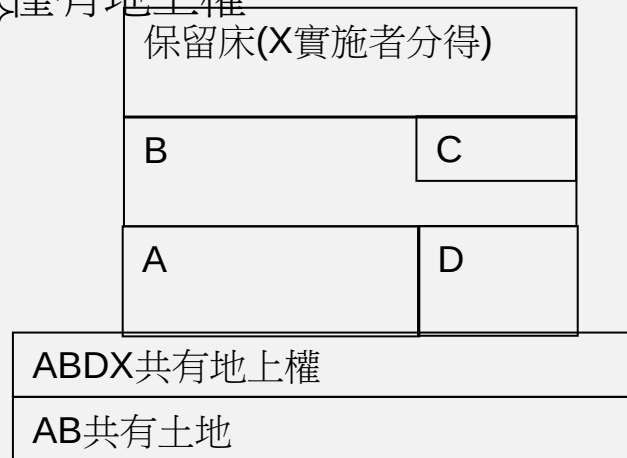
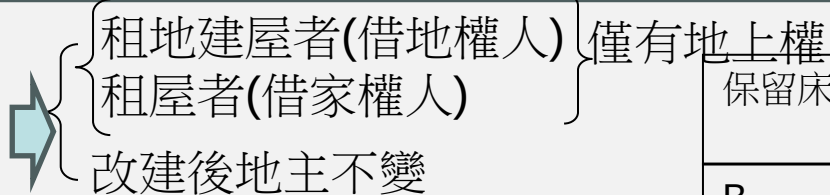
應制定「施行規程」及「事業計畫」，並取得國土交通大臣之認可（若係僅由「市」所設立之地分住宅供給公社，則應取得都道府縣知事之認可）（58條1項）

日本 權利變換

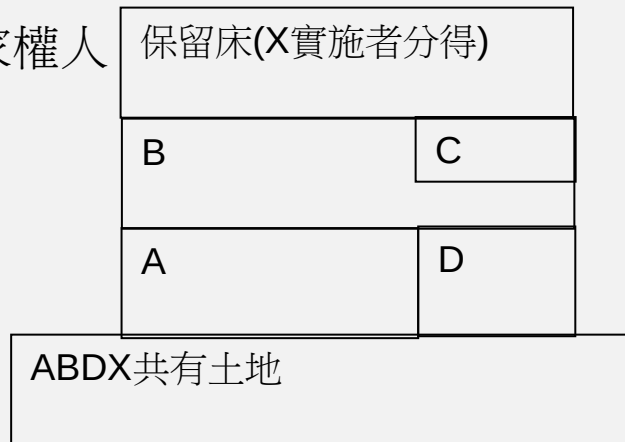
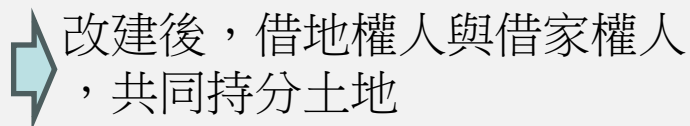
第一種市街地之實施

分配登記方式

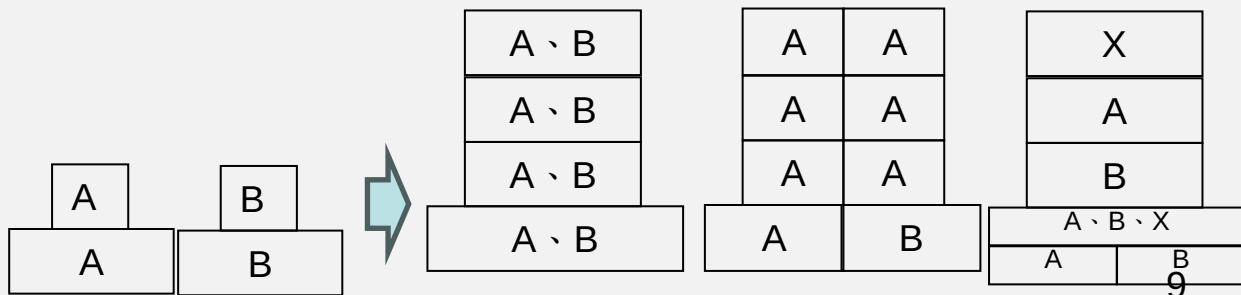
原則型
(地上權設定型)
(案例甚少)



地上權非設定型 (111條) (近年案例約2/3)



全員同意型
(110條)
(近年案例約1/3)



第二種市街地之實施

日本 第一種市街地之權變程序

第一種市街地之實施程序

事業計畫階段

原則: 所有權人與租客全體參與權變

例外: **不願者則領錢**
(似無權利金機制、不參與也不領錢怎辦?)
(事計階段, 權變程序前就要提出?)

• 施行地區內之建築基地之所有權人、借地權人或者基於對於施行地區內之土地權利而所有建築物者, 自個人施行者、再開發公司之施行認可的公告、組合設立認可之公告、事業計畫決定、認可之公告等的公告日起算**30日**以內, 得將不願進行權利變換, 而願以金錢給付取代自己所有之建築基地、借地權或者建築物, 或者應將自己所有之建築物移轉至施行地區外之意旨, 向實施主體(施行者)提出 (71條1項)。

在施行地區內之土地上既存之建築物之借家權人, 亦得於前述期間內, 對於實施主體, 提出其不願取得借家權之意旨 (71條3項)。

- 都道府縣
- 機構
- 組合
- 市町村
- 市設立之地方住宅供給公社
- 個人施行者
(原則需全體同意)
- 再開發公司
(必須取得2/3同意)

應取得審查委員過半數之同意

或

經過市街地再開發審查會之決議

權變計畫階段

國土交通大臣認可

公告通知 (86條)

都道府縣知事之認可 (84條1項)

• 關係權利人之權利, 於權利變換期日, 依據權利變換計畫, 進行變換(87條以下)。

實施主體(施行者), 應於權利變換期日後, 立即就施行地區內之土地、建築物申請必要之登記或者囑託登記(90條)

指定期限交付土地 (96條)

↓

不同意? (98條)

• 個人施行者申請權利變換計畫之認可時, 應取得與權利變換計畫相關之關係權利人(就建築基地或建築物擁有權利者)之同意, 惟前述「就建築基地或建築物擁有權利者」當中, 當無法取得建築基地之所有權人或借地權人以及建築物之所有權人或借家權人以外之人的同意時, 或者無法確知這些人時, 得以書面記載無法取得其同意或無法確知之理由, 仍為前述施行認可之申請 (72條2項準用7條之13第2項)。

• 再開發公司申請前揭關於權利變換計畫之認可時, 就「權利變換計畫」, 應取得施行地區內建築基地之所有權人總數以及借地權人總數之各**3分之2**以上之同意。具同意者所有該地區內建築基地之土地面積, 以及該地區內之借地之土地面積之合計, 應達該地區內建築基地之總土地面積以及借地之總土地面積之合計的**3分之2**以上 (72條3項準用50條之4第1項)。

第二種市街地之實施

日本之代拆

（土地若しくは物件の引渡し又は物件の移転の代行及び代執行）
第九十八条

第九十六条第三項の場合において次の各号の一に該当するとき
は、市町村長は、施行者の請求により、土地若しくは物件を引き
渡し、又は物件を移転すべき者に代わつて、土地若しくは物件を
引き渡し、又は物件を移転しなければならない。

- 一 土地若しくは物件を引き渡し、又は物件を移転すべき者がそ
の責めに帰することができない理由によりその義務を履行する
ことができないとき。
- 二 施行者が過失がなく土地若しくは物件を引き渡し、又は物
件を移転すべき者を確知することができないとき。

2 第九十六条第三項の場合において土地若しくは物件を引き渡
し、又は物件を移転すべき者がその義務を履行しないとき、履
行しても十分でないとき、又は履行しても明渡しの期限までに
完了する見込みがないときは、都道府県知事等は、施行者の請
求により、行政代執行法（昭和二十三年法律第四十三号）の定
めるところに従い、自ら義務者のなすべき行為をし、又は第三
者をしてこれをさせることができる。

3 前項の場合において、都道府県知事等は、義務者及び施行者
にあらかじめ通知した上で、当該代執行に要した費用に充てる
ため、その費用の額の範囲内で、義務者が施行者から受けるべ
き前条第一項の補償金を義務者に代わつて受けることができる。

4 施行者が前項の規定に基づき補償金の全部又は一部を都道府県
知事等に支払った場合においては、この法律の適用については、
施行者が都道府県知事等に支払った金額の限度において、前条
第一項の補償金を支払ったものとみなす。

（土地或物件交接、物件移轉代行及代執行）
第九十八條

於第九十六條第三項之情況下，有符合下任一款者，市
町村長須依據實施者之請求，代替交接土地或物件或應
遷移物件者，交接土地或物件或遷移物件。

- 一、交接土地或物件或應遷移物件者因不可歸咎於其的
事由而無法履行其義務時。
- 二、實施者無過失且無法確知土地或物件之應交接者或
物件移轉者時。

2.於第九十六條第三項之情況下，交接土地、物件或應
遷移物件者未履行其義務時、未完全履行其義務時、或
即使能履行卻預料無法於點交期限內完成時，都道府縣
知事等可依據實施者之請求，遵照行政代執行法（一九
四八年法律第四十三號）之規定，自行履行義務人應
履行之行為或交由第三人行使之。

3.於前項之情況下，都道府縣知事先通知義務人及實施
者後，為該代替執行所需費用，於其費用一定金額範圍
內，代義務人收受義務人應從實施者收取之前條第一項
之補償金。

4.實施者基於前項之規定都道府縣知事等支付全部或部分
補償金，視同適用於本法；實施者向都道府縣知事等
支付一定金額限度，視同已支付的前條第一項之補償金。

日本 第二種市街地之決定與執行

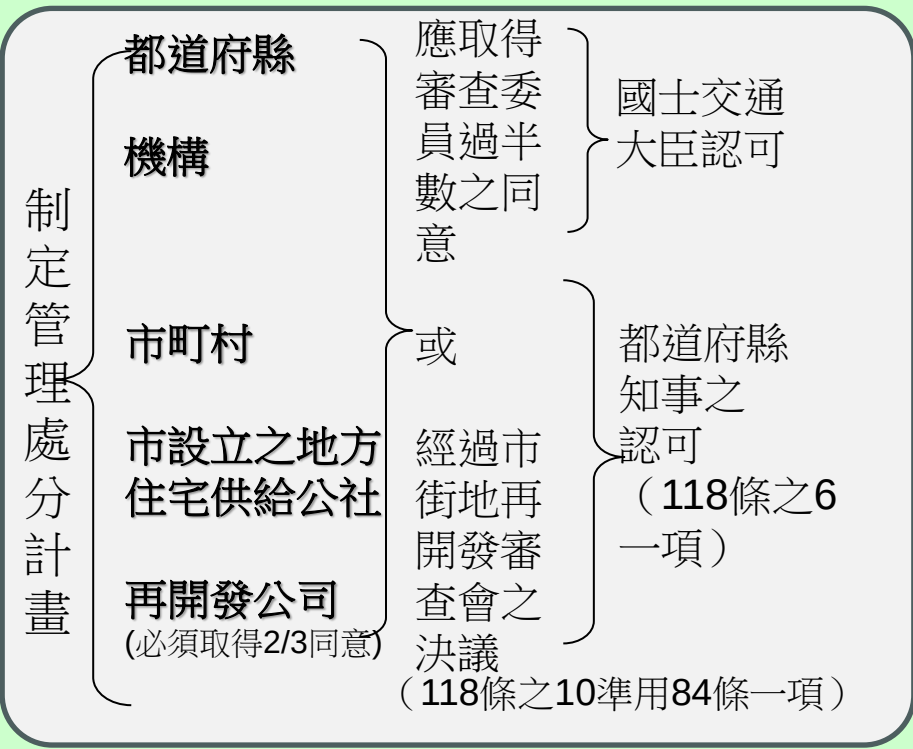
第一種市街地之實施程序

第二種市街地之實施

事業計畫決定後 30 日內

要參與改建之地主、租地者、有屋無地者，可要求以分配新房地對價補償(118條之2第一項)

租屋者可提出續租更後新屋((118條之2第五項))



再開發公司於欲取得管理計畫處分之認可時，關於管理處分計畫，應取得施行地區內建築基地之所有權人當中提出希望受讓者之總數、以及就施行地區內建築基地之借地權人當中提出希望受讓者之總數之各3分之2以上之同意。且同意者所有該地區內建築基地之土地面積，以及該地區內之借地之土地面積之合計，應達該地區內建築基地之總土地面積以及借地之總土地面積之合計的3分之2以上 (118條之6第2項)

徵收: 〈都市再開發法〉6條1項，第二種市街地再開發事業，係屬「都市計畫事因此實施主體得依據〈都市計畫法〉第69條之規定，適用〈土地徵收法〉之規定，徵收建築基地、建築物相關之權利。

價構: 以買收之方式，取得建築基地、建築物相關之權利。

日本 多數決機制

	個人 施行者	再開發公司	市街地再開發組合
事業實施之認可 組合設立之認可	關係權利人之全體同意（須取得建築基地所有權人、借地權人、建物所有權人、借家權人之同意）	施行地區內之建築基地所有人、借地權人之 2/3 以上同意（人數、土地面積）	施行地區內之建築基地所有人、借地權人之 2/3 以上同意（人數、土地面積）
權變計畫之認可	關係權利人之全體同意（須取得建築基地所有權人、借地權人、建物所有權人、借家權人之同意）	施行地區內之建築基地所有人、借地權人之 2/3 以上同意（人數、土地面積）	普通決議事項（組合成員過半數出席，出席者議決權過半數同意）
管理處分計畫之認可	X	提出希望受讓者之 2/3 以上（人數、土地面積）	

日本制度

日本制度之理解與回顧

台灣制度

- A 台灣都更制度概論
- B 北市都更案量
- C 事業計畫 與 實施方式
- D 權利變換

台灣案例

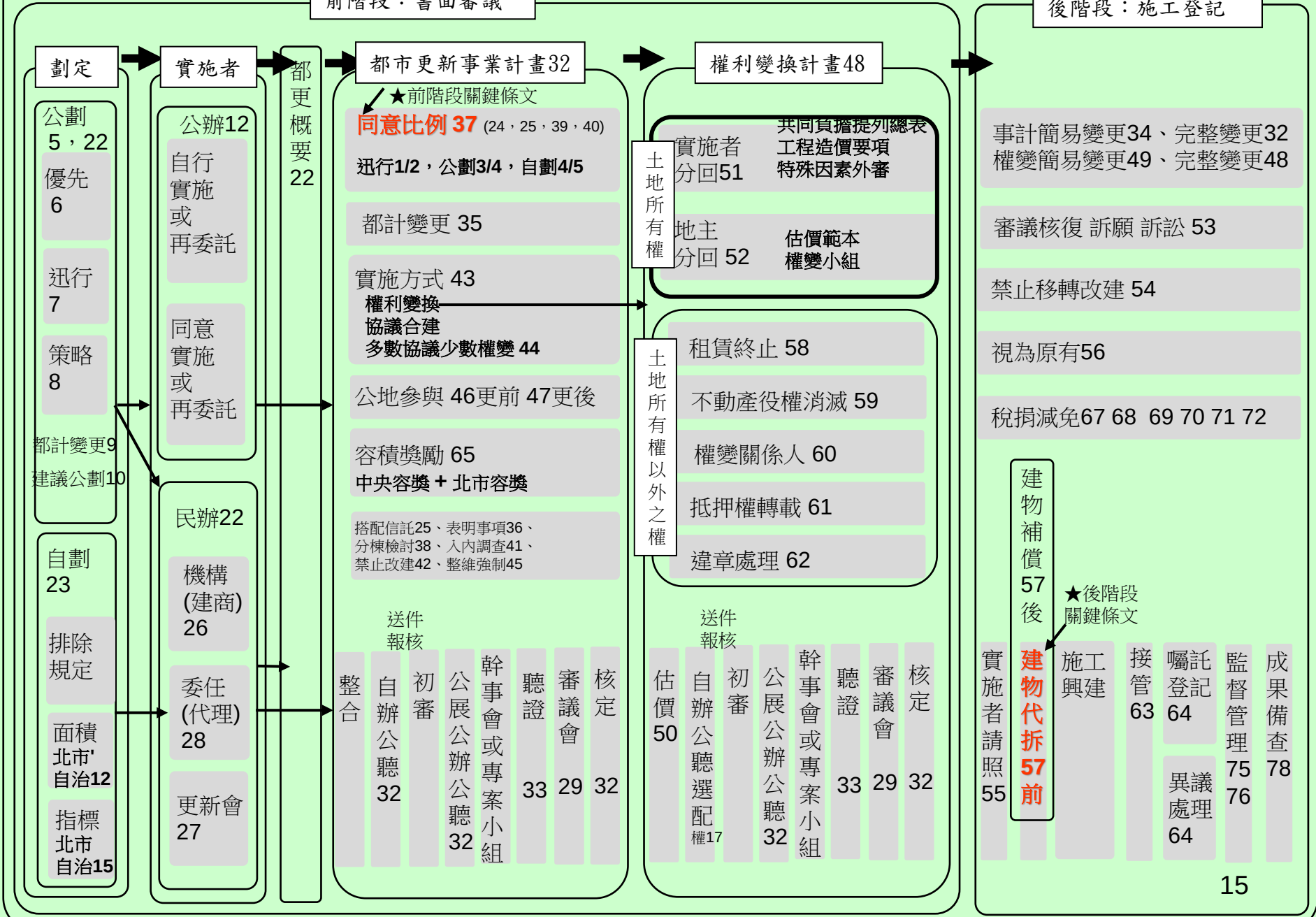
- A公辦都更
- B公益措施
- C大區域改造—西區門戶
- D大區域改造—東區門戶
- E指標大案與地標記憶
- F市中心與TOD
- G輻射屋、海砂屋、災損
- H疑難怪案
- I 特殊容積: 地下穿越、F2、#6、不申請、大面積違章
- J都更+都計變更
- K實施者與出資人之變動
- L使用權?
- M文化資產
- N整合: 鄰地
- O整合: 不同意戶之劃出
- P整合: 不同意戶之真誠磋商
- Q整合: 不同意戶之代拆
- R整建維護

趨勢思考

- A北市都更實務趨勢
- B台日都更制度比較之初步幾點省思
 - 公共利益如何衡量?
 - 個案容積之決定如何回應質疑?
 - 台灣代工制是否太過偏向地主?全面結算制?
 - 日本如何處理不願搬遷戶?
 - 權利變換是等價交換還是地主實施者合夥?

前階段：書面審議

後階段：施工登記



法制原則

都市更新事業

正當性與必要性原則(CH2劃定)

多數決原則(同意比例24、37)

正當行政程序原則

(29審議會、30更新處、32、33聽證)

強制與誘因並存原則

計畫穩定原則

(25信託、35都計配合、40異常增加、42禁建、46公地參與、83法令適用)

刚性機制
(棒子)

多數同意比例(37)
權利變換:公定算法分配
(51、52、權15)
不同意戶代拆(57)
囑託登記(64)

誘因機制
(蘿蔔)

容積獎勵(65)
容積移轉(66)
稅捐減免(67)
法令適用(83)

權利變換

權利價值化原則(50估價、51折價抵付、52地主分配)

權利義務負擔均衡原則(51折價抵付、57代為拆除)

最小領回面積處理原則(51折價抵付)

退場與權利關係單純化原則(52不願不能、58~62)

立體化選配原則

都市更新條例之特別法性質

都市計畫法

第一章總則

第二章都市計畫之擬定、變更、發布及實施

第三章土地使用分區管制

第四章公共設施用地

第五章新市區之建設

第六章舊市區之更新

第七章組織及經費

第八章罰則

第九章附則

都市更新條例

12評選實施者←→政府採購法

27更新會 ←→人民團體法

33聽證 ←→行政程序法54~66

37同意比例←→建築法、土地法

39公同共有←→民法827

46、47公產←→土地法25

53行政救濟←→行政程序法109

55起造人 ←→建築法12、30

56視為原有←→民法(非原始取得，也非繼受取得)

57代為拆除←→建築法

58租賃權消滅←→民法425

64登記異議←→土地法59.2

65容積獎勵←→都市計畫法39

66容積移轉←→都市計畫法83-1

67稅捐減免←→各種稅法

72放款 ←→銀行法72-2

83法令適用←→建築法

都更涉及高度複雜協力專業

- 涉及專業
- 都市更新顧問
 - 建築設計
 - 權利變換估價
 - 地政攤算
 - 交通評估
 - 測量技師
 - 建築經理
 - 容移顧問
 - 環評顧問
 - 營造施工
 - 法律顧問
 - 土開中人

第 36 條
都市更新事業計畫
一、計畫地區範圍
二、實施者。
三、現況分析。
四、計畫目標。
五、與都市計畫之關係。
六、處理方式及其區段劃分。
七、區內公共設施興修或改善計畫，含配置之設計圖說。
八、整建或維護區段內建築物改建、修建、維護或充實設備之標準及設計圖說。
九、重建區段之土地使用計畫，含建築物配置及設計圖說。
十、都市設計或景觀計畫。
十一、文化資產、都市計畫表明應予保存或有保存價值建築之保存或維護計畫。
十二、實施方式及有關費用分擔。
十三、拆遷安置計畫。
十四、財務計畫。
十五、實施進度。
十六、效益評估。
十七、申請獎勵項目及額度。
十八、權利變換之分配及選配原則。其原所有權人分配之比率可確定者，其分配比率。
十九、公有財產之處理方式及更新後之分配使用原則。
二十、實施風險控管方案。
二十一、維護管理及保固事項。
二十二、相關單位配合辦理事項。
二十三、其他應加表明之事項。

更新程序內協力審議機制
都發局都計幹事、都發局都設幹事
地政局地價幹事、地政局登記幹事
文化局文資幹事、文化局老樹幹事
建管處幹事、財政局幹事、交通局幹事
社會局幹事、工務局幹事、法務局幹事
消防局幹事

- 更新程序外審議機制**
- 都市計畫變更★
 - 都市設計審議★
 - 交通影響評估
 - 容積移轉審查
 - 容移代金審議
 - 環境影響評估
 - 文化資產審議★
 - 樹木保護審議
 - 水土保持審議
 - 特殊因素外審
 - 建照審查

程序複雜

涉都計變更
老公寓專案*
涉都設程序*
涉容移程序*
涉環評*

分區用地*
回饋*
容積調派
土管...

公保地容移
代金審議
古蹟容移
大稻埕容移...

特殊費用外審

涉樹保
涉廢巷
涉歷建

併都更廢
併建照廢
公告廢巷

涉原容認定

涉海砂認定

土管檢討(商業區... *)

配合社宅設計

配合公益設施*

防災型都更(ID值)

#6危險建物(R值)

社會矚目

撤同意書

自行修正*

公地參與

估價疑義

整合問題

更新會

祭祀公業

不同意戶陳情

換實施者

違章權益

佔有他人土地
頂加等

租戶權益

.....

*常德案

範圍問題

重新自劃

鄰地協調

畸零地

潛在鄰損

要求納入

要求排除.....

法律問題

灌人頭

內部團隊

產權、繼承釐清

.....

權變

抵充*

權利金

部協部權

台灣 重建案量

全國已核定**1297**件都市更新案

北市已核定**635**案重建案
(約**1074**案申請)

新北市

其他地方政府

整建維護案

全國已核准**4879**件危老案

北市已核准**1063**件
危老案

新北已核准
668件
危老案

其他地方政府已核准**3148**件危老案

統計到**115**年**3**月底

市場一直都在，每天都在老舊

共437+637=1074處有效之更新單元

劃定階段 ➡ 更新事業計畫申請報核 ➡ 更新事業核定 ➡ 施工 ➡ 完工

已完成
公劃地區
412處
(扣除89與91年後)

1762處

自劃單元
1350處

擬訂事業計畫案、擬訂事業計畫及權利變換計畫案共申請1496件

111年6月8日，
第1000案報核

駁撤回
422件

審議中

437件

(不含變更案、權變案)

擬訂事業計畫案、
擬訂事業計畫及權利變換計畫案

核定

637件

未動工
權變中
排除中
137件

施工中

173件

完工

327件

+

102案

權變計畫/變更案

539案

審議程序中

更新後戶數 72949戶
原戶數 20602戶
預計供給市場 52347戶

已更新之戶數 31771戶
已更新之原戶數 8989戶
實際已供給市場 22782戶

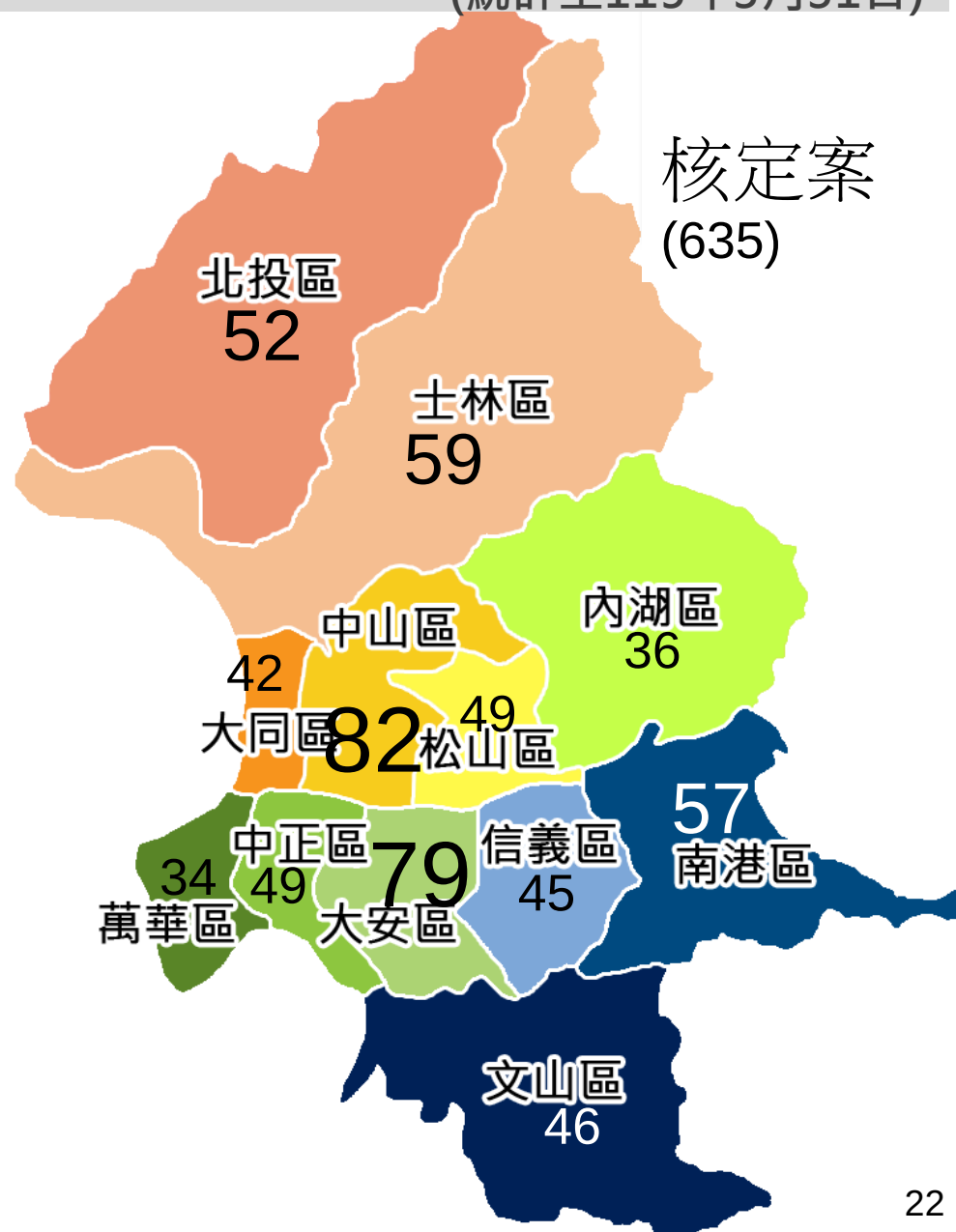
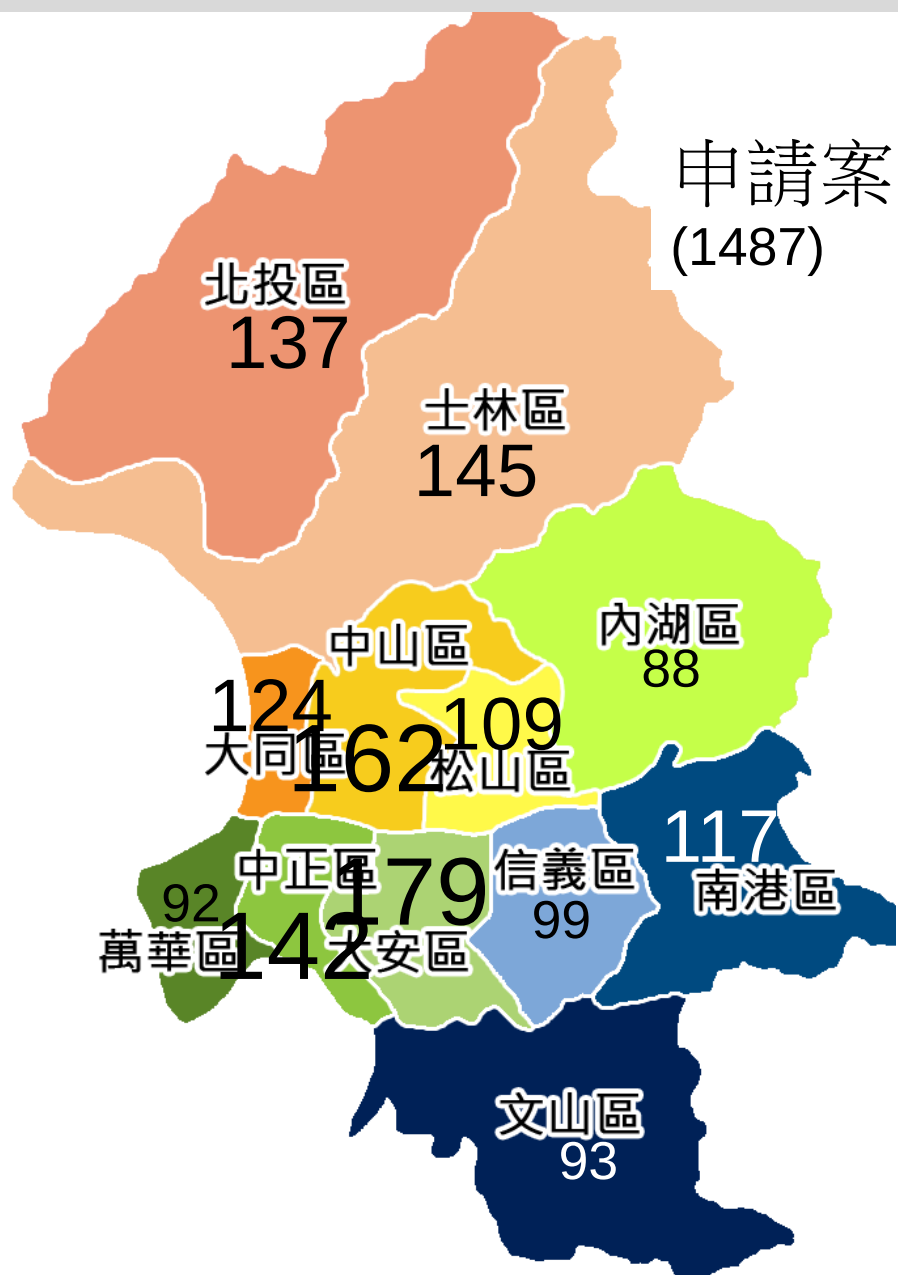
概要、擬訂事計、擬訂事權、擬訂權變
變更事計、變更事權、變更權變

88年迄今，已申請3324件，核定1391件

【審查承辦人員約25位， $\frac{539}{25}$ = 平均1位承辦人受理21.6件更新案】

北市都更案量

(統計至115年3月31日)



北市都更案量

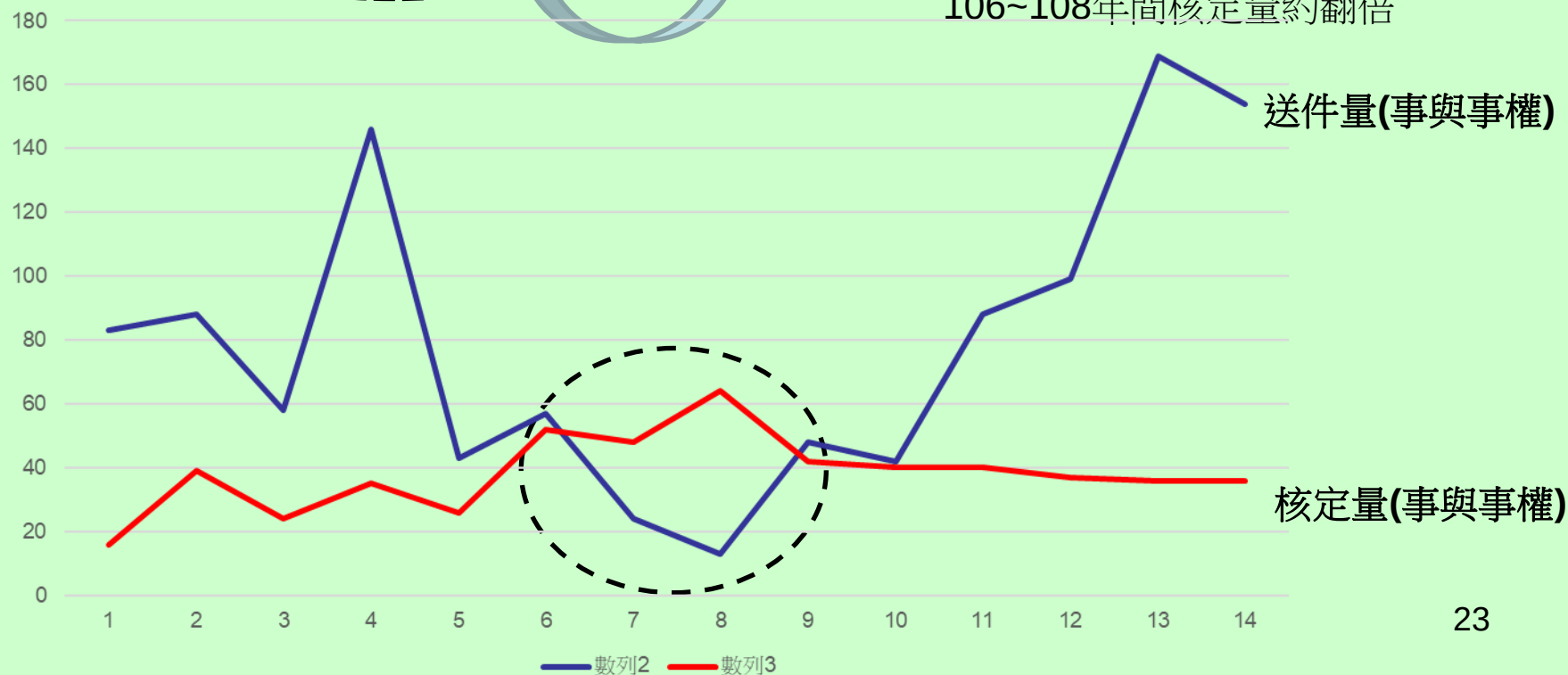
104~110年送件量下滑後回升，轉軌危老、等待修法、整合困難...

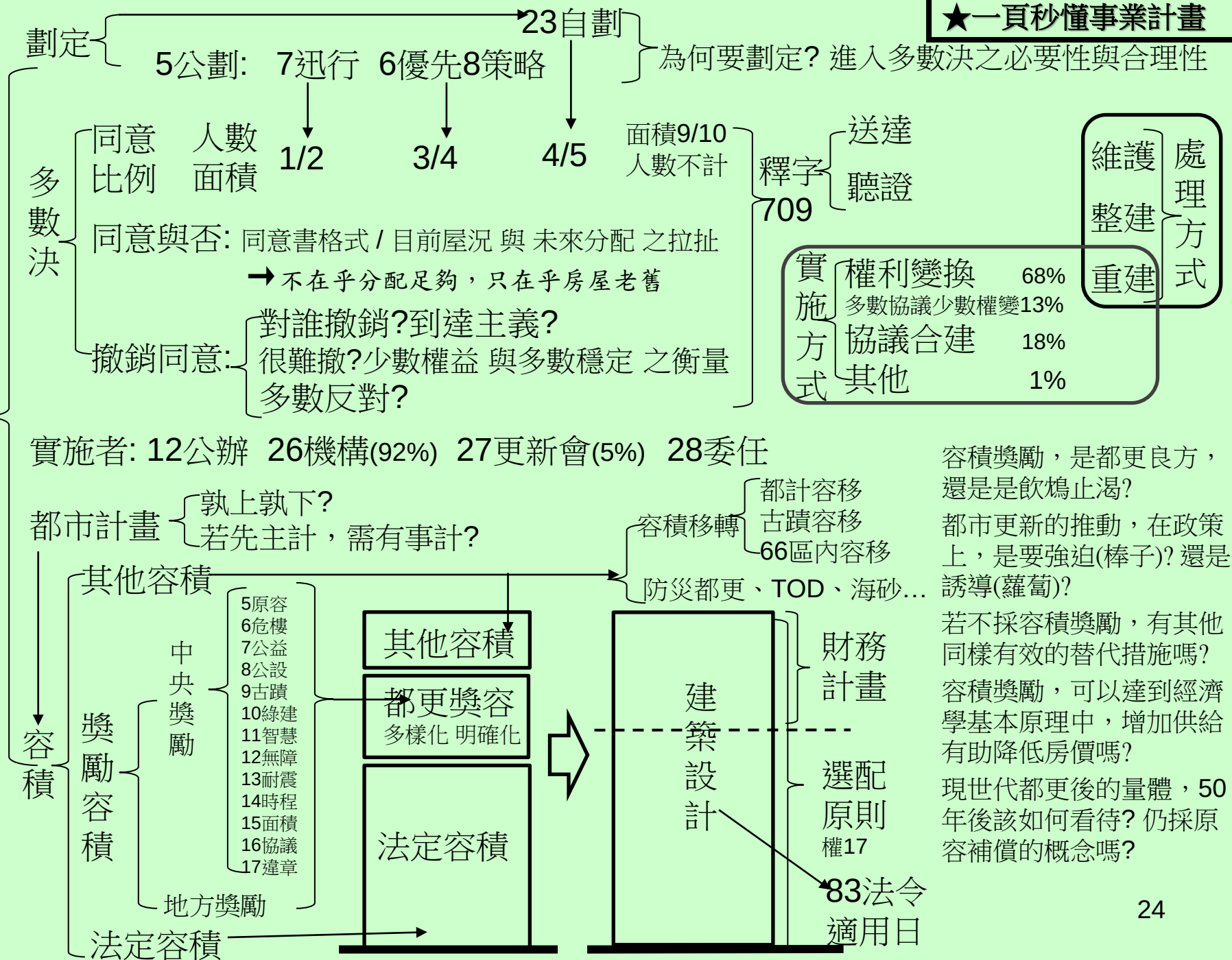
106~108核定量攀升，逐漸制度化、168案速審、舊案清理駁撤回...

110後送件量飆升，消化難度高

	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114
總送件量 (含事及事權)	83	88	58	146	43	57	24	13	48	42	88	99	169	154
總核定量 (含事及事權)	16	39	24	35	26	52	48	64	42	40	40	37	36	36

106~108年間核定量約翻倍





第 43 條

都市更新事業計畫範圍內重建區段之土地，以權利變換方式實施之。但由主管機關或其他機關辦理者，得以徵收、區段徵收或市地重劃方式實施之；其他法律另有規定或經全體土地及合法建築物所有權人同意者，得以協議合建或其他方式實施之。

以區段徵收方式實施都市更新事業時，抵價地總面積占徵收總面積之比率，由主管機關考量實際情形定之。

第 44 條

以協議合建方式實施都市更新事業，未能依前條第一項取得全體土地及合法建築物所有權人同意者，得經更新單元範圍內私有土地總面積及私有合法建築物總樓地板面積均超過五分之四之同意，就達成合建協議部分，以協議合建方式實施之。對於不願參與協議合建之土地及合法建築物，以權利變換方式實施之。

前項參與權利變換者，實施者應保障其權利變換後之權利價值不得低於都市更新相關法規之規定。

統計到114年4月30日

處理方式(區段)

重建
整建
維護

實施方式 (即分配方式)

43 真權變

43 少數真權變+多數真協議加權變

44 少數真權變+多數真協議

43 真協議

43其他:

自行興建、委託興建
聯合開發、設定地上權
徵收、區段徵收、市地重劃

權利變換 (約68% , 659/976)

多數協議 少數權變(13% , 128/976)

協議合建 (約18% , 176/976)

限公辦

從 真合建 假(加)權變



到 多數協議 少數權變
(協議合建者，依44檯面化)

(土增稅節稅效果:
權變 優於 協議合建)

(所得稅衝擊:
較優之協議 與 較低之權變，
兩者差額，須課所得稅)

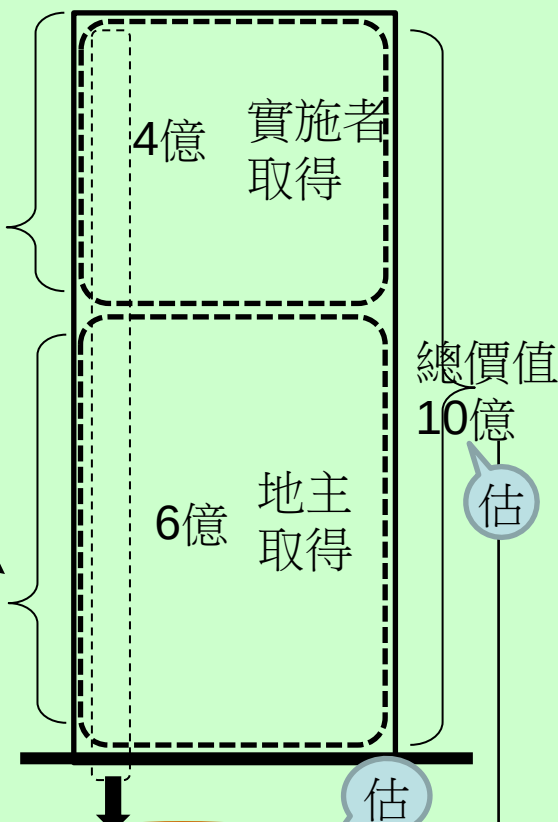
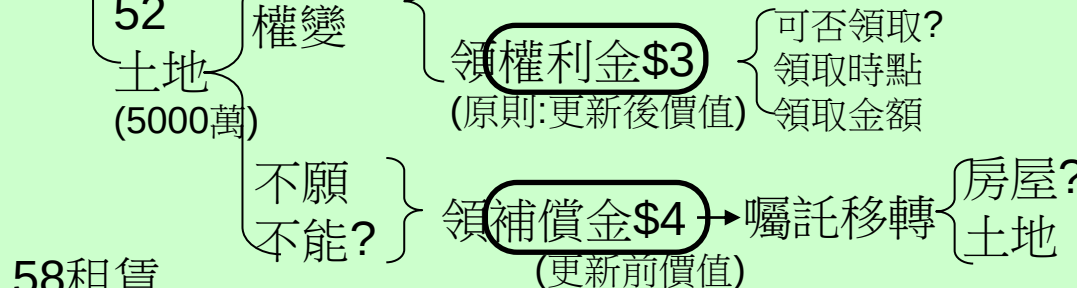
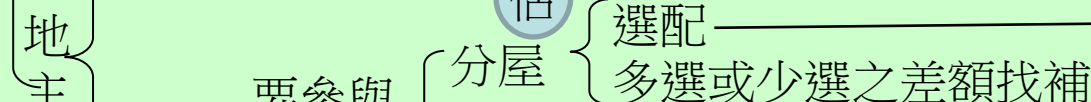
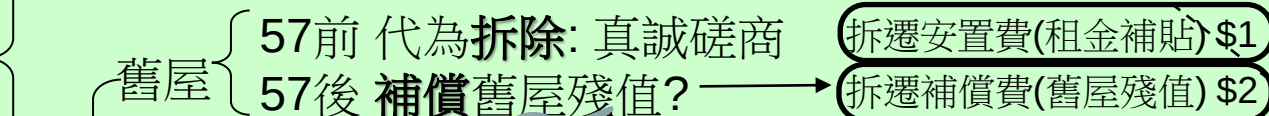
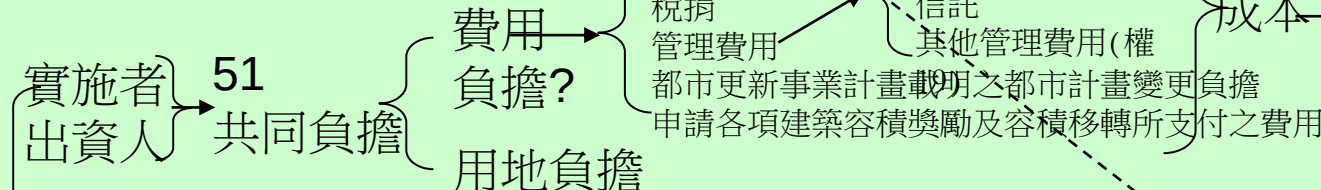
權利變換制度之雙重來源

權利變換之定義

- 權變15: 操作型定義
- 條例51: 共同負擔折價抵付?、實施者分回
- 條例52: 地主分回
- 條例3: 非操作型定義

權利變換與協議合建之交錯

權變制度之標準化



甲地主 更前權值 5000萬

全體地主 更前權值 5億

→ 甲之 權利價值比率 10%

共同負擔比率 = $\frac{4億}{10億} = 40\%$

甲地主 更後權值 6000萬

= (10億 - 4億) * 10% = 6000萬

權利變換最重要概念

權變15 (操作型定義)

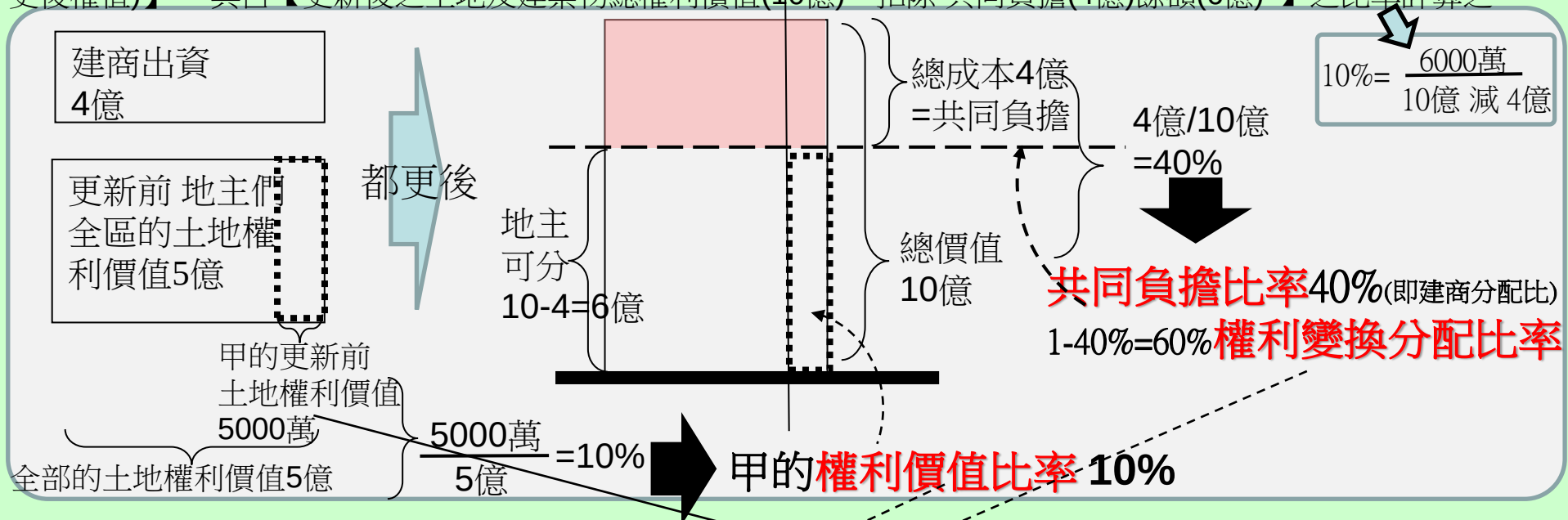
條例第36條第1項第18款：十八、權利變換之分配及選配原則。其原所有權人分配之比率可確定者，其分配比率。

★一頁秒懂
權變計算

1 更新後各土地所有權人應分配之權利價值，應以權利變換範圍內，更新後之土地及建築物總權利價值(10E)，扣除共同負擔(4E)之餘額(6E)，按各土地所有權人更新前權利價值比率(10%)計算之。

2 本條例第36條第1項第18款所定權利變換分配比率(60%，地主分配比)，應以前項更新後之土地及建築物總權利價值(10E)，扣除共同負擔(4E)之餘額(6E)，其占更新後之土地及建築物總權利價值(10E)之比率計算之。

3 本條例第37條第4項所定更新後分配之權利價值比率，應以【第一項各土地所有權人應分配之權利價值(6000萬) (更新後權值)】，其占【更新後之土地及建築物總權利價值(10億)，扣除共同負擔(4億)餘額(6億)】之比率計算之。



一、同意都市更新處理方式：☐重建 ☐整建、維護

二、所有權人同意權利價值比率或分配比率(採重建處理方式者)：

☐ 採權利變換方式實施：

☐ 採都市更新事業計畫及權利變換計畫併送者：

預估本人更新後分配之權利價值比率： %。

☐ 採都市更新事業計畫及權利變換計畫分送者：

預估權利變換分配比率： %。

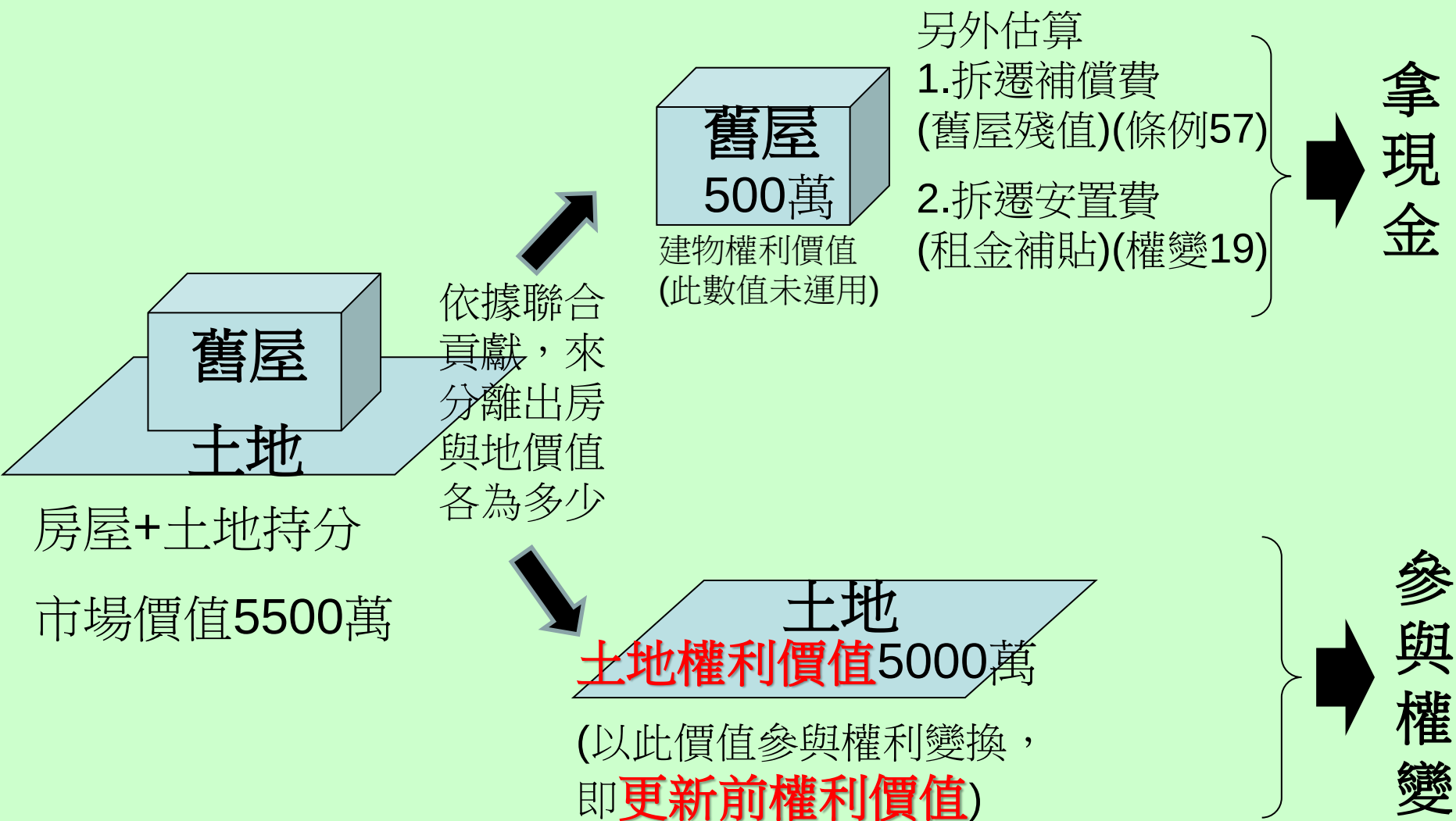
☐ 採協議合建或其他方式實施(依實際情況選填)：

☐ 依所有權人與實施者之合建契約或其雙方合意。

☐ 分配比率 %。

甲土地所有權人應分配之權利價值
=10億*60%*10%=6000萬
(即更新後權值)

合法正常地主通常可取得兩類價值：



我國市地重劃 (平均地權條例60)

日本 都市再開發法

第一章 總則（第一條～第二條之3）

第一章之2 第一種市街地更新事業及第二種市街地更新事業相關都市計畫（第三條～第六條）

第一章之3 促進市街地更新的區域（第七條～第七條之8）

第二章 實施者

第一節 個人實施者（第七條之9～第七條之20）

第一節之2 市街地更新組合(更新會)

第一節之3 更新公司（第五十條之2～第五十條之15）

第二節 地方政府（第五十一條～第五十七條）

第三節 獨立行政法人都市再生機構等（第五十八條～第五十九條）

第三章 第一種市街地更新事業

第一節 測量、調查等（第六十條～第六十九條）

第二節 權利變換程序

第一款 程序之開始（第七十條～第七十一條）

第二款 權利變換計畫（第七十二條～第八十五條）

第三款 權利之變換（第八十六條～第九十四條）

第四款 土地之點交（第九十五條～第九十九條）

第四款之2 更新建築物的建造等之特例（第九十九條之2～第九十九條之10）

第五款 工程完成相關措施（第一百條～第一百〇九條）

第五款之2 設施建築基地內之道路相關特例（第一百〇九條之2）

第六款 權利變換程序之特約條款（第一百一十條～第一百一十一條）

第三節 個人實施者等之業務代行（第一百一十二條～第一百一十八條）

第四章 第二種市街地更新事業

第五章 費用之負擔等（第一百一十九條～第一百二十三條）

第六章 監督等（第一百二十四條～第一百二十九條）

第七章 更新事業的計畫之認可（第一百二十九條之2～第一百二十九條之9）

第八章 雜項規定（第一百三十條～第一百三十九條之3）

第九章 罰則（第一百四十條～第一百四十九條）

附則 https://twur.nlma.gov.tw/resources/website/download_file/37/日本都市再開發法翻譯對照表.pdf

權利變換之雙重源頭:都更條例51 52 vs 重劃

都更51

- 1 實施權利變換時，權利變換範圍內【供公共使用之道路、溝渠、兒童遊樂場、鄰里公園、廣場、綠地、停車場等七項用地，除以其該原有公共設施用地、未登記地及得無償撥用取得之公有道路、溝渠、河川等公有土地抵充外，其不足土地】與【工程費用、權利變換費用、貸款利息、稅捐、管理費用及都市更新事業計畫載明之都市計畫變更負擔、申請各項建築容積獎勵及容積移轉所支付之費用】由實施者先行墊付，於經各級主管機關核定後，由權利變換範圍內之土地所有權人按其權利價值比率、都市計畫規定與其相對投入及受益情形，計算共同負擔，並以權利變換後應分配之土地及建築物折價抵付予實施者；其應分配之土地及建築物因折價抵付致未達最小分配面積單元時，得改以現金繳納。
- 2 前項權利變換範圍內，土地所有權人應共同負擔之比率，由各級主管機關考量實際情形定之。
- 3 權利變換範圍內未列為第一項共同負擔之公共設施，於土地及建築物分配時，除原有土地所有權人提出申請分配者外，以原公有土地應分配部分，優先指配；其仍有不足時，以折價抵付共同負擔之土地及建築物指配之。但公有土地及建築物管理機關（構）或實施者得要求該公共設施管理機構負擔所需經費。
- 4 第一項最小分配面積單元基準，由直轄市、縣（市）主管機關定之。
- 5 第一項後段得以現金繳納之金額，土地所有權人應交予實施者。經實施者催告仍不繳納者，由實施者報請該管主管機關以書面行政處分命土地所有權人依限繳納；屆期未繳納者，由該管主管機關移送法務部行政執行署所屬行政執行分署強制執行。其執行所得之金額，由該管主管機關於實施者支付共同負擔費用之範圍內發給之。

都更52

- 1 權利變換後之土地及建築物扣除前條規定折價抵付共同負擔後，其餘土地及建築物依各宗土地權利變換前之權利價值比率，分配與原土地所有權人。但其不願參與分配或應分配之土地及建築物未達最小分配面積單元，無法分配者，得以現金補償之。
- 2 依前項規定分配結果，實際分配之土地及建築物面積多於應分配之面積者，應繳納差額價金；實際分配之土地及建築物少於應分配之面積者，應發給差額價金。
- 3 第一項規定現金補償於發放或提存後，由實施者列冊送請各級主管機關囑託該管登記機關辦理所有權移轉登記。
- 4 依第一項補償之現金及第二項規定應發給之差額價金，經各級主管機關核定後，應定期通知應受補償人領取；逾期不領取者，依法提存之。
- 5 第二項應繳納之差額價金，土地所有權人應交予實施者。經實施者催告仍不繳納者，由實施者報請該管主管機關以書面行政處分命土地所有權人依限繳納；屆期未繳納者，由該管主管機關移送法務部行政執行署所屬行政執行分署強制執行。其執行所得之金額，由該管主管機關於實施者支付差額價金之範圍內發給之。
- 6 應繳納差額價金而未繳納者，其獲配之土地及建築物不得移轉或設定負擔；違反者，其移轉或設定負擔無效。但因繼承而辦理移轉者，不在此限。

平權60

- 1 依本條例規定實施市地重劃時，重劃區內【供公共使用之道路、溝渠、兒童遊樂場、鄰里公園、廣場、綠地、國民小學、國民中學、停車場、零售市場等十項用地，除以原公有道路、溝渠、河川及未登記地等四項土地抵充外，其不足土地】及【工程費用、重劃費用與貸款利息】，由參加重劃土地所有權人按其土地受益比例共同負擔，並以重劃區內未建築土地折價抵付。如無未建築土地者，改以現金繳納。其經限期繳納而逾期不繳納者，得移送法院強制執行。
- 2 重劃區內未列為前項共同負擔之其他公共設施用地，於土地交換分配時，應以該重劃地區之公有土地優先指配。
- 3 依第一項規定折價抵付共同負擔之土地，其合計面積以不超過各該重劃區總面積百分之四十五為限。但經重劃區內私有土地所有權人半數以上且其所有土地面積超過區內私有土地總面積半數之同意者，不在此限。

平權60-1

- 1 重劃區內之土地扣除前條規定折價抵付共同負擔之土地後，其餘土地仍依各宗土地地價數額比例分配與原土地所有權人。但應分配土地之一部或全部因未達最小分配面積標準，不能分配土地者，得以現金補償之。
- 2 依前項規定分配結果，實際分配之土地面積多於應分配之面積者，應繳納差額地價；實際分配面積少於應分配之面積者，應發給差額地價。
- 3 第二項應繳納之差額地價經限期繳納逾期未繳納者，得移送法院強制執行。
- 4 未繳納差額地價之土地，不得移轉。但因繼承而移轉者，不在此限。

都市更新權利變換實施辦法 第15條

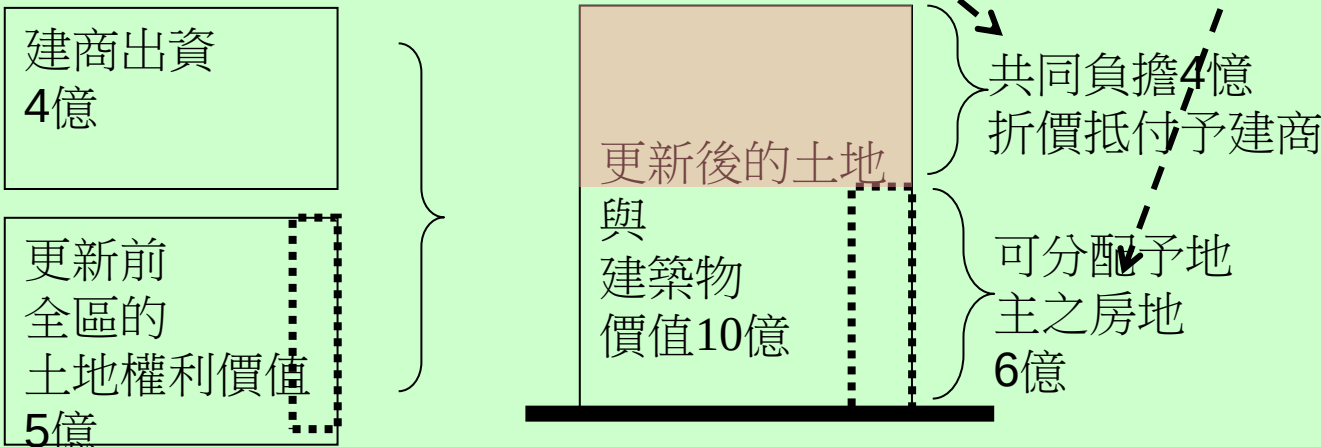
更新後各土地所有權人應分配之權利價值，應以權利變換範圍內，更新後之土地及建築物總權利價值，扣除共同負擔之餘額，按各土地所有權人更新前權利價值比率計算之。

條例第51條、

實施權利變換時，權利變換範圍內【供公共使用之.....土地】與【工程費用、權利變換費用、貸款利息、稅捐、管理費用及都市更新事業計畫載明之都市計畫變更負擔、申請各項建築容積獎勵及容積移轉所支付之費用】由實施者先行墊付，於經各級主管機關核定後，由權利變換範圍內之土地所有權人按其權利價值比率、都市計畫規定與其相對投入及受益情形，計算共同負擔，並以權利變換後應分配之土地及建築物折價抵付予實施者...

條例第52條

權利變換後之土地及建築物扣除前條規定折價抵付共同負擔後，其餘土地及建築物依各宗土地權利變換前之權利價值比率，分配與原土地所有權人。但其不願參與分配或應分配之土地及建築物未達最小分配面積單元，無法分配者，得以現金補償之。



權利變換操作型定義 15、51、52 與非操作型定義 3

條例51

1 實施權利變換時，權利變換範圍內【供公共使用之道路、溝渠、兒童遊樂場、鄰里公園、廣場、綠地、停車場等七項用地，除以各該原有公共設施用地、未登記地及得無償撥用取得之公有道路、溝渠、河川等公有土地抵充外，其不足土地】與【工程費用、權利變換費用、貸款利息、稅捐、管理費用及都市更新事業計畫載明之都市計畫變更負擔、申請各項建築容積獎勵及容積移轉所支付之費用】由實施者先行墊付，於經各級主管機關核定後，由權利變換範圍內之土地所有權人按其權利價值比率、都市計畫規定與其相對投入及受益情形，計算共同負擔，並以權利變換後應分配之土地及建築物折價抵付予實施者；其應分配之土地及建築物因折價抵付致未達最小分配面積單元時，得改以現金繳納。

2 前項權利變換範圍內，土地所有權人應共同負擔之比率，由各級主管機關考量實際情形定之。

3 權利變換範圍內未列為第一項共同負擔之公共設施，於土地及建築物分配時，除原有土地所有權人提出申請分配者外，以原公有土地應分配部分，優先指配；其仍有不足時，以折價抵付共同負擔之土地及建築物指配之。但公有土地及建築物管理機關（構）或實施者得要求該公共設施管理機構負擔所需經費。

4 第一項最小分配面積單元基準，由直轄市、縣（市）主管機關定之。

5 第一項後段得以現金繳納之金額，土地所有權人應交予實施者。經實施者催告仍不繳納者，由實施者報請該管主管機關以書面行政處分命土地所有權人依限繳納；屆期未繳納者，由該管主管機關移送法務部行政執行署所屬行政執行分署強制執行。其執行所得之金額，由該管主管機關於實施者支付共同負擔費用之範圍內發給之。

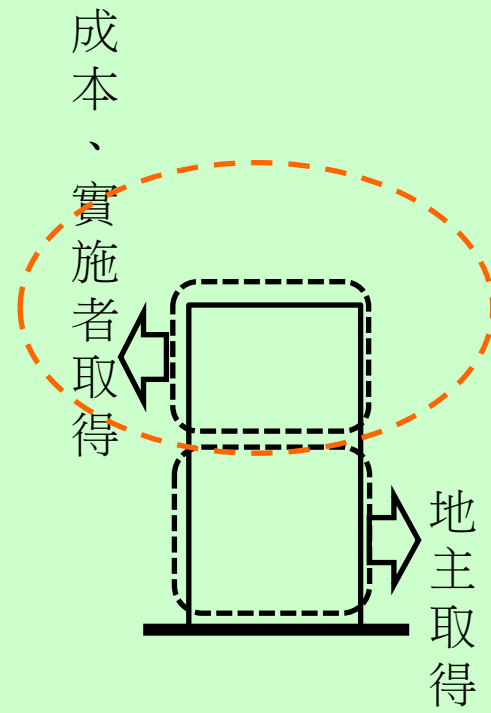
費用負擔

用地負擔

折價抵付

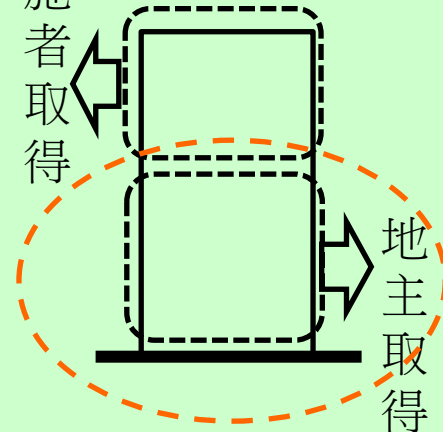
權利價值比率

共同負擔比率



權利變換操作型定義 15、51、52 與非操作型定義 3

成本、實施者取得



地主取得

權值正常之地主

多退少補

條例52

1【權利變換後之土地及建築物扣除前條規定折價抵付共同負擔後，其餘土地及建築物依各宗土地權利變換前之權利價值比率，分配與原土地所有權人】。但其【不願參與分配】或【應分配之土地及建築物未達最小分配面積單元，無法分配者】，得以現金補償之。

2依前項規定分配結果，實際分配之土地及建築物面積多於應分配之面積者，應繳納差額價金；實際分配之土地及建築物少於應分配之面積者，應發給差額價金。

3第一項規定現金補償於發放或提存後，由實施者列冊送請各級主管機關囑託該管登記機關辦理所有權移轉登記。

4依第一項補償之現金及第二項規定應發給之差額價金，經各級主管機關核定後，應定期通知應受補償人領取；逾期不領取者，依法提存之。

5第二項應繳納之差額價金，土地所有權人應交予實施者。經實施者催告仍不繳納者，由實施者報請該管主管機關以書面行政處分命土地所有權人依限繳納；屆期未繳納者，由該管主管機關移送法務部行政執行署所屬行政執行分署強制執行。其執行所得之金額，由該管主管機關於實施者支付差額價金之範圍內發給之。

6應繳納差額價金而未繳納者，其獲配之土地及建築物不得移轉或設定負擔；違反者，其移轉或設定負擔無效。但因繼承而辦理移轉者，不在此限。

不願參與

不能參與

不願不能產權過給實施者

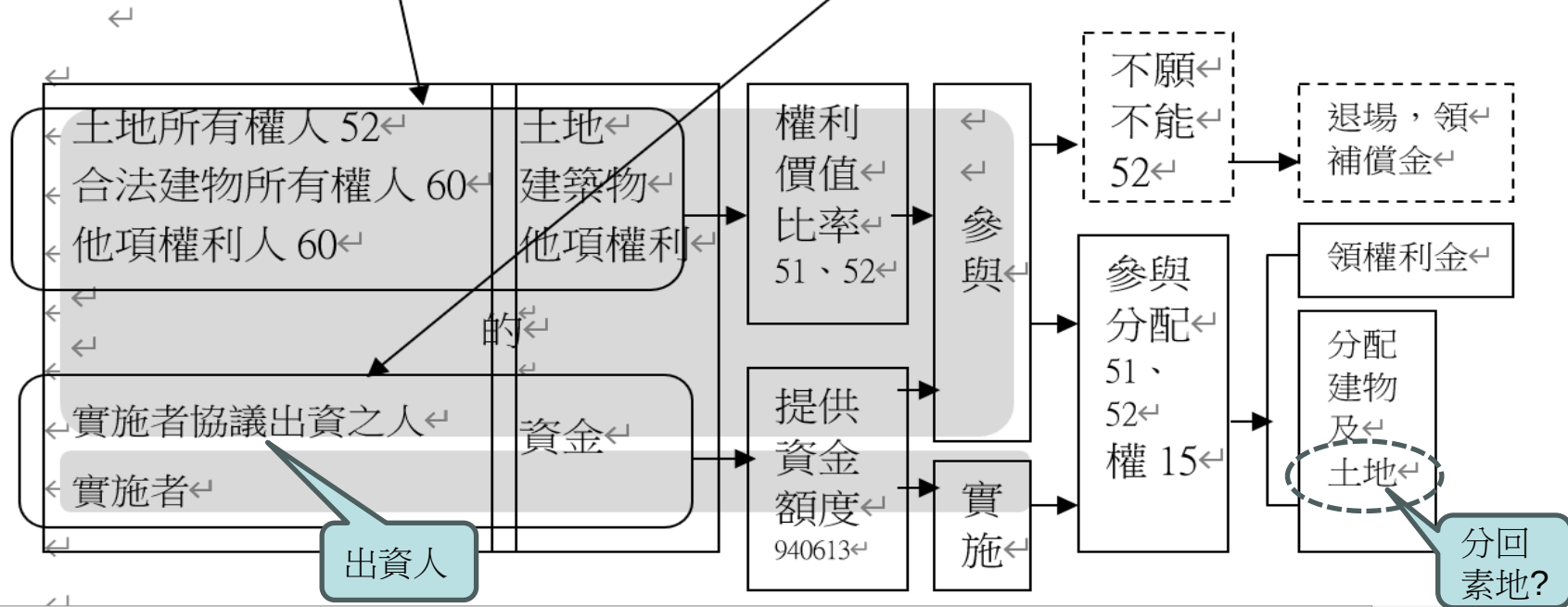
都市更新權利變換實施辦法 第15條

更新後各土地所有權人應分配之權利價值，應以權利變換範圍內，更新後之土地及建築物總權利價值，扣除共同負擔之餘額，按各土地所有權人更新前權利價值比率計算之。

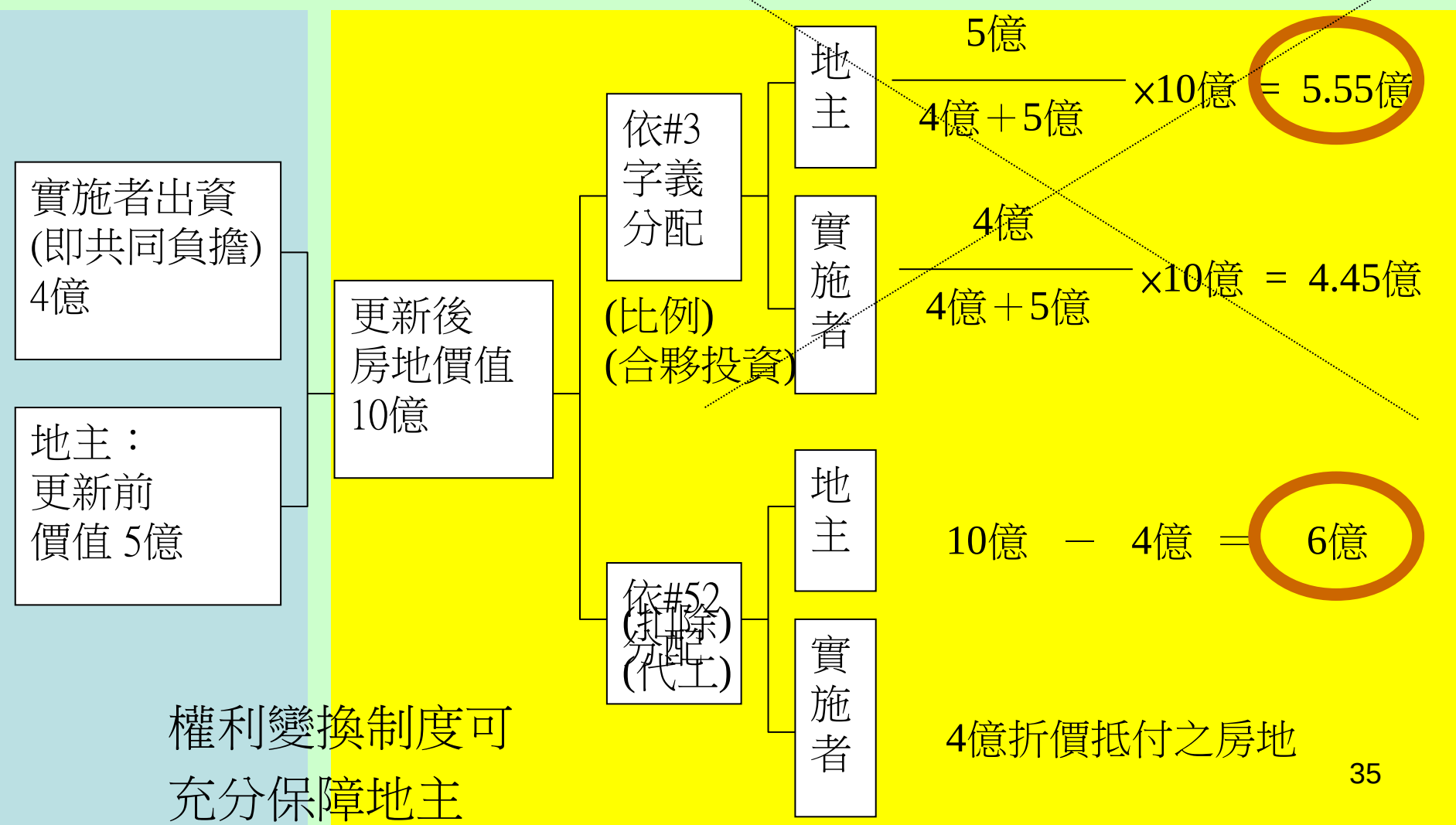
條例第51、52條

條例3用語定義？

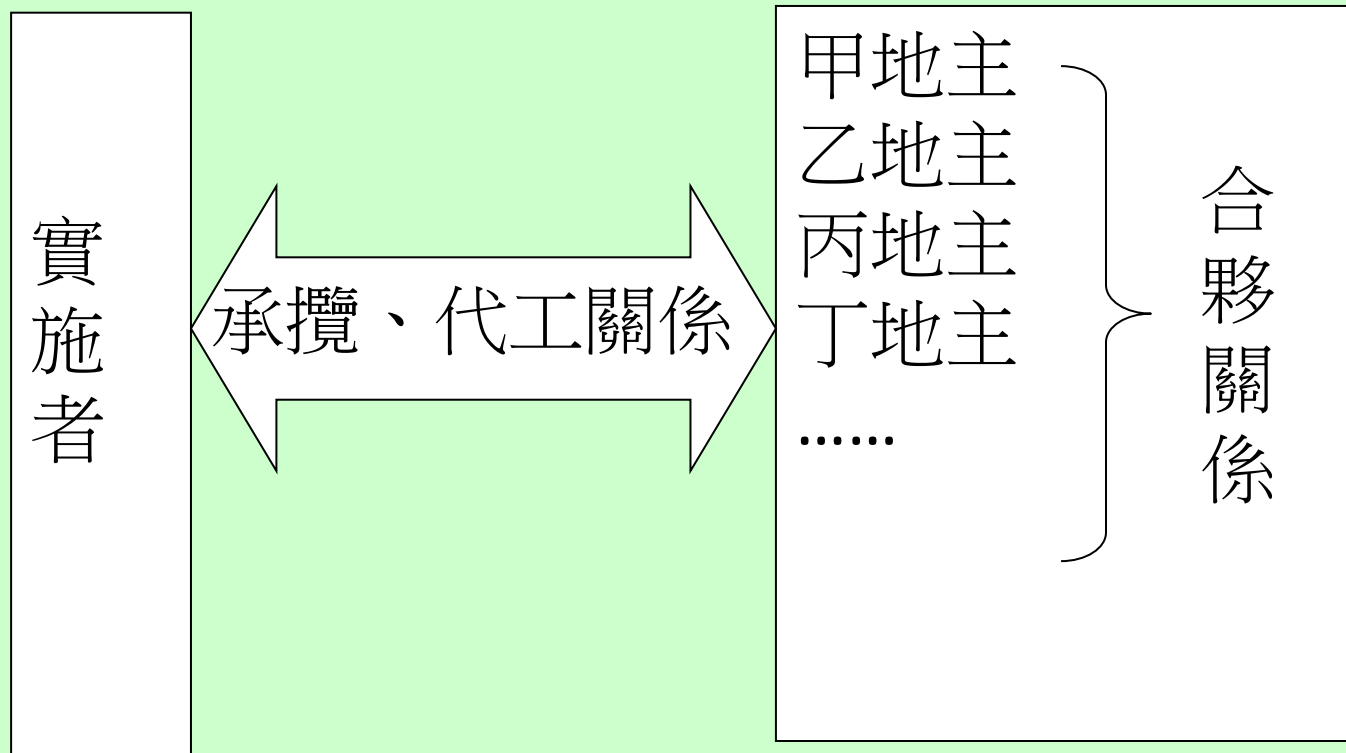
1. 都市更新條例第 3 條第 7 款：「權利變換：指更新單元內重建區段之土地所有權人、合法建築物所有權人、他項權利人、實施者或與實施者協議出資之人，提供土地、建築物、他項權利或資金，參與或實施都市更新事業，於都市更新事業計畫實施完成後，按其更新前權利價值比率及提供資金額度，分配更新後土地、建築物或權利金。」圖示如下



更新前地主貢獻 5億
建商貢獻 4億 } 更新後總值為 10億



權利變換制度中的實施者與地主關係，性質近似代工，而非合夥



漲價歸公？

四種範本與標準不定期修訂

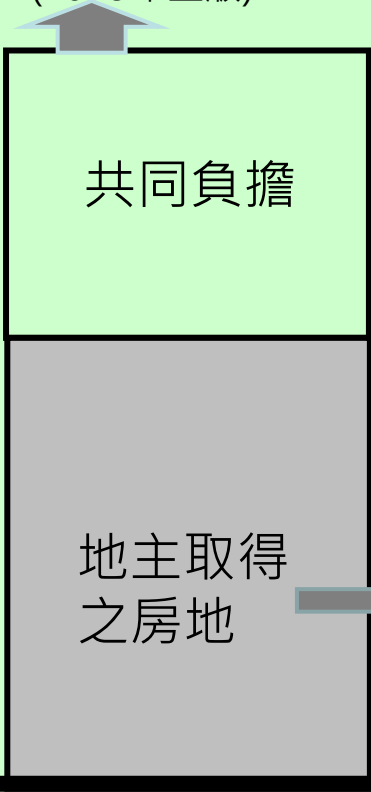
1.計畫書範本製作

及審議注意需知

(2008年一版)
(2018年二版)
(2019年三版)
(2022年四版)
(2023年五版)

2.共同負擔提列總表

(2003年一版)
(2011年二版)
(2018年三版)
(2021年四版)
(2024年五版)
(2026年六版啟動修正)



共同負擔	工程費用
	權利變換費用
	貸款利息
	稅捐
	管理費用
	都計變更費用
	容獎容移費用

3.工程造價

要項

(2003年一版)
(2010年二版)
(2015年三版)
(2018年四版)
(2021年五版)
(2024年六版)
(2026年七版啟動修正)

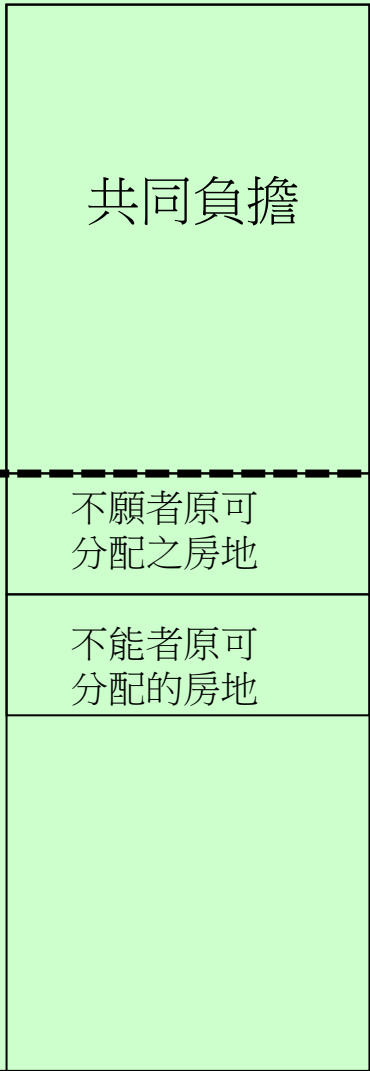
4.估價範本

(2000年一版)
(2014年二版)
(2025年三版)

預算制之財務計畫:實施者利潤何在?

實施者因折價抵付而取得之房地，轉售轉取差價【利潤2】

制度設計讓實施者多取得的房地，轉售轉取差價【利潤3】



壹、工程費用	一、重建費用
	二、公共設施費用
貳、權利變換費用（都市更新費用）	一、都市更新規劃費
	二、不動產估價費
	三、更新前測量費
	四、土地改良物拆遷補償及安置費
	五、地籍整理費
參、貸款利息	
肆、稅捐	
伍、管理費用	一、人事行政管理費
	二、營建工程管理費
	三、銷售管理費
	四、風險管理費(以上的十多%)
陸、都計變更費用	
柒、容獎容移費用	

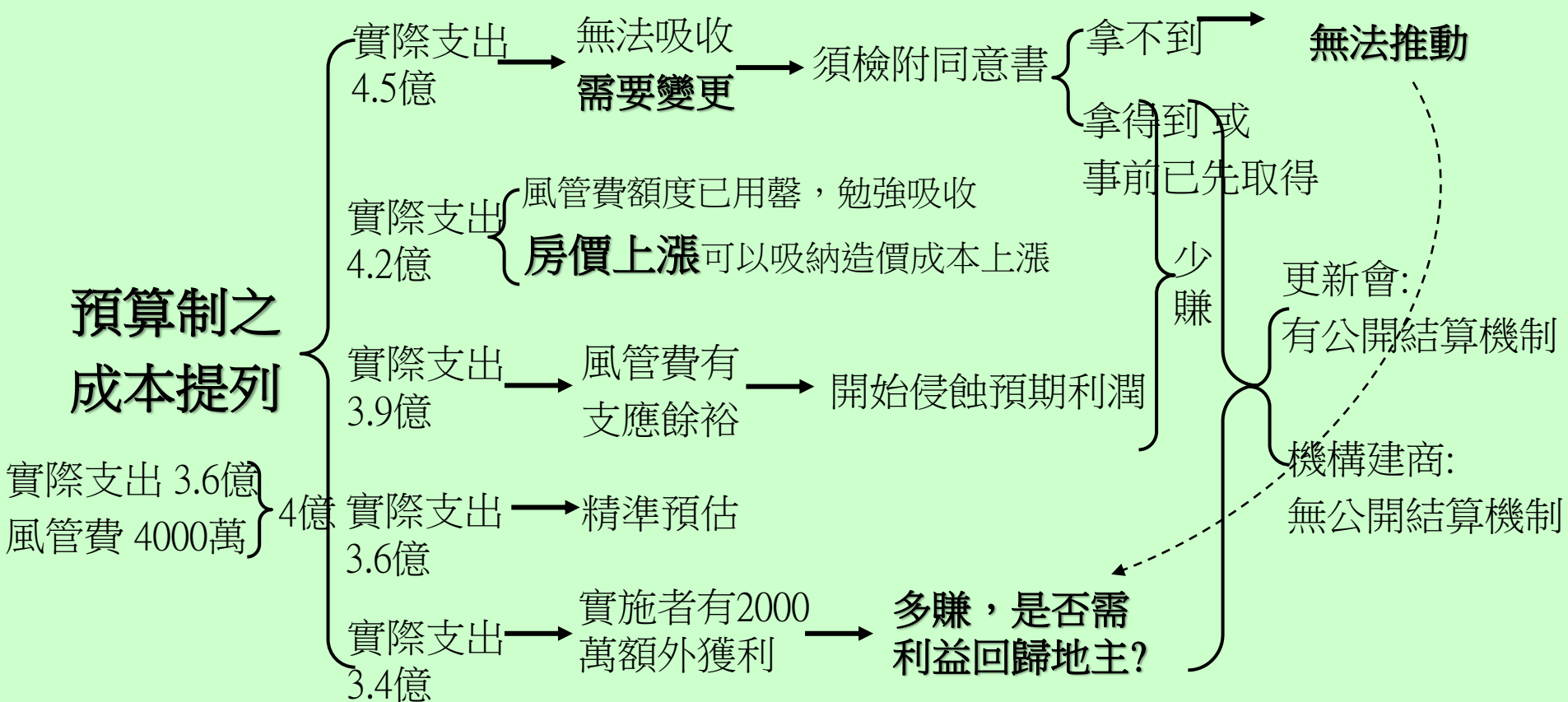
各專業單位取走的費用

【實施者利潤1】

預算制之財務計畫

共同負擔之 上漲 或 下跌

成本與利潤
浮動之變數 { 事權分送，更後價值估算之浮動
物價波動，預算到真實發包之差距



預算制之財務計畫: 共同負擔之提列

條例51條第1項

實施權利變換時，權利變換範圍內供公共使用之道路、溝渠、兒童遊樂場、鄰里公園、廣場、綠地、停車場等七項用地，除以各該原有公共設施用地、未登記地及得無償撥用取得之公有道路、溝渠、河川等公有土地抵充外，其不足土地與**工程費用、權利變換費用、貸款利息、稅捐、管理費用及都市更新事業計畫載明之都市計畫變更負擔、申請各項建築容積獎勵及容積移轉所支付之費用**由實施者先行墊付，於經各級主管機關核定後，由權利變換範圍內之土地所有權人按其權利價值比率、都市計畫規定與其相對投入及受益情形，計算共同負擔，並以權利變換後應分配之土地及建築物折價抵付予實施者；其應分配之土地及建築物因折價抵付致未達最小分配面積單元時，得改以現金繳納。

1工程費用

2權利變換費用

3貸款利息

4稅捐

5管理費用

6都市計畫變更負擔

7申請各項建築容積獎勵及容積移轉所支付之費用

權變辦法19條

本條例第五十一條所定負擔及費用，範圍如下：

.....

- 四、工程費用：包括權利變換地區內道路、溝渠、兒童遊樂場、鄰里公園、廣場、綠地、停車場等公共設施與更新後土地及建築物之規劃設計費、施工費、整地費及材料費、工程管理費、空氣污染防制費及其他必要之工程費用。
- 五、權利變換費用：包括實施權利變換所需之調查費、測量費、規劃費、估價費、依本條例第五十七條第四項規定應發給之補償金額、拆遷安置計畫內所定之**拆遷安置費**、地籍整理費及其他必要之業務費。
- 六、貸款利息：指為支付工程費用及權利變換費用之**貸款利息**。
- 七、管理費用：指為實施權利變換必要之**人事、行政、銷售、風險、信託**及其他管理費用。
- 八、都市計畫變更負擔：指依都市計畫相關法令變更都市計畫，應提供或捐贈之一定金額、可建築土地或樓地板面積，及辦理都市計畫變更所支付之委辦費。
- 九、申請各項建築容積獎勵所支付之費用：指為申請各項建築容積獎勵所需費用及委辦費，且未納入本條其餘各款之費用。
- 十、申請容積移轉所支付之費用：指為申請容積移轉所支付之**容積購入費用及委辦費**。

抽象的代拆機制: 條例57條，要多真誠? 如何磋商?

1權利變換範圍內應行拆除或遷移之土地改良物，由實施者依主管機關公告之權利變換計畫通知其所有權人、管理人或使用人，限期三十日內自行拆除或遷移；屆期不拆除或遷移者，依下列順序辦理：

一、由實施者予以**代為**之。

二、由實施者請求當地直轄市、縣（市）主管機關**代為**之。

2實施者依前項第一款規定代為拆除或遷移前，應就拆除或遷移之期日、方式、安置或其他拆遷相關事項，本於**真誠磋商**精神予以**協調**，並訂定期限辦理拆除或遷移；協調不成者，由實施者依前項第二款規定請求直轄市、縣（市）主管機關代為之；直轄市、縣（市）主管機關受理前項第二款之請求後應**再行協調**，再行協調不成者，直轄市、縣（市）主管機關應訂定期限辦理拆除或遷移。但由直轄市、縣（市）主管機關自行實施者，得於協調不成時逕為訂定期限辦理拆除或遷移，不適用再行協調之規定。

3第一項應拆除或遷移之土地改良物，經直轄市、縣（市）主管機關認定屬高氯離子鋼筋混凝土或耐震能力不足之建築物而有明顯危害公共安全者，得準用建築法第八十一條規定之程序辦理強制拆除，不適用第一項後段及前項規定。

4第一項應拆除或遷移之土地改良物為政府代管、扣押、法院強制執行或行政執行者，實施者應於拆除或遷移前，通知代管機關、扣押機關、執行法院或行政執行機關為必要之處理。

1~4項 建物代拆▲

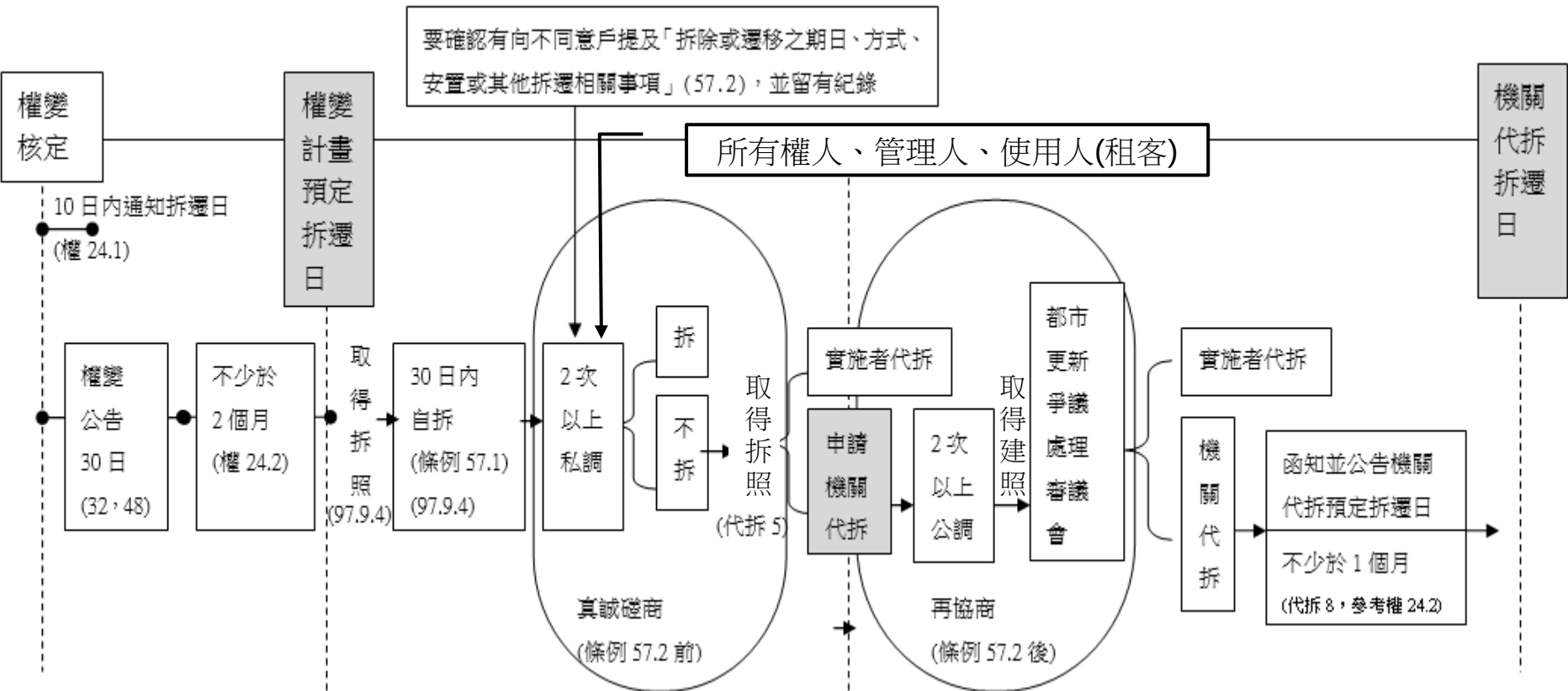
5~6項 建物補償▼

5第一項因權利變換而拆除或遷移之土地改良物，應補償其價值或建築物之**殘餘價值**，其補償金額由實施者委託專業估價者查估後評定之，實施者應於權利變換計畫核定發布後定期通知應受補償人領取；逾期不領取者，依法提存。應受補償人對補償金額有異議時，準用第五十三條規定辦理。

6第一項因權利變換而拆除或遷移之土地改良物，除由所有權人、管理人或使用人自行拆除或遷移者外，其拆除或遷移費用在應領補償金額內扣回。

7實施者依第一項第二款規定所提出之申請，及直轄市、縣（市）主管機關依第二項規定辦理協調及拆除或遷移土地改良物，其申請條件、應備文件、協調、評估方式、拆除或遷移土地改良物作業事項及其他應遵行事項之自治法規，由直轄市、縣（市）主管機關定之。

抽象的代拆機制: 要多真誠? 如何磋商?



日本制度

日本制度之理解與回顧

台灣制度

- A 台灣都更制度概論
- B 北市都更案量
- C 事業計畫 與 實施方式
- D 權利變換

台灣案例

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none">A公辦都更B公益措施C大區域改造—西區門戶D大區域改造—東區門戶E指標大案與地標記憶F市中心與TODG輻射屋、海砂屋、災損H疑難怪案I 特殊容積: 地下穿越、F2、#6、不申請、大面積違章 | <ul style="list-style-type: none">J都更+都計變更K實施者與出資人之變動L使用權?M文化資產N整合: 鄰地O整合: 不同意戶之劃出P整合: 不同意戶之真誠磋商Q整合: 不同意戶之代拆R整建維護 |
|--|---|

趨勢思考

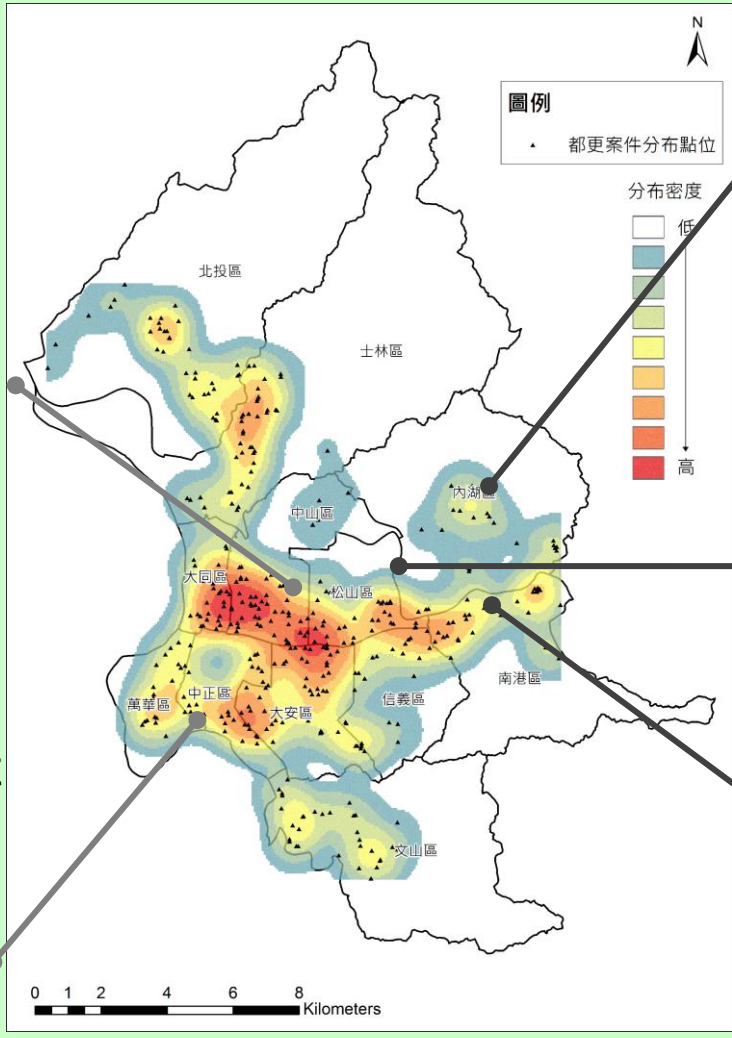
- | | | |
|--|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">A北市都更實務趨勢B台日都更制度比較之初步幾點省思 | { | <ul style="list-style-type: none">公共利益如何衡量?個案容積之決定如何回應質疑?台灣代工制是否太過偏向地主?全面結算制?日本如何處理不願搬遷戶?權利變換是等價交換還是地主實施者合夥? |
|--|---|--|

中山區危老重建熱潮的發展與改變

中山區之所以成為都更及危老重建的熱區，主要是位處舊市區中心、地理位置佳、周邊生活機能配套成熟，加上多起重點改建案，飯店都更案有「華泰王子飯店、寒居酒店、琢豐」或商辦都更案「陽信銀行、天璽、宏盛國際金融中心、國家企業廣場Taipei One、長安富御、大同大樓、新產大樓」等建案，亦有商辦+飯店之複合型都更案「國泰民生建國大樓」；透過多件飯店及商辦改建案帶動整體重建氛圍、活絡商業使用，打造工作、學習、生活一體的現代化城區。未來，中山區將成為兼具文化底蘊與國際吸引力的核心區域，帶來更強的經濟活力與社會價值。

大同延平北歷史風貌與都市再生

發展較早且歷史深厚，透過老舊建築更新，打造友善人行空間，改善居住環境與交通動線，實現歷史與現代共存的都市再生。



全國都更案首例清白新村

內湖區清白新村原為政府安置大陳列島居民之眷村，歷經數十年變遷後生活環境欠佳，房舍老舊已不堪使用，部分家庭甚至必須外出使用公共廁所。都市更新條例於民國87年公布實施後，清白新村「大湖優境」成為全國第一宗都更案，迄今清白新村已有11件都更案竣工，大幅改善都市景觀與市民居住環境。

海砂屋國宅閃亮重生

松山區延壽國宅經鑑定為海砂屋，有嚴重公共安全及耐震能力不足之虞，經實施者進入整合及市府加速更新審議公私協力下，目前國宅K、M、N、O等區已順利更新完成竣工，I、J區則已核定興建中，成功推動危險老舊建築物更新重建。

南港產專區黑碳變鑽石

早期以「家庭即工廠」的傳統工業區為主，透過都更優化友善人行空間與公共設施，提升環境品質，塑造現代化創新產業基地，展現區域轉型的巨大潛力。

累計核定實施**599**案更新綜效
自民國87年都市更新條例公布至**114**年**12**月**31**日止，已核定實施**630**案，其中已完工**320**案，施工中**171**案，共創造出**31,688.9**億元不動產價值，不論質與量均領先全國其它縣市，核定更新案件創造的公共效益，包含安置現住戶**22,655**戶(合法建築物**20,146**戶，違章建築戶**2,509**戶)、更新後戶數**72,144**戶、協助開闢計畫道路**62,875.2**m²、增加汽車停車位**94,837**部，機車停車位**108,652**部、留設人行步道**301,261.1**m²。

項目	都更核定案效益	
1.安置現住戶	合法建築	違章建築戶
	20,146戶	2,509戶
2.更新後戶數	72,144戶	
3.增加停車位	汽車	機車
	94,837部	108,652部
4.協助開闢計畫道路 (含土地及工程費用)	面積	為市庫節省
	62,875m ²	91.8 億元
5.留設人行步道	301,261m ²	
6.實施費用	1兆9,930億元	
7.不動產價值	3兆1,689億元	

舊制

機關自行實施（市府擔任實施者）

自行編預算處理拆遷補償費用發放、動工興建、差額價金找補事宜

機關委託機構實施

（市府評選後委託某建商擔任實施者）

引入民間資金與人力協助自行實施案件。亦即，機關有資金需求，得以政府採購法評選廠商參與投資該更新事業。

機關同意實施

（市府同意某機關自行實施或再委託某機構（公營事業機構）

斯文三期、
延北

108新制

自行實施
或
經公開評選委託都市
更新事業機構為實施
者實施。

同意其他機關（構）
自行實施
或
經公開評選委託都市
更新事業機構為實施
者實施。

保強、潤泰、冠德、
華菲、允鵬、將捷、
南港國際(三商美邦、華泰、
國泰人壽)、富邦人壽、
長虹...

國住都
北住都

(出資)

中華工程
全坤、宏匯、
冠德、阿曼、
昇陽、將捷、
都美、富邦、
潤泰、寶紘、
漢皇.....

國防部
中華郵政

台鐵，再公開評選委託慧榮(玉成二小732)

台電，再公開評選委託山林匯(南港區南港段四小段474-1地號等12筆土地)

中油，再公開評選委託(中山區長安段二小段576、576-1、576-2及576-3地號等4筆土地)

北市自行實施經典案例: 斯文里三期成功經驗但難以複製(人力與財力)

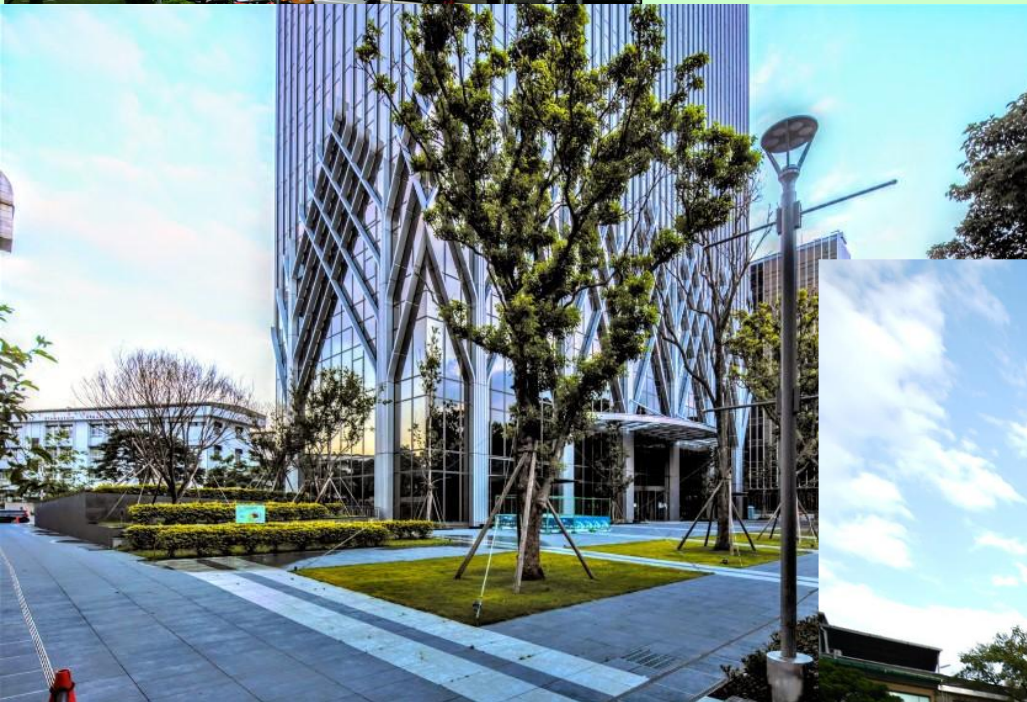


公益 圖書館



玉山金控第二總部大樓

實施方式: 設定地上權
公益回饋圖書館，並可作為國際論壇場域。27%極低建蔽率，保留大片綠地



安家藏玉 公益回饋 智慧圖書館



中正史坦威 客家圖書影音中心



公益 托老托幼



寶紘敦南商業大樓
低樓層規劃托育中心
1樓規劃街角規劃光之樹廣場
認養鄰近平安公園
設置公益會議廳



林區 漢皇髡光
辦民營托嬰中心

公益 托老托幼



台塑大樓

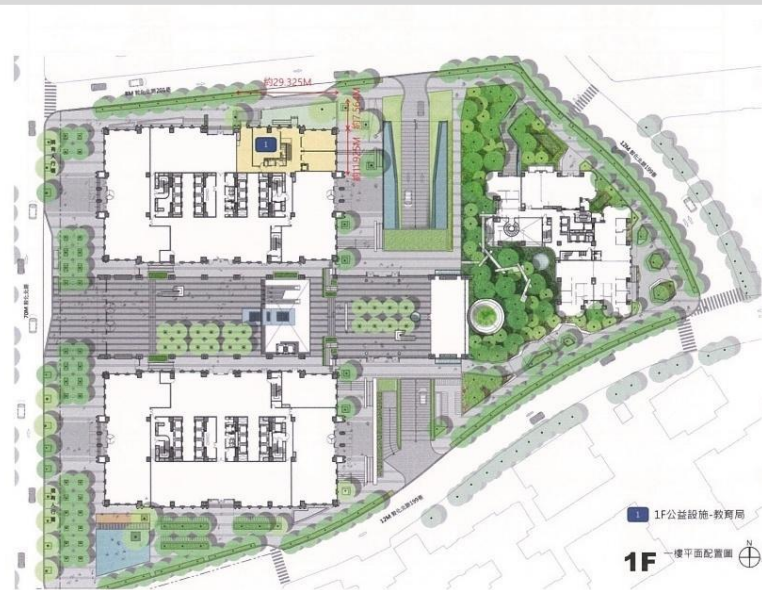
8,000m²立體化多層次公共開放空間

室內林蔭大道、中庭立體廣場
與街角口袋廣場

辦公棟北棟，捐贈設置了965m²
非營利幼兒園及366m²台北社區
創生基地

認養周邊約4,934m²延壽三號公
園

地下層更設置了具備對外開放
機制的多功能會議中心





萬和

一、二樓設置817.98㎡
社福文康設施—萬和兒童暨社區共好服務中心
(放學窩)

多功能團輔室、溫潤家常的社區廚房，以及強化視聽體驗的多媒體室與讀書室



森業永春

「重建與整維」
區段並存：針對同意參與重建的住戶興建地上21層的住宅大樓，不參與重建的建物則進行外牆整建維護、
永春活力館，針對高齡化社會的需求，轉型為A級樂齡健康運動站。



<https://news.housefun.com.tw/news/article/152591161455.html>

好房網 HouseFun | News | 頭版 總覽 圖輯 名家 雜誌 講座 專題 土壤液化 好房網

根據台北市地政雲統計，在這波跌勢中，仍有多個社區守住身價，而其中位在大同區的「首善」，近一年平均交易價格，每坪達67萬元，較2014年均價54萬元，大漲24%，成為北市最強社區，而特別的是，對有小孩的小家庭來說，從小孩出生住到18歲都沒問題。

資深媒體人徐崧煌在節目《57新聞王》表示，該社區週邊生活機能成熟，且一樓就是台北市大同親子館，鄰近國小，附近還有明星學校成淵完全中學，小孩從小讀書不必跑很遠，對自住客來說是很好的選擇，也因此帶動房價逆勢反彈。

不過，即使是自住客為小孩買學區宅仍要注意，希望孩子就讀的學校，住家是否為劃分的學區內，不是住家離學校近就沒問題，若是熱門的明星學校，入學規定也可能較嚴格，如有無戶籍年限、需不需要居住事實等。

首善案

原本捐贈臺北市文化局一間長寬12公尺x12公尺挑高二層的實驗劇場，還包括文化廊道、排練場、辦公室、儲藏室等附屬設施，設計標準全部比照國家戲劇院實驗劇場，並配有地下一層8部停車位及獨立專用卸貨電梯，供文化表演使用，以延續大稻埕文化。

現為臺北市大同親子館使用。



公益 都更併同修復其他基地之歷建



冠德民權大樓

A基地已獲得2024 IPA國際地產大獎「Best Office Development Taiwan」五星首獎，預計再取得綠建築-鑽石級、智慧建築-鑽石級、LEED認證-白金級、耐震標章、低碳建築標章 1+、建築能效標示 1+共6大專業標章。

材料圖書館：A基地5樓設置400坪公益空間，規劃材料圖書館、多功能展演空間，對外開放，促進社區共融。

老樹廣場與花園：結合受保護樹木，打造友善步行及休憩空間。



歷史建物修復再利用：冠德建設出資1億元，由臺北市住都中心規劃修復中正區泰安街「前海軍將官官舍」(馬紀壯將軍、黎玉璽將軍及裴毓棻將軍)歷史建物，結合文化與教育，打造實驗教育共學園區，讓歷史建築注入新生命。



- 位於大安區通化段五小段12筆土地，面積4,318㎡（約1,306坪）。
- 土地使用分區為第三種住宅區，容積率225%，建蔽率45%。
- 公有土地2單位及私有1人（權屬比例：公有99.88% 私有0.12%）。

權屬	地號	所有權人(管理機關)	面積(m ²)	比例
公有	191-12、466-3	中華民國 (財政部國有財產署)	10.00	0.23%
	191-13、335、336、337、338、338-2、338-3、338-4、445-10	中華民國 (國防部政治作戰局)	4,303.00	99.65%
私有	482-2	〇〇〇	5.00	0.12%
合計			4,318.00	100.00%

- 坐落於臺北市士林區天母段三小段105地號土地，土地面積為3,705.00㎡（約1,120.76坪）。
- 土地所有權：中華民國，管理機關為國防部政治作戰局。
- 門牌：臺北市士林區中山北路7段81巷45號。
- 歷史建築公告登錄範圍：含羅友倫故居、花房及庭院。
- 現況：屋面可見植生與風化現象，屋頂現以帆布全面覆蓋，地面以抑草蓆進行覆蓋處理，庭院內有受保護樹木。



「創造無障礙、高品質、沉浸式的公共空間」，保護文化資產及實踐文化平權

歷史建築羅友倫故居位在士林天母地區，土地記憶豐富、建築物為文化傳承，為讓歷史走入當代生活，打造首座多個時代交織的時光走廊。

● 歷史建築空間再利用，導入社區文化與國際交流，創造文資活化再生新典範

主建築保存文化歷史，附屬建築低度商業服務結合重要文史資料展示，專業團隊營運導入各項社區文化與國際交流，以走讀、策展及國際及城市講座相連結。

● 景觀文史共生園，透過環形木棧道及綠圍籬提升公眾近用性

具規模之庭園景觀也成為感受400年歷史教育的文化場景。

● 以最小干預、最大共享為核心的保存理念，並讓「場域精神」繼續說話

三級修復策略，重要歷史部位原貌保存、建築特色部位加固修復，其他部位依再利用需求調整。



臺北市首件以韌性聚落為主題的公辦都更示範基地

呼應市府「安全、經濟、社會」韌性策略，打造安心生活、創業發展、幸福成家的宜居城市

以「臺北2126百年韌性聚落示範場域計畫」為發展願景，於環境、社會、產業及維運四大面向，在硬體、軟體、經濟及空間規劃上，將韌性從災害發生時的應變備案，前移為日常空間的基本功能，讓公共空間在平時可使用、災時可轉換，回應未來城市面臨的長期挑戰。

● 以區民活動中心為核心，提升社區避難容受力與防災意識

落實公益性，更是韌性聚落規劃之起點，平時做為社區活動場域，災時可迅速轉為物資儲存、臨時收容或指揮據點。

● 區民活動中心與保留之老樹形塑廣場，打造全國首座平災轉換示範基地

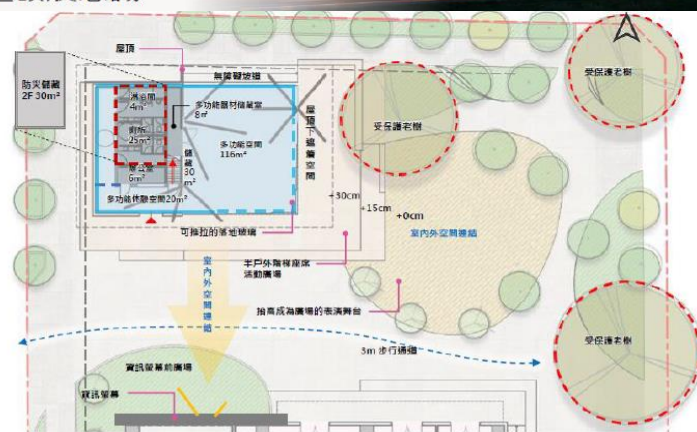
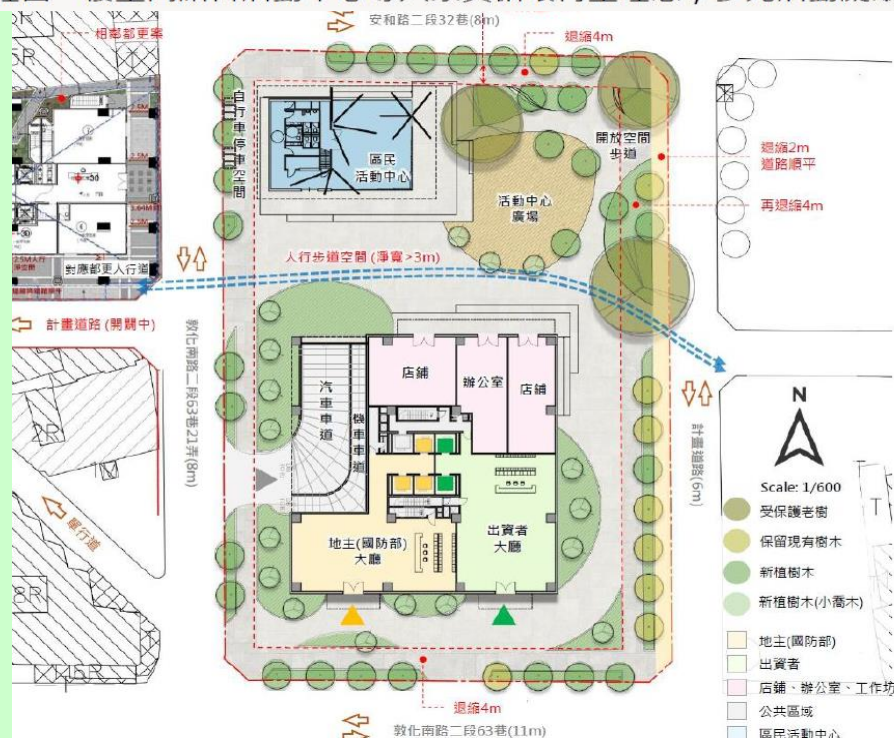
借鏡日本最新防災廣場設計案例(東京赤坂Akasaka K Tower)，規劃平災兩用街道家貝及雨撲滿等，建立災時硬體與防災物資系統。

● 永續營建高品質，材料循環再生利用，串聯周邊家具產業

取得鑽石級綠建築、銀級智慧建築、耐震、低碳建築及建築能效1+級等標章。

● 產業導入與在地經營，推動20年韌性共好計畫

經營一樓空間結合活動中心導入家具循環再生理念；多元活動凝聚社區發展意識。



多目的利用



孩童空間



區民活動中心
一樓規劃為多功能活動與休憩空間



市民參與



里會/社區里民組



國家住宅及都市更新中心擔任實施者

透過「產權集中」與「等價交換」的策略，將基金會分散於各處的資產權益整合，集中於B1-1基地進行最高效益的使用。



為了確保都更期間幼兒教育服試不中斷，將B1-1基地定調為關鍵的種子基地，採取先建後拆的開發策略，使現址B2基地在建設期間得以維持正常營運，實現完工後空間的無縫轉換。

而隨著B1-1基地更新完成，國家住宅及都市更新中心所取得的住宅單元，除了作為優質出租住宅，更被賦予中繼居住的關鍵機能。

日本制度

日本制度之理解與回顧

台灣制度

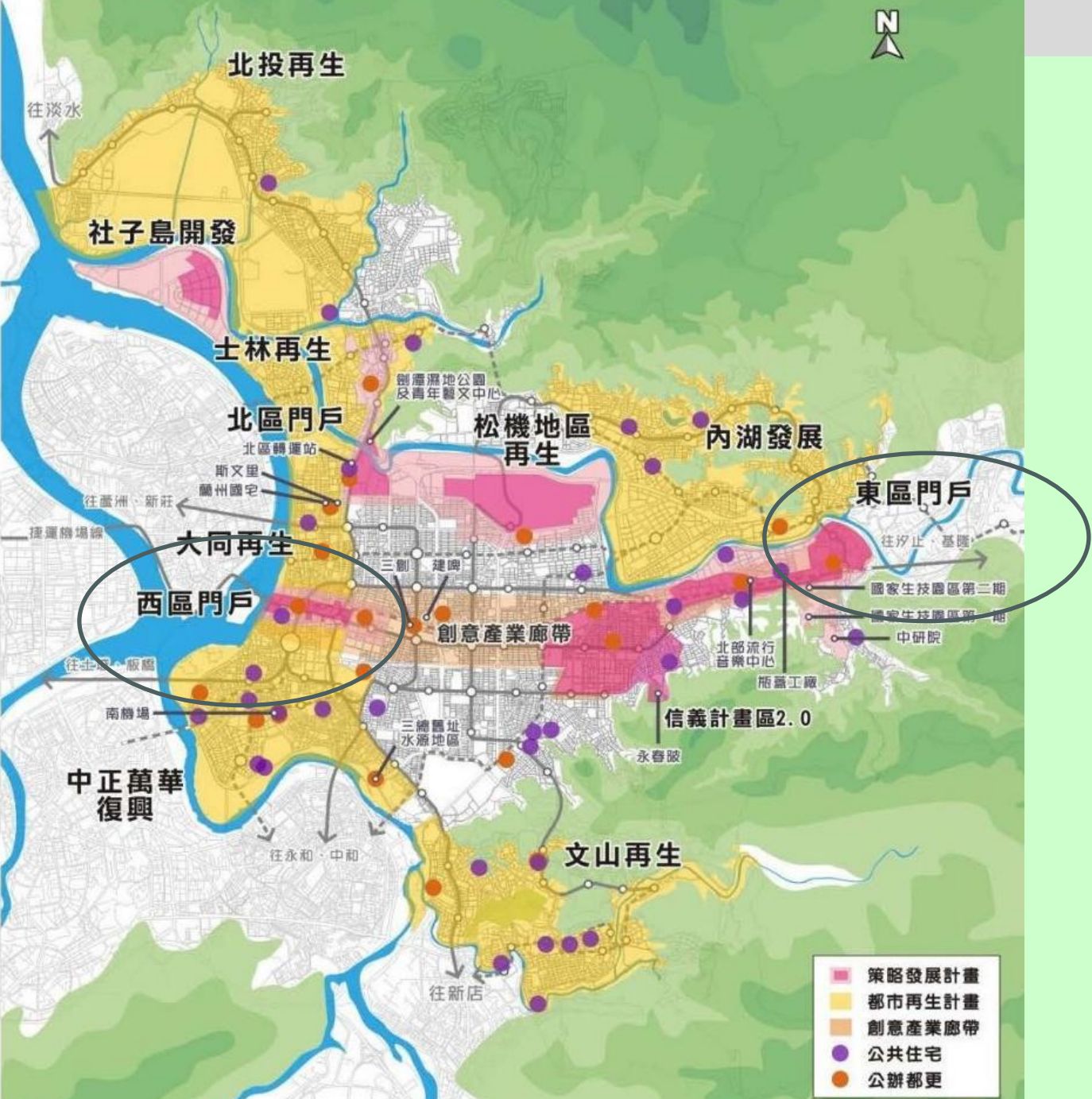
- A 台灣都更制度概論
- B 北市都更案量
- C 事業計畫 與 實施方式
- D 權利變換

台灣案例

- A公辦都更
- B公益措施
- C大區域改造—西區門戶
- D大區域改造—東區門戶
- E指標大案與地標記憶
- F市中心與TOD
- G輻射屋、海砂屋、災損
- H疑難怪案
- I 特殊容積: 地下穿越、F2、#6、不申請、大面積違章
- J都更+都計變更
- K實施者與出資人之變動
- L使用權?
- M文化資產
- N整合: 鄰地
- O整合: 不同意戶之劃出
- P整合: 不同意戶之真誠磋商
- Q整合: 不同意戶之代拆
- R整建維護

趨勢思考

- A北市都更實務趨勢
- B台日都更制度比較之初步幾點省思
 - 公共利益如何衡量?
 - 個案容積之決定如何回應質疑?
 - 台灣代工制是否太過偏向地主?全面結算制?
 - 日本如何處理不願搬遷戶?
 - 權利變換是等價交換還是地主實施者合夥?

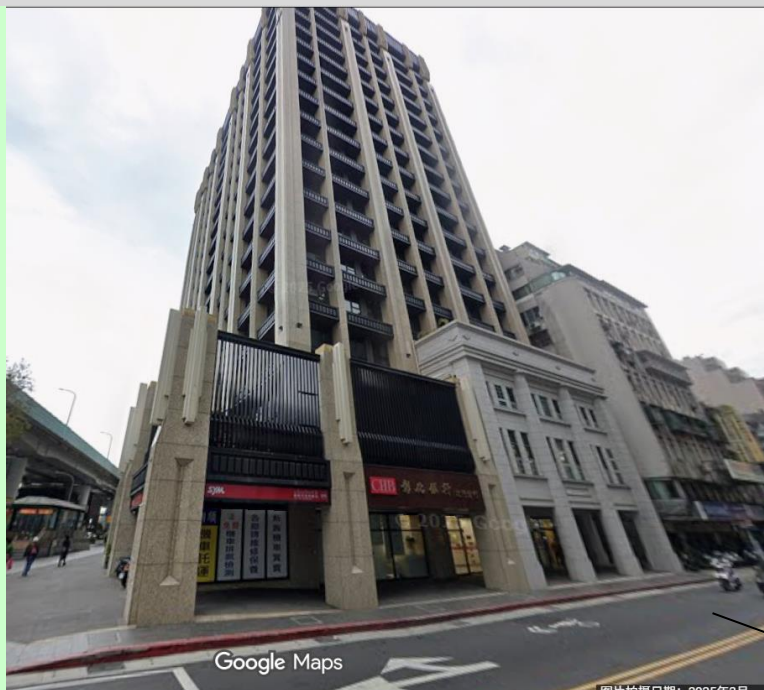


大區域改造 西區門戶

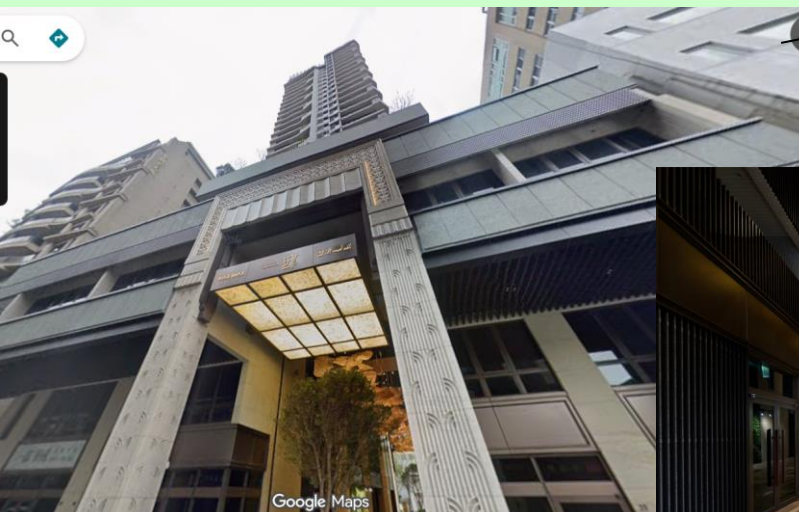


大區域改造 西區門戶

欣隆
101
保存彰化
銀行北門
分行舊址
立面意象



一郎·亞昕華威
29層雙塔地標
6.2公尺寬東西向帶狀開放空間



京王(承德長安)
32層
臺北好好看系列二
(正式開發前先行
拆除窳陋建物並進
行綠美化)

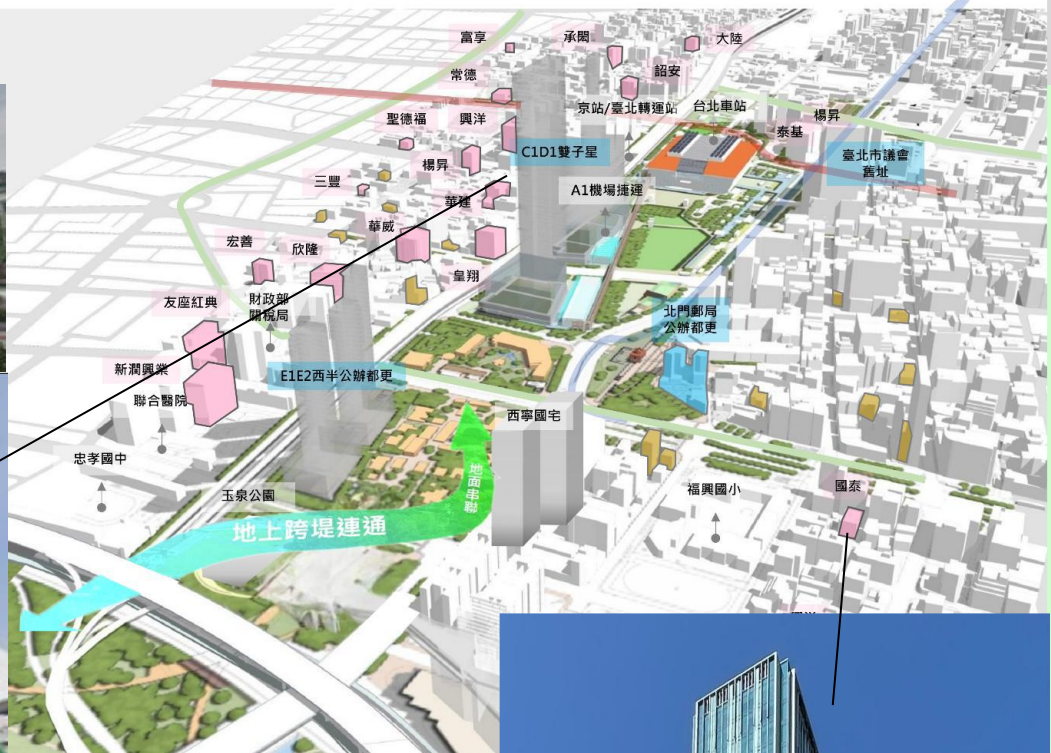


大區域改造 西區門戶



臺灣總督府交通局鐵道部後站倉庫(台汽北站)(歷史建築)
利用舊磚重新砌築外牆，並將木構屋架原貌重組於承重磚牆上，同時結合現代鋼構柱梁與地下室結構。

屋架重組與新大樓共構。針對位置與新大樓重疊的北側倉庫，採原貌保存的木造屋架精密重組於商辦大樓的室內空間。



國泰建經中華大樓
國泰一號REITs

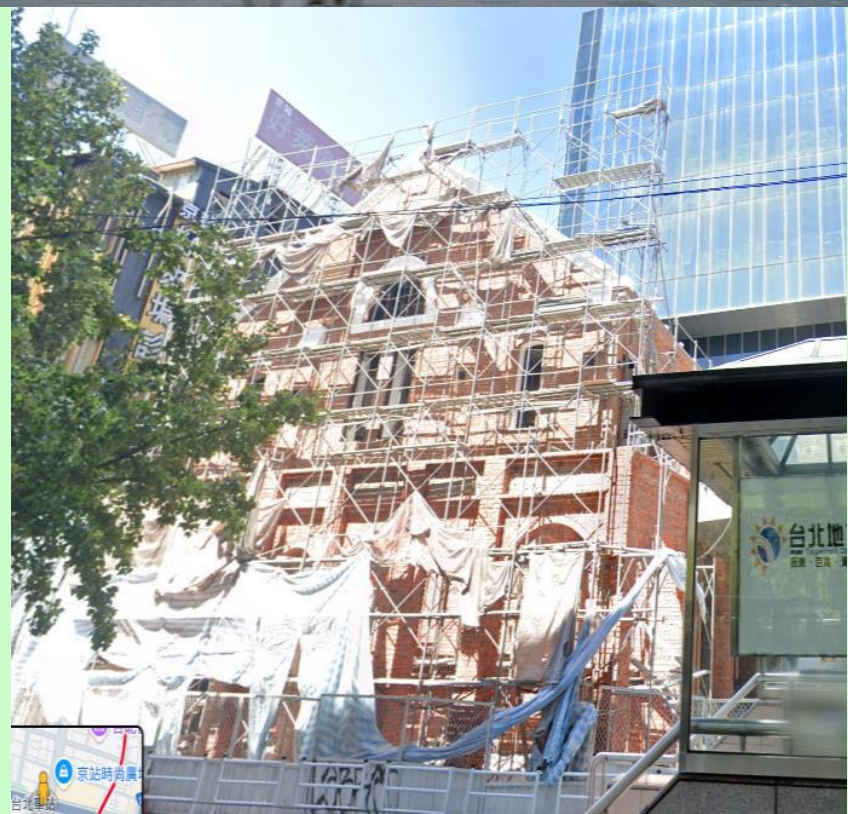
不動產投資信託基金以
都市更新活化首例

1至4樓設置一般零售業
與餐飲商場，5樓以上
則引進日籍西鐵集團旗
下的飯面品牌「索拉利
亞西鐵飯面」

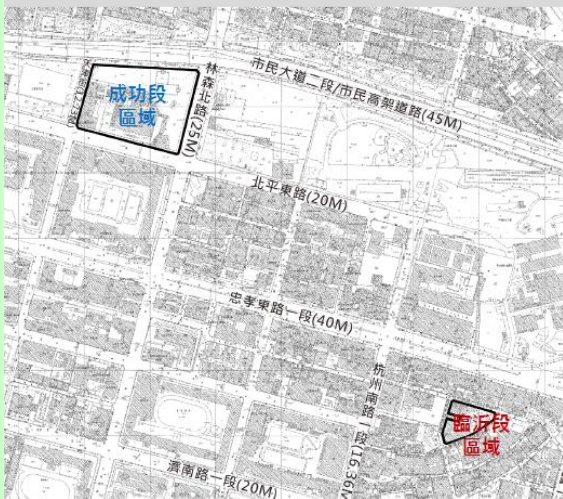




皇翔 台北廣場 (台汽北站)

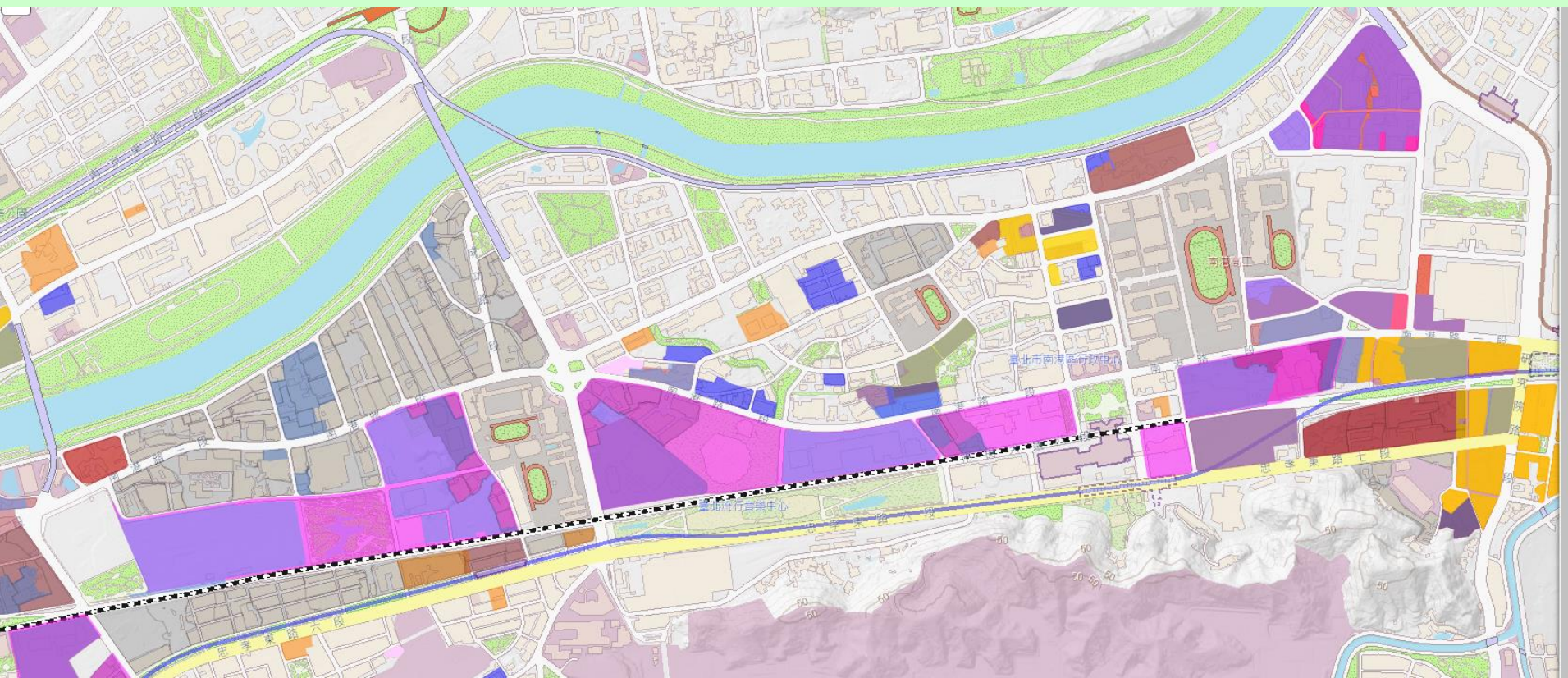


大區域改造 西區門戶



行二行三
(國住都、冠德)
成功段18,367.00m²
臨沂段2,946.88m²
三張建照，一個財務計畫
，一個共負比，所有權人
得跨區選配
捐贈公務辦公室2,679.17m²
(圖片引自國住都與冠德官網)





大區域改造 東區門戶

潤泰玉成大樓

東新街與南港路交叉口

輝達(NVIDIA) 正式宣布進駐並設立研發中心的基礎。輝達租下該大樓逾萬坪空間

南港調車場

基地5.4公頃(分為東西街廓)

15萬坪的開發樓地板面積

「臺北市立大學」與「臺鐵總計大樓」進駐，透過大學的進駐與產學合作空間的設置，園區將結合周邊科技聚落，營造出「職、住、遊、憩、學」



大區域改造 東區門戶

南港利百代商業大樓

前棟由宏碁集團(Acer)進駐，定名為「百代宏碁大樓」

後棟則由城邦出版集團進駐，將數位內容與文化傳播能量帶入基地

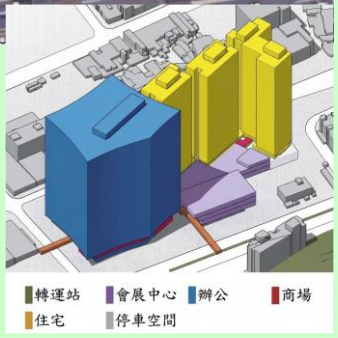


世界明珠 31,252m²

原址為南港輪胎，透過土地捐贈回饋作為「臺北流行音樂中心」用地，並經都市計畫變更由工業轉為住商用途。聯強國際(Synnex)進駐設立全球營運中心。

立體空橋系統，串聯計12個建築區塊，包括8棟超高層主體建築、商場百貨區2區塊以及藝文與公設空間2個區塊。

大區域改造 東區門戶



南港之心

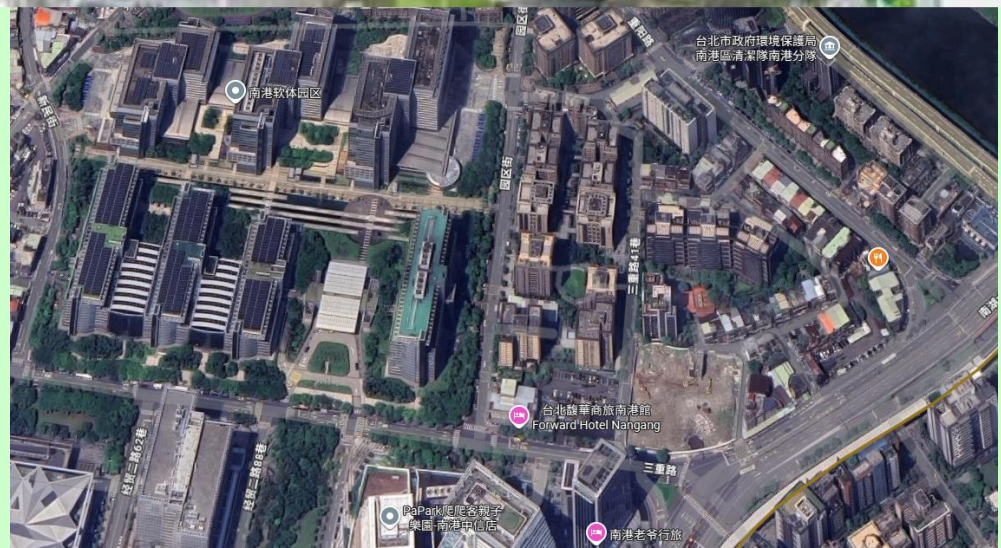
2.6公頃，整合了轉運站、國際會展中心、頂級商辦與逾1,300戶的住宅量體。
1,509坪的交通轉運站(提供23席月台)、約3,820坪可容納2,800人的國際會展中心，以及約3,000坪的新創辦公空間



大區域改造 東區門戶 R13

台肥甲子園
宏境第一道
首泰大方
元利世紀匯
聯勤四季紅
正隆晶鑽
筑丰紐約花園
聯勤南港
台肥山森原
筑丰南港

大面積退縮、友善步行
筑丰南港:捐贈設置老人日間照顧中心



A satellite map of the Neihu area in Taipei, Taiwan. The map shows a dense urban landscape with numerous buildings, roads, and green spaces. Key landmarks and locations labeled include: 內湖庄役場會議室 (Neihu Township Office Meeting Room), 江浙大佳園餐廳 (Jiangzhe Dajia Garden Restaurant), 湖光市場 (Lake Light Market), 台北富邦銀行內湖分行 (Taipei Fubang Bank Neihu Branch), 團緣測測屋 內湖店 (Tuan Yuan Cemo Cemo House Neihu Store), 維康動物醫院 (Wei Kang Animal Hospital), 拿坡里披薩 內湖店 (Napoli Pizza Neihu Store), 台灣大哥大內湖-成功(手機經濟學) (Taiwan大哥大 Neihu - Cheng Gong (Mobile Phone Economics)), 湖旗飯店 (Lake Flag Hotel), 我家牛排 (My House Steakhouse), YAMAHA YSP (Yamaha YSP), 日盛車業台北市 (Risheng Car Business Taipei City), 臺北市私立方濟高級中學 (Taipei City Private Fangji Senior High School), 羅瑪連鎖藥局 (Roma Chain Pharmacy), 玄韻日式料理簡餐 (Xuan Yun Japanese Cuisine Casual Dining), 50嵐 (50嵐), 通化老師傅牛雜湯 (Tonghua Teacher's Beef Offal Soup), 丸子公煮食堂 (Wanzi Gongzhu Canteen), 康寧國小 (Kangning Elementary School), 奇昌機車行 (Qichang Motorcycle Shop), 大湖駕訓班 (Dahu Driving School), 臺北市私立星雲幼兒園 (Taipei City Private Xingyun Kindergarten), 全聯福利中心內湖星雲店 (Full Circle Welfare Center Neihu Xingyun Store), Kidsports 環球兒童運動學院(內湖館) (Kidsports Universal Children's Sports Academy (Neihu Branch)), 福德祠 (Fude Temple), 康寧路一段 (Kangning Road Section 1), 康寧路二段 (Kangning Road Section 2), 康寧路三段 (Kangning Road Section 3), 康寧路四段 (Kangning Road Section 4), 康寧路五段 (Kangning Road Section 5), 康寧路六段 (Kangning Road Section 6), 康寧路七段 (Kangning Road Section 7), 康寧路八段 (Kangning Road Section 8), 康寧路九段 (Kangning Road Section 9), 康寧路十段 (Kangning Road Section 10), 康寧路十一段 (Kangning Road Section 11), 康寧路十二段 (Kangning Road Section 12), 康寧路十三段 (Kangning Road Section 13), 康寧路十四段 (Kangning Road Section 14), 康寧路十五段 (Kangning Road Section 15), 康寧路十六段 (Kangning Road Section 16), 康寧路十七段 (Kangning Road Section 17), 康寧路十八段 (Kangning Road Section 18), 康寧路十九段 (Kangning Road Section 19), 康寧路二十段 (Kangning Road Section 20), 康寧路二十一 (Kangning Road Section 21), 康寧路二十二 (Kangning Road Section 22), 康寧路二十三 (Kangning Road Section 23), 康寧路二十四 (Kangning Road Section 24), 康寧路二十五 (Kangning Road Section 25), 康寧路二十六 (Kangning Road Section 26), 康寧路二十七 (Kangning Road Section 27), 康寧路二十八 (Kangning Road Section 28), 康寧路二十九 (Kangning Road Section 29), 康寧路三十 (Kangning Road Section 30), 康寧路三十一 (Kangning Road Section 31), 康寧路三十二 (Kangning Road Section 32), 康寧路三十三 (Kangning Road Section 33), 康寧路三十四 (Kangning Road Section 34), 康寧路三十五 (Kangning Road Section 35), 康寧路三十六 (Kangning Road Section 36), 康寧路三十七 (Kangning Road Section 37), 康寧路三十八 (Kangning Road Section 38), 康寧路三十九 (Kangning Road Section 39), 康寧路四十 (Kangning Road Section 40), 康寧路四十一 (Kangning Road Section 41), 康寧路四十二 (Kangning Road Section 42), 康寧路四十三 (Kangning Road Section 43), 康寧路四十四 (Kangning Road Section 44), 康寧路四十五 (Kangning Road Section 45), 康寧路四十六 (Kangning Road Section 46), 康寧路四十七 (Kangning Road Section 47), 康寧路四十八 (Kangning Road Section 48), 康寧路四十九 (Kangning Road Section 49), 康寧路五十 (Kangning Road Section 50), 康寧路五十一 (Kangning Road Section 51), 康寧路五十二 (Kangning Road Section 52), 康寧路五十三 (Kangning Road Section 53), 康寧路五十四 (Kangning Road Section 54), 康寧路五十五 (Kangning Road Section 55), 康寧路五十六 (Kangning Road Section 56), 康寧路五十七 (Kangning Road Section 57), 康寧路五十八 (Kangning Road Section 58), 康寧路五十九 (Kangning Road Section 59), 康寧路六十 (Kangning Road Section 60), 康寧路六十一 (Kangning Road Section 61), 康寧路六十二 (Kangning Road Section 62), 康寧路六十三 (Kangning Road Section 63), 康寧路六十四 (Kangning Road Section 64), 康寧路六十五 (Kangning Road Section 65), 康寧路六十六 (Kangning Road Section 66), 康寧路六十七 (Kangning Road Section 67), 康寧路六十八 (Kangning Road Section 68), 康寧路六十九 (Kangning Road Section 69), 康寧路七十 (Kangning Road Section 70), 康寧路七十一 (Kangning Road Section 71), 康寧路七十二 (Kangning Road Section 72), 康寧路七十三 (Kangning Road Section 73), 康寧路七十四 (Kangning Road Section 74), 康寧路七十五 (Kangning Road Section 75), 康寧路七十六 (Kangning Road Section 76), 康寧路七十七 (Kangning Road Section 77), 康寧路七十八 (Kangning Road Section 78), 康寧路七十九 (Kangning Road Section 79), 康寧路八十 (Kangning Road Section 80), 康寧路八十一 (Kangning Road Section 81), 康寧路八十二 (Kangning Road Section 82), 康寧路八十三 (Kangning Road Section 83), 康寧路八十四 (Kangning Road Section 84), 康寧路八十五 (Kangning Road Section 85), 康寧路八十六 (Kangning Road Section 86), 康寧路八十七 (Kangning Road Section 87), 康寧路八十八 (Kangning Road Section 88), 康寧路八十九 (Kangning Road Section 89), 康寧路九十 (Kangning Road Section 90), 康寧路九十一 (Kangning Road Section 91), 康寧路九十二 (Kangning Road Section 92), 康寧路九十三 (Kangning Road Section 93), 康寧路九十四 (Kangning Road Section 94), 康寧路九十五 (Kangning Road Section 95), 康寧路九十六 (Kangning Road Section 96), 康寧路九十七 (Kangning Road Section 97), 康寧路九十八 (Kangning Road Section 98), 康寧路九十九 (Kangning Road Section 99), 康寧路一百 (Kangning Road Section 100), 康寧路一百零一 (Kangning Road Section 101), 康寧路一百零二 (Kangning Road Section 102), 康寧路一百零三 (Kangning Road Section 103), 康寧路一百零四 (Kangning Road Section 104), 康寧路一百零五 (Kangning Road Section 105), 康寧路一百零六 (Kangning Road Section 106), 康寧路一百零七 (Kangning Road Section 107), 康寧路一百零八 (Kangning Road Section 108), 康寧路一百零九 (Kangning Road Section 109), 康寧路一百一十 (Kangning Road Section 110), 康寧路一百一十一 (Kangning Road Section 111), 康寧路一百一十二 (Kangning Road Section 112), 康寧路一百一十三 (Kangning Road Section 113), 康寧路一百一十四 (Kangning Road Section 114), 康寧路一百一十五 (Kangning Road Section 115), 康寧路一百一十六 (Kangning Road Section 116), 康寧路一百一十七 (Kangning Road Section 117), 康寧路一百一十八 (Kangning Road Section 118), 康寧路一百一十九 (Kangning Road Section 119), 康寧路一百二十 (Kangning Road Section 120), 康寧路一百二十一 (Kangning Road Section 121), 康寧路一百二十二 (Kangning Road Section 122), 康寧路一百二十三 (Kangning Road Section 123), 康寧路一百二十四 (Kangning Road Section 124), 康寧路一百二十五 (Kangning Road Section 125), 康寧路一百二十六 (Kangning Road Section 126), 康寧路一百二十七 (Kangning Road Section 127), 康寧路一百二十八 (Kangning Road Section 128), 康寧路一百二十九 (Kangning Road Section 129), 康寧路一百三十 (Kangning Road Section 130), 康寧路一百三十一 (Kangning Road Section 131), 康寧路一百三十二 (Kangning Road Section 132), 康寧路一百三十三 (Kangning Road Section 133), 康寧路一百三十四 (Kangning Road Section 134), 康寧路一百三十五 (Kangning Road Section 135), 康寧路一百三十六 (Kangning Road Section 136), 康寧路一百三十七 (Kangning Road Section 137), 康寧路一百三十八 (Kangning Road Section 138), 康寧路一百三十九 (Kangning Road Section 139), 康寧路一百四十 (Kangning Road Section 140), 康寧路一百四十一 (Kangning Road Section 141), 康寧路一百四十二 (Kangning Road Section 142), 康寧路一百四十三 (Kangning Road Section 143), 康寧路一百四十四 (Kangning Road Section 144), 康寧路一百四十五 (Kangning Road Section 145), 康寧路一百四十六 (Kangning Road Section 146), 康寧路一百四十七 (Kangning Road Section 147), 康寧路一百四十八 (Kangning Road Section 148), 康寧路一百四十九 (Kangning Road Section 149), 康寧路一百五十 (Kangning Road Section 150), 康寧路一百五十一 (Kangning Road Section 151), 康寧路一百五十二 (Kangning Road Section 152), 康寧路一百五十三 (Kangning Road Section 153), 康寧路一百五十四 (Kangning Road Section 154), 康寧路一百五十五 (Kangning Road Section 155), 康寧路一百五十六 (Kangning Road Section 156), 康寧路一百五十七 (Kangning Road Section 157), 康寧路一百五十八 (Kangning Road Section 158), 康寧路一百五十九 (Kangning Road Section 159), 康寧路一百六十 (Kangning Road Section 160), 康寧路一百六十一 (Kangning Road Section 161), 康寧路一百六十二 (Kangning Road Section 162), 康寧路一百六十三 (Kangning Road Section 163), 康寧路一百六十四 (Kangning Road Section 164), 康寧路一百六十五 (Kangning Road Section 165), 康寧路一百六十六 (Kangning Road Section 166), 康寧路一百六十七 (Kangning Road Section 167), 康寧路一百六十八 (Kangning Road Section 168), 康寧路一百六十九 (Kangning Road Section 169), 康寧路一百七十 (Kangning Road Section 170), 康寧路一百七十一 (Kangning Road Section 171), 康寧路一百七十二 (Kangning Road Section 172), 康寧路一百七十三 (Kangning Road Section 173), 康寧路一百七十四 (Kangning Road Section 174), 康寧路一百七十五 (Kangning Road Section 175), 康寧路一百七十六 (Kangning Road Section 176), 康寧路一百七十七 (Kangning Road Section 177), 康寧路一百七十八 (Kangning Road Section 178), 康寧路一百七十九 (Kangning Road Section 179), 康寧路一百八十 (Kangning Road Section 180), 康寧路一百八十一 (Kangning Road Section 181), 康寧路一百八十二 (Kangning Road Section 182), 康寧路一百八十三 (Kangning Road Section 183), 康寧路一百八十四 (Kangning Road Section 184), 康寧路一百八十五 (Kangning Road Section 185), 康寧路一百八十六 (Kangning Road Section 186), 康寧路一百八十七 (Kangning Road Section 187), 康寧路一百八十八 (Kangning Road Section 188), 康寧路一百八十九 (Kangning Road Section 189), 康寧路一百九十 (Kangning Road Section 190), 康寧路一百九十一 (Kangning Road Section 191), 康寧路一百九十二 (Kangning Road Section 192), 康寧路一百九十三 (Kangning Road Section 193), 康寧路一百九十四 (Kangning Road Section 194), 康寧路一百九十五 (Kangning Road Section 195), 康寧路一百九十六 (Kangning Road Section 196), 康寧路一百九十七 (Kangning Road Section 197), 康寧路一百九十八 (Kangning Road Section 198), 康寧路一百九十九 (Kangning Road Section 199), 康寧路二百 (Kangning Road Section 200), 康寧路二百零一 (Kangning Road Section 201), 康寧路二百零二 (Kangning Road Section 202), 康寧路二百零三 (Kangning Road Section 203), 康寧路二百零四 (Kangning Road Section 204), 康寧路二百零五 (Kangning Road Section 205), 康寧路二百零六 (Kangning Road Section 206), 康寧路二百零七 (Kangning Road Section 207), 康寧路二百零八 (Kangning Road Section 208), 康寧路二百零九 (Kangning Road Section 209), 康寧路二百一十 (Kangning Road Section 210), 康寧路二百一十一 (Kangning Road Section 211), 康寧路二百一十二 (Kangning Road Section 212), 康寧路二百一十三 (Kangning Road Section 213), 康寧路二百一十四 (Kangning Road Section 214), 康寧路二百一十五 (Kangning Road Section 2

NO.34 內湖區
「花里洋」←

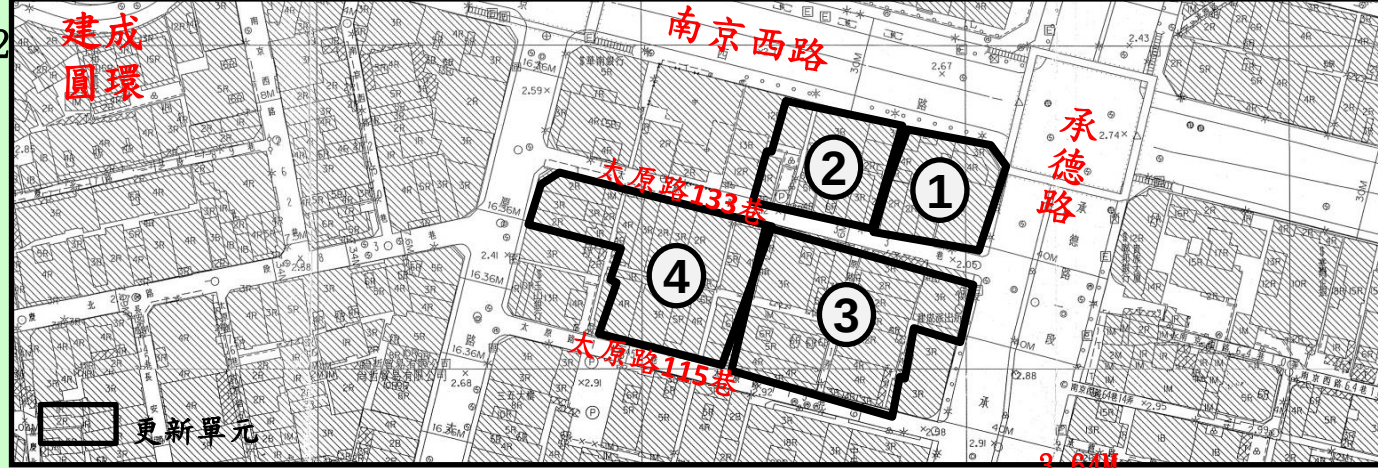


大同區市府段二小段5-2地號等12筆土地都市事業計畫及權利變換計畫案

大同區市府段二小段12地號等13筆土地都市更新事業計畫案

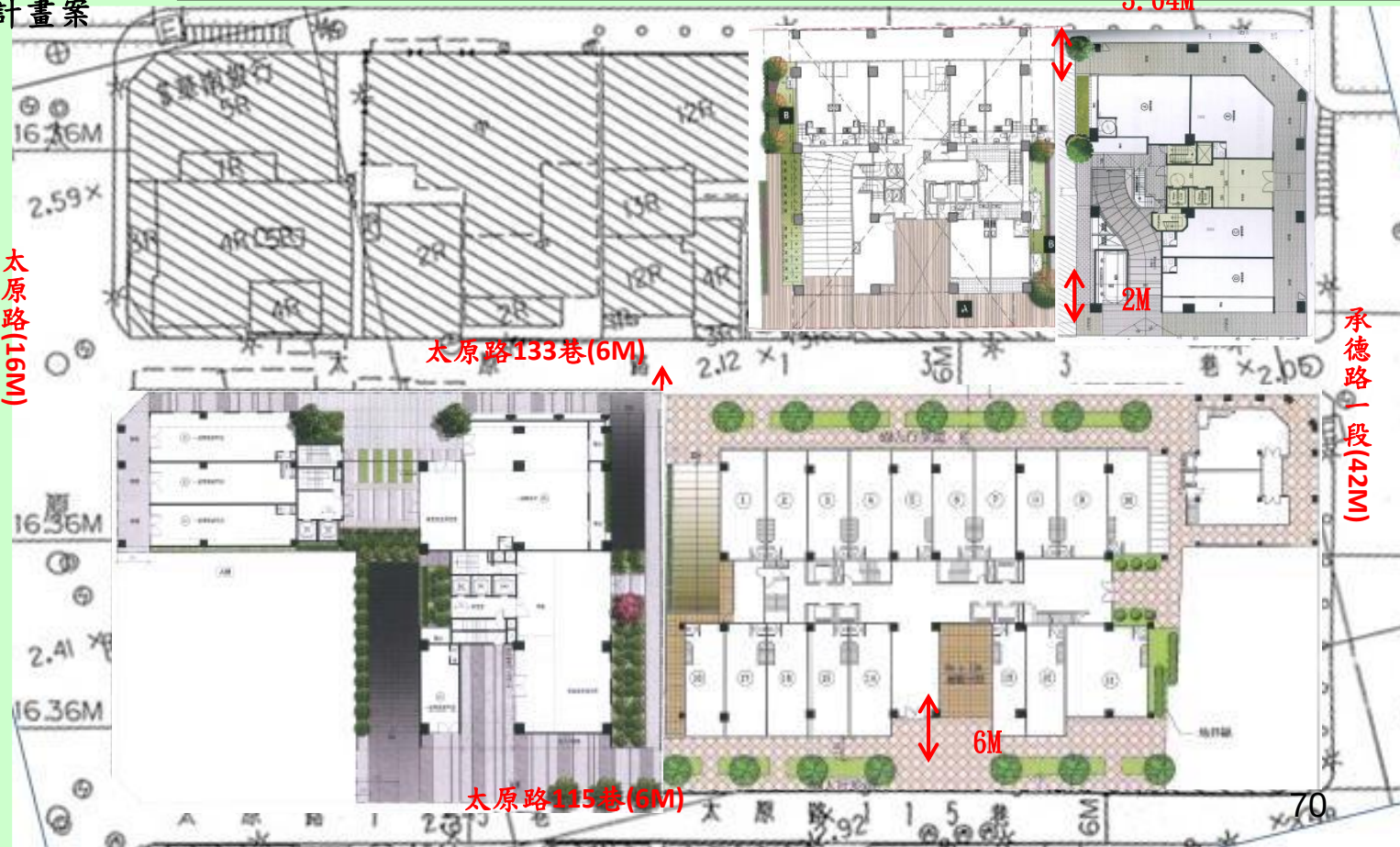
大同區市府段二小段61-1地號等27筆土地都市更新事業計畫案

大同區市府段二小段83地號等20筆土地都市更新事業計畫案

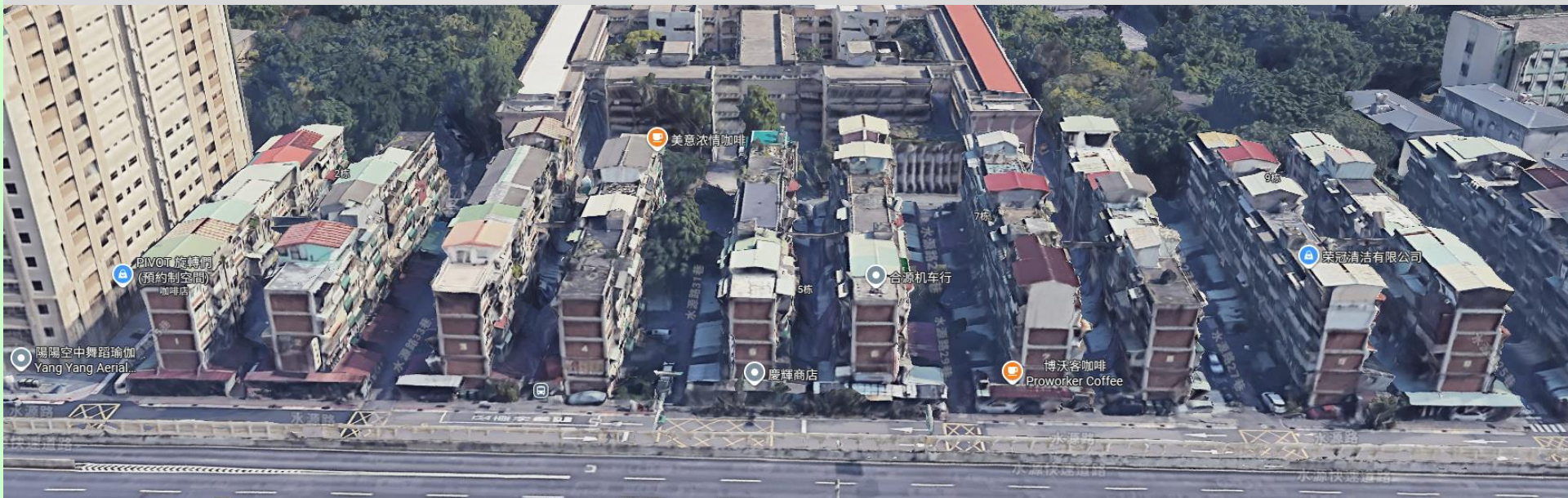


建議規劃設計

- 1) 太原路115巷部分植栽、鋪面配置及設置6公尺人行步道。
- 2) 太原路133巷上方2案建議退縮2公尺人行步道
- 3) 太原路133巷下方2案建議退縮2公尺補足8公尺，並留設2公尺人行步道。
- 4) 太原路133巷下方2案之建築立面設計建議設計2樓高之歷史界面作串連。



指標大案 水源二三期整建住宅



中正福和二小60-19等6(水源二三)
北住都，華鼎出資(中華工程+鼎越開發)
大基地10541m²
申請土管80-2
94年前後即成立更新會，事權審議通過
但未核定。
110年前後推動公辦都更。92場說明會。
未登記之建物。
住宿型長照設施、區民活動中心、跨堤
天橋

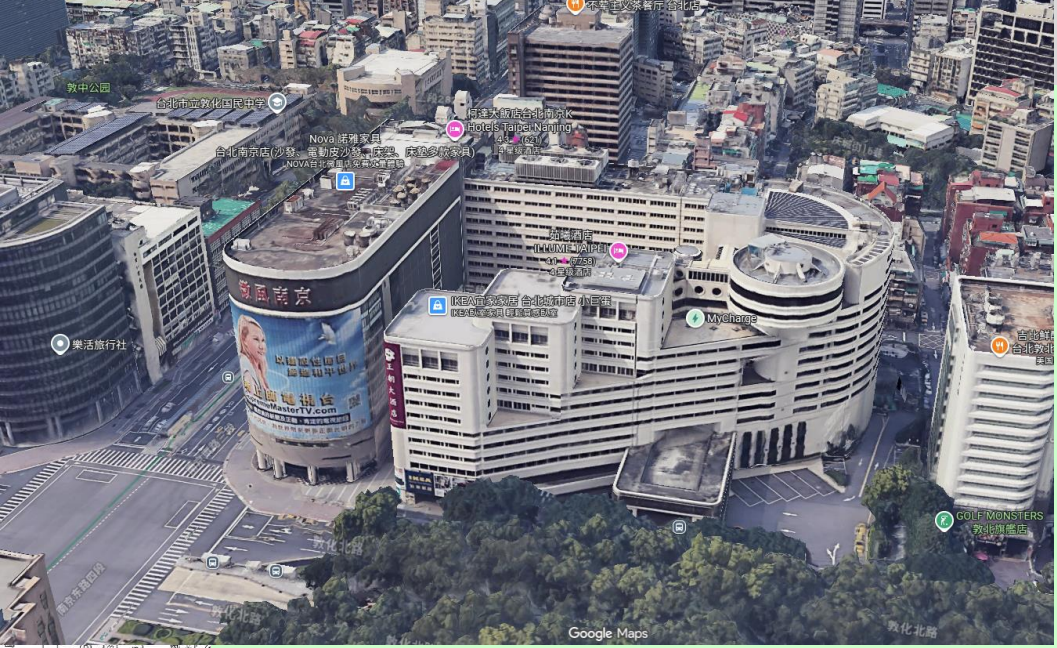
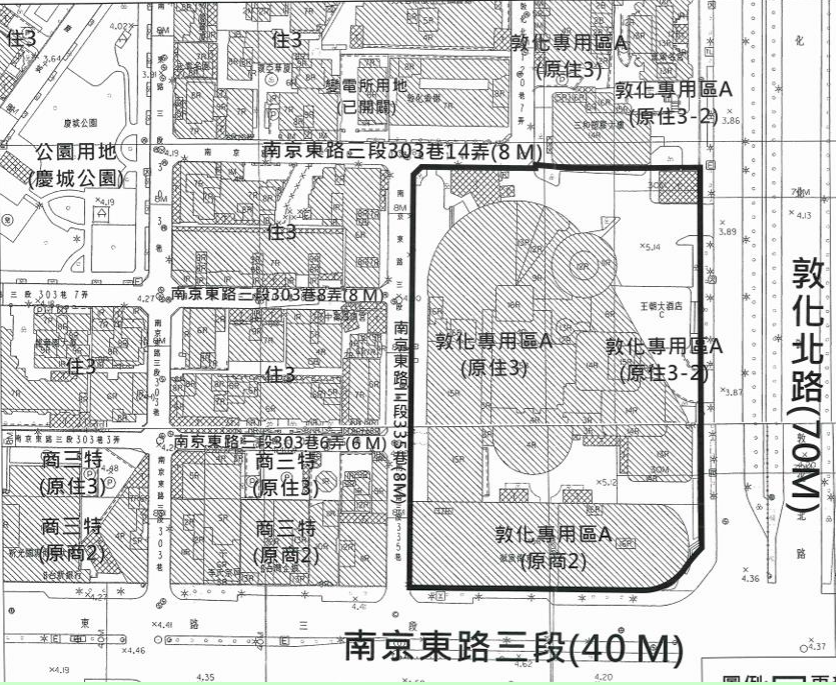
指標大案 南機場整建住宅



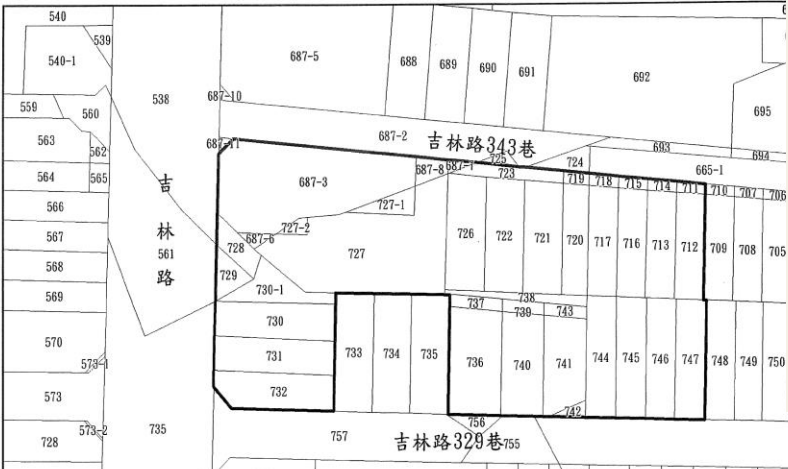
南機場整宅，曾是1960年代臺北最前進之現代化公寓，每戶有沖水馬桶、獨立污水處理、地下電纜。公辦都更推動十餘年，召開超過300場說明會，單元三先行完成招商(將捷)。都計變更，街廓整併。

指標大案

劃定臺北市松山區敦化段一小段419-1地號等15筆土地



指標大案



【新松町】一期首發案 鄉林中山賦

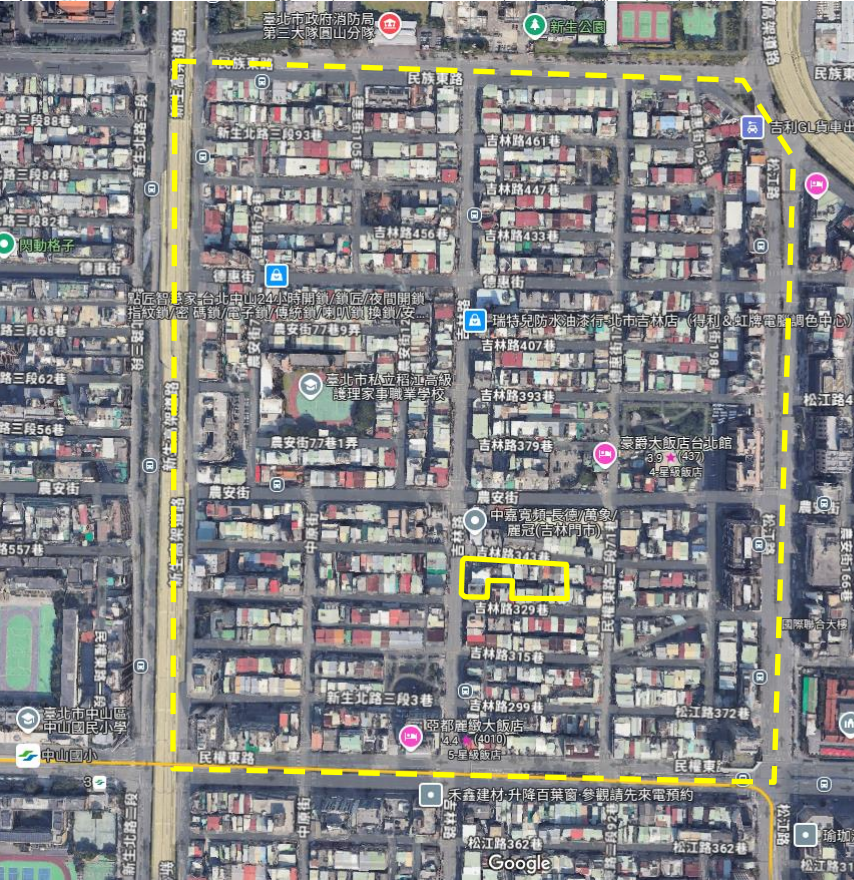
PLANNING A GRAND VISION



「鄉林中山賦」的誕生，為中山區的活絡與盛埋下基因。位於【新松町】一期計畫區的「鄉林中山賦」，基地座落於吉林路與農安街之間，自捷運中山國小站、行天宮站步行約7分鐘即可抵達。區路大尺度謙退的規劃，讓建築能夠自在呼吸、社區變得開闊舒適。融入地景、沉穩大器的建築外觀，豐富的植栽與樹種，體現涵養美學的高端與用心。鄉林邀您走進這座城市桃花源，享受不一樣的頂級舒壓生活！

[了解更多](#)

臺北市中山區德惠段二小段687-3地號等39筆土地都市更新單元，事權核定



11萬坪 中山 新松町·新城計畫

中山·新松町第五期計畫

此區定義為異國感十足的時尚商業區，鄰近「共融」為特色的花博公園新生園區，及台北典藏植物園、台北玫瑰園一帶綿延綠地與豐富設施，齊聚世界各地的觀光客。此區極適合品味異國咖啡、異國餐飲，退縮與戶外環境如同巴黎左岸的愜意。

中山·新松町第三期計畫

新松町三、四期定位為台北市的「文化核心」，串聯藝文地帶，連結台北市立美術館、華山文創園區的脈絡。區內通達私立稻江高級護理、中山社區大學，且鄰近中山國小、區域書香氣息濃厚。預計興建美術館、博物館等藝文建設，並計畫引進星巴克咖啡、精品或萬能書店進駐。

中山·新松町第一期計畫

第一期定義為居住核心，範圍：北至農安街、南抵民權東路，東臨松江路、西臨吉林路。為創造更舒適生活文化，增加 4 公尺寬人行道，再加上社區基地退縮 4 公尺的空間，這樣兩種建築間就有 24 公尺寬度綠跑，中間的 8 公尺寬道路鋪成人行徒步區。

中山·新松町第二期計畫

第二期向單純居住核心，與一期並列左右。在人行道兩側，預計種植：黃花風鈴木（12~3月）、又稱「四月雪」的流蘇（3~4月）與無患子（5~8月），創造「春有百花秋有月，夏有涼風冬有雪」的休閒宜境。此區適合高檔咖啡廳、診所、超市、藥妝店等功能性店家進駐。

中山·新松町第四期計畫

本區學校林立，且定義為「文化核心」，在充分退縮的街廓中，將價值四季觀賞性喬木黃花風鈴木、流蘇、無患子。此區將融入文化產業，未來將吸引美術機構、全方位補救機構、才藝教室等，提供大眾藝文育樂的場域，滿足全齡學習需求。

中山·新松町第六期計畫

此區將成為異國感十足的時尚商業區，擁有特殊環境特色與景觀優勢，讓人們在此面基隆河坐看飛機起降大景，享用高層餐廳與戶外咖啡廳，把休閒與特色融為一體，退縮優勢與環境條件，讓都更的價值，意義非凡。

地標記憶: 東星 與 南京復興聯開



八德路、虎林街口成果NO.4
東星大樓，更新過程面臨住戶意見整合、更新會變更建築設計、承建廠商跳票等因素，歷經近十年，2009年8月重建完工。→



南京復興聯開大樓（都更處）

NO.101宏盛國際金融中心聯合開發更新案位於捷運松山線南京復興站，基地面積3,262平方公尺，開發後目前部分樓層作為臺北市府都市發展局、臺北市都市更新處辦公處所。↑



地標記憶: 建成圓環 與 仁愛圓環



興天地位於建成圓環西側，設計納入圓與大稻埕老式建築元素，以當地街屋之四柱三窗方式設計，沿街弧形立面以穿透性材質處理



臺北市大安區復興段二小段196地號等2筆土地(原179-2地號等6筆)都市更新事業計畫案(璞真)仁愛圓環旁 直接原容1.3
9樓地主為新加坡共和國未出同意書



台新金控大樓

仁愛圓環旁
貝聿銘聯合建築師事務所協助設計

高124公尺，24層，造型配合圓環的意象以「水滴」、「手肘」、「燈籠」為設計理念，正面看是弧形、背面看是圓形



地標與記憶

士林區NO.169「筑丰天母」及
NO.73「國揚天母」

中山北路六段與福華路附近，NO.73國揚天母更新案、NO.169筑丰天母更新案更新後建築物低樓層基座高度一致，保持適度間距，增加步行空間與開放空間的完整性，可延伸至天母SOGO商圈，形塑商業發展軸帶，也帶動中山北路與福國路周邊地區參與更新之意願與風氣。

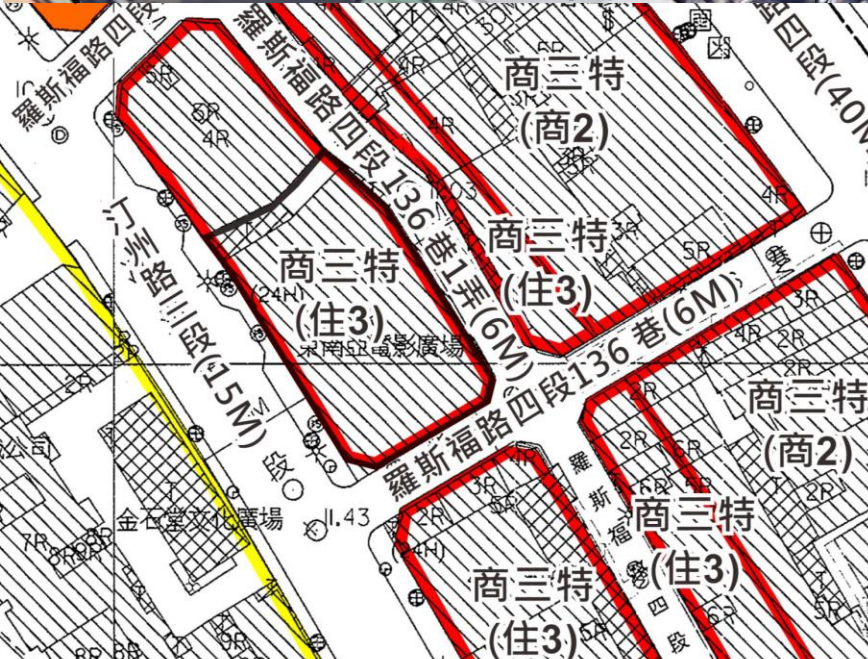
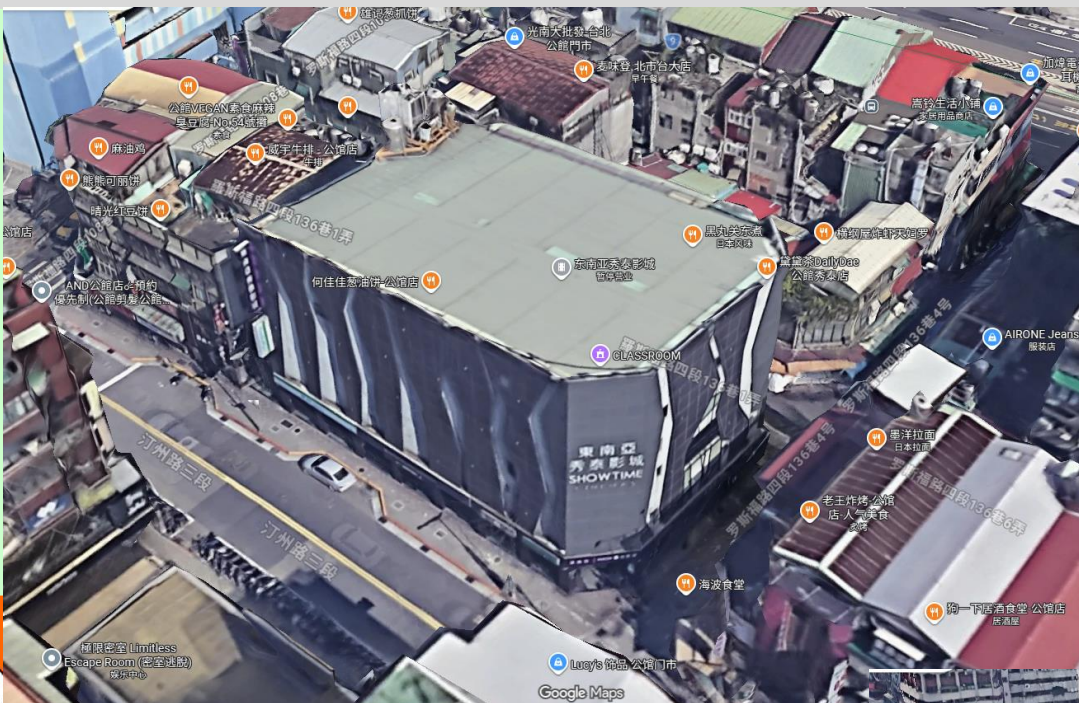
。→



文山區「第凡內」

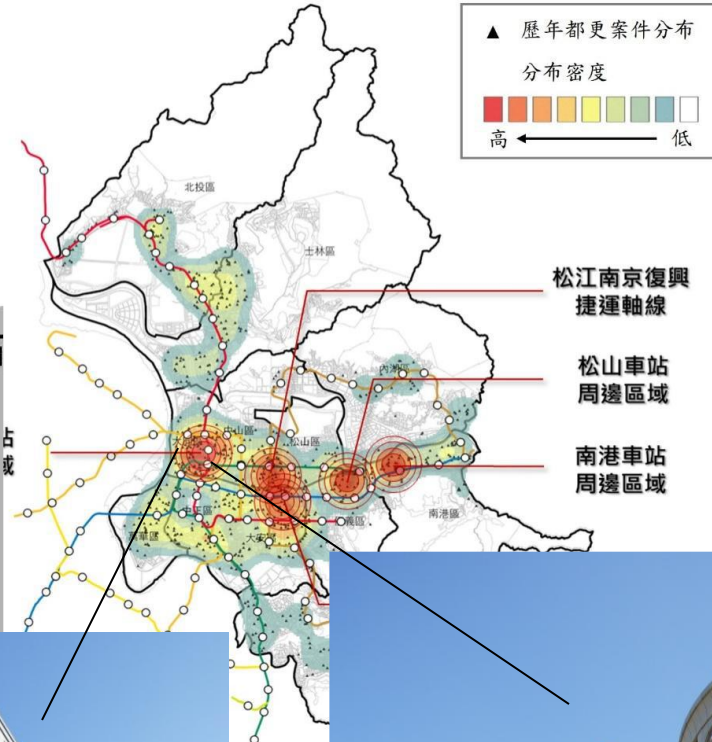
臺北市早期的公辦都更案—文山區成果NO.61「第凡內」，更新單元內市有土地占約67%，原地上物多為臺北市有眷舍，2006年6月，臺北市政府委託捷運工程局開辦，經由公開甄選遴選實施者辦理都更，由市府帶頭，帶動周圍老舊社區也能早日更新重建。←

地標與記憶：東南亞戲院、敦南SOGO



市中心與TOD

宏國大道城
6,069平方公尺
跨四街廓



中山松悅

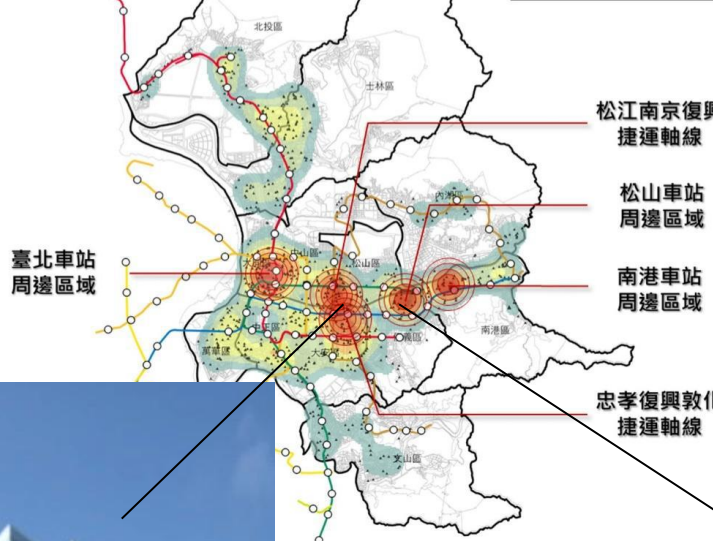
跨三街廓

開闢並捐贈兩條計畫道路
透過容積移轉與量體調整，
將靠近古蹟的建築高度降低
選用淺色系花崗石外觀以呼
應市定古蹟「臺北市身心障
礙服務中心」
法容不動，獎容調配



市中心與TOD

聯合大於、
聯合大哲
聯合報辦公大樓
6,103平方公尺



忠孝詠吉
5,673m²
多達27戶、居住長達數十年的舊違章建築，現地安置或現金補償的雙贏方案，成功化解長期以來「拆屋還地」的訴訟僵局



市中心與TOD

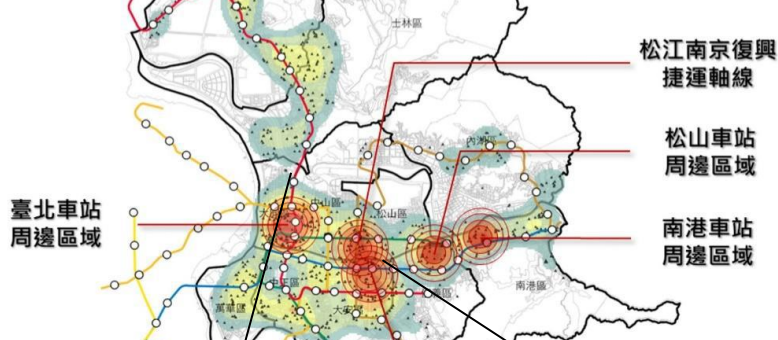
捷運圓山站公辦案

27406m²

臺鐵老舊宿舍區→飯面、
辦公大樓與創新空間
國家住宅及都市更新中心
與麗寶建設

南北兩基地，北側基地興
建地上 10 層的複合型飯面
，引進精品旅館與青創青
旅

；南側基地則興建地上 11
層的辦公大樓，設置大型
數位 新創基地與共享空間
鐵路局北淡線圓山站宿舍
「修舊如舊」為文創空間
「圓山驛」



琢豐

「亞洲信託大樓」

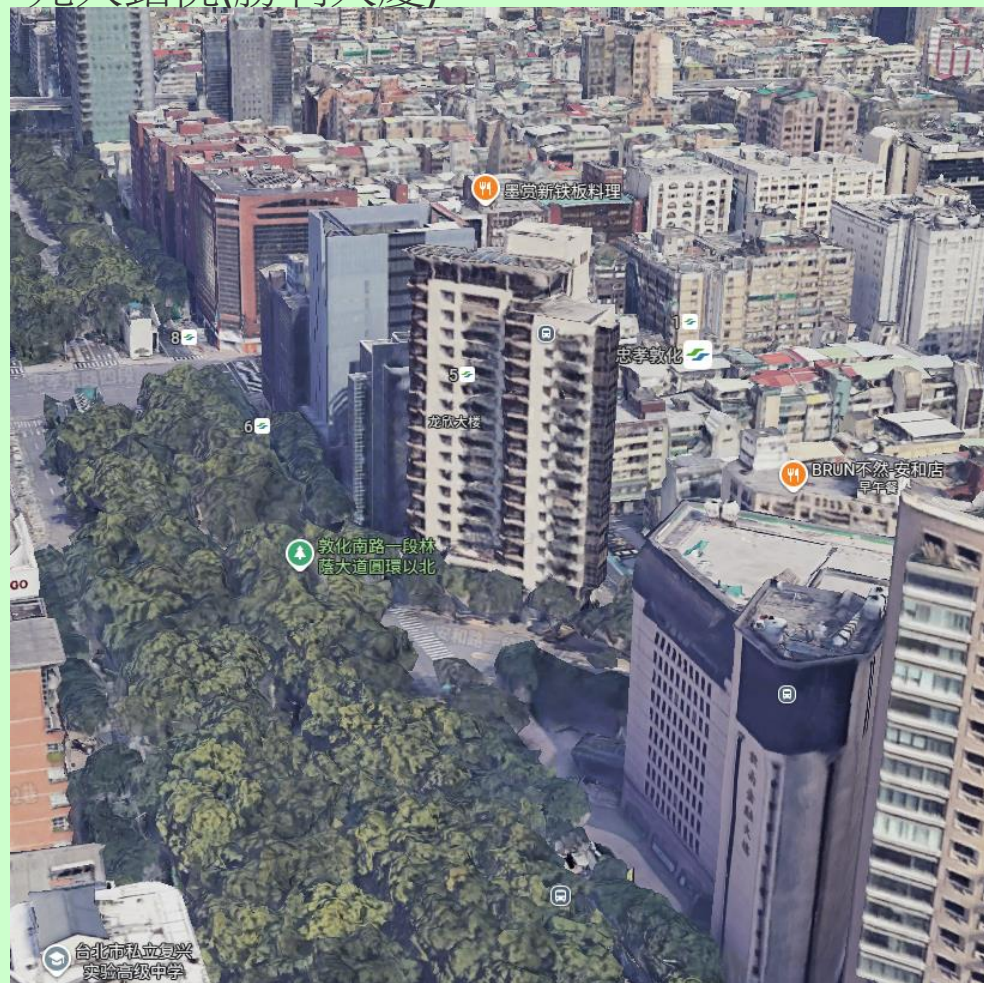
1~9F寒居酒店

10~24精裝住宅

西南鄰地爭取併入但未果



元大鉅悅(勝利大廈)



忠孝復興捷運站旁**正義大樓**更新案，基地面積廣達5,000餘平方公尺，1999年九二一大地震後被判定為危樓，正式走上都更長路，但是更新推動期間風波不斷，終在2017年5月動工，規劃興建三棟、地上31層、地下7層的住商混合大樓，是市府推動都市更新的重要指標，37%國有地參與都更，完工後可分到約1,400坪辦公廳舍。

北市府

內政部

北高行

最高行

99.4.23核發使照

99.7.20
釐正權變
(原處分一)

100.2.8
審議核復
(原處分二)

99.10.29函，
應審議核復

100.8.23訴願決定
(市府勝)

北高行99年2553號
(市府勝)

最高行99年668號

最高行101年534號

最高行102年772號

最高行106年205號
(發回)

北高行
100年86號

北高行
100年1776號

併案
(市府敗)

最高行102年733號
(發回)

北高行102年154號
(市府違法，駁回原告)

北高行102年155號
(市府違法，駁回原告)

最高行106年133號
(發回)

北高行106年29號
(市府勝)

北高行106年30號
(市府勝)

最高行109年406號
(市府勝)

最高行 109再48
(市府勝)

北高行
(110再31)

行政訴訟法273條14款，證據漏未斟酌，發回高等

最高行112年723號83
(市府勝)

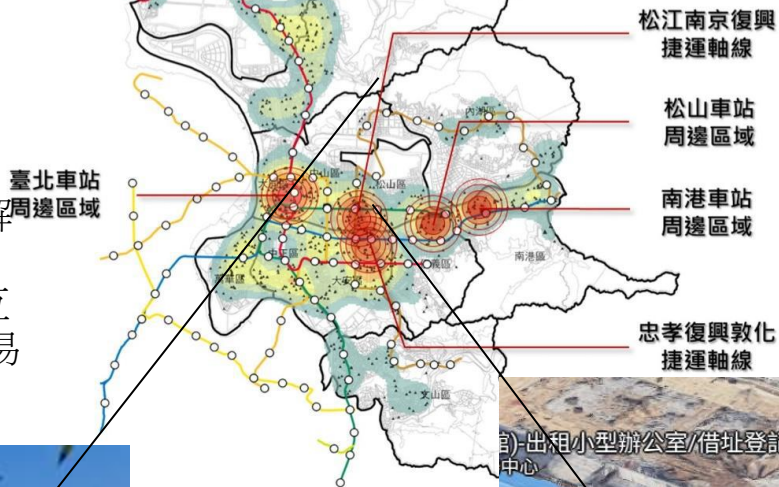
- 臺北高等行政法院 100 年度 訴 字第 1776 號判決(102.05.31)
- 最高行政法院 102 年度 判 字第 733 號判決(102.11.28)
- 臺北高等行政法院 102 年度 訴更一 字第 154 號裁定(103.05.28)
- 臺北高等行政法院 102 年度 訴更一 字第 154 號判決(105.01.14)
- 最高行政法院 106 年度 判 字第 133 號判決(106.03.16)
- 臺北高等行政法院 106 年度 訴更二 字第 29 號裁定(107.08.06)
- 臺北高等行政法院 106 年度 訴更二 字第 29 號判決(108.10.09)
- 臺北高等行政法院 106 年度 訴更二 字第 29 號裁定(108.11.29)
- 臺北高等行政法院 110 年度 再 字第 31 號判決(112.08.04)
- 最高行政法院 112 年度 上 字第 723 號裁定(113.01.04)

勝利大廈案行政訴訟歷程

市中心與TOD

冠德大直湛

為國軍眷村改建後的閒置土地
一樓留設420.14m²「台北都更解壓說概念館」
透過輕量化、趣味化的策展與互動，將艱澀的都更法令轉化為易懂的生活語彙

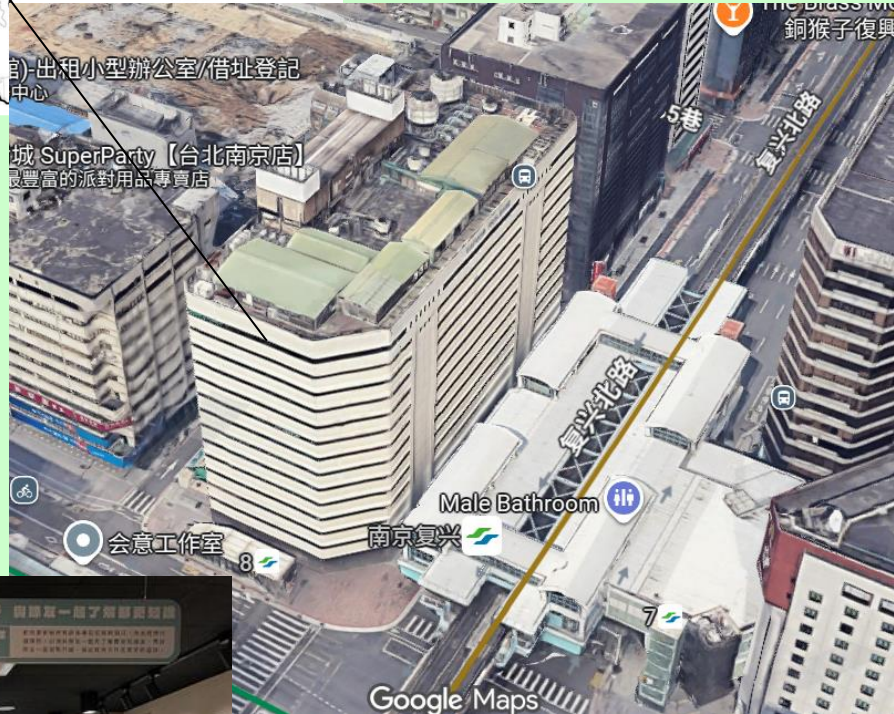


中山長春一小764等2

中國建經
捷運連通
(空橋下方投影之私有農田水利會道路用地產權捐贈，但因改制為國有，原擬由新工處代收代付...)



台北都更
解壓說概念館 ↓



市中心與TOD

信義五小38等2(鴻喜花園)

富邦

TOD(最終無法移設)

信義區增額

環評



TOD2.0

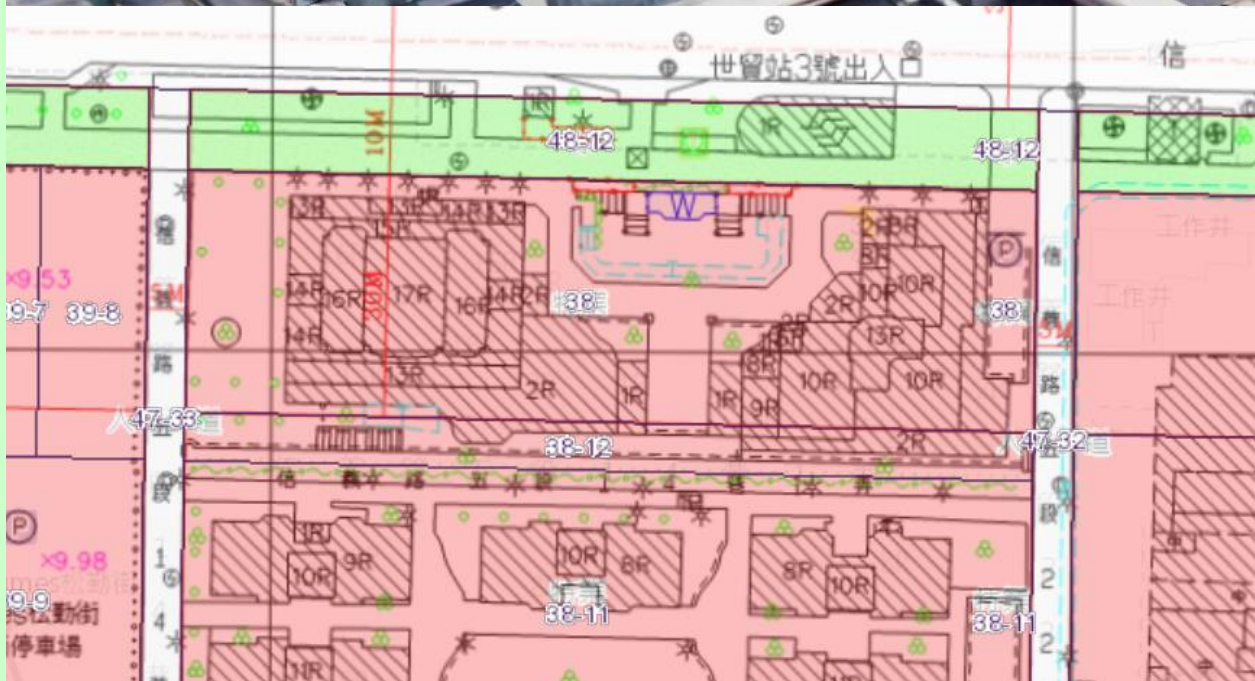
△D1 移設捷運設施或增設捷運出入口

1.除依《臺北市大眾捷運系統與地下街設施移設及連通申請自治條例》放寬容積率，得再給予容積獎勵，容積獎勵值按捷運設施所占容積樓地板面積依地面層1倍，地下層及地上二層以上各0.5倍計算之。增設捷運出入口者，得比照申請本項獎勵。

2.捷運設施移設或捷運出入口增設於基地內者，得經本市都市設計審議委員會審議通過，得放寬建蔽率10%。捷運開發區或聯合開發區已於都市計畫內有特殊規定者，從其規定。

3.移設捷運設施或增設捷運出入口工程費用由申請人負擔。

◆申請人應取得目的事業主管機關同意後，提出容積獎勵申請。



TOD 2.0中，D1之型態

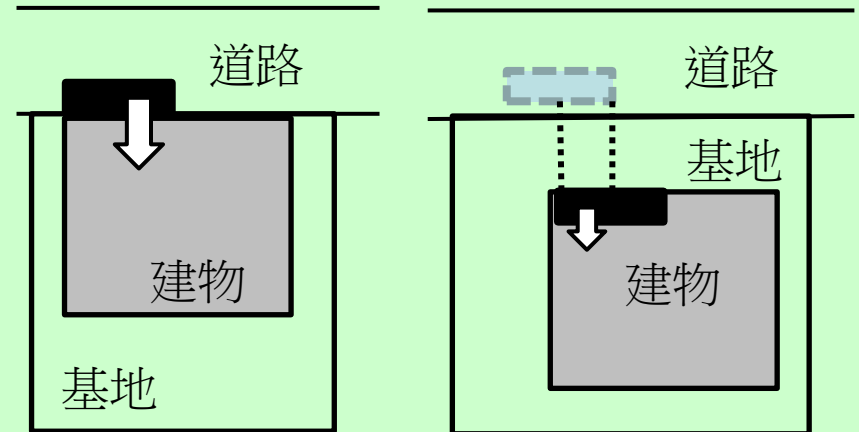
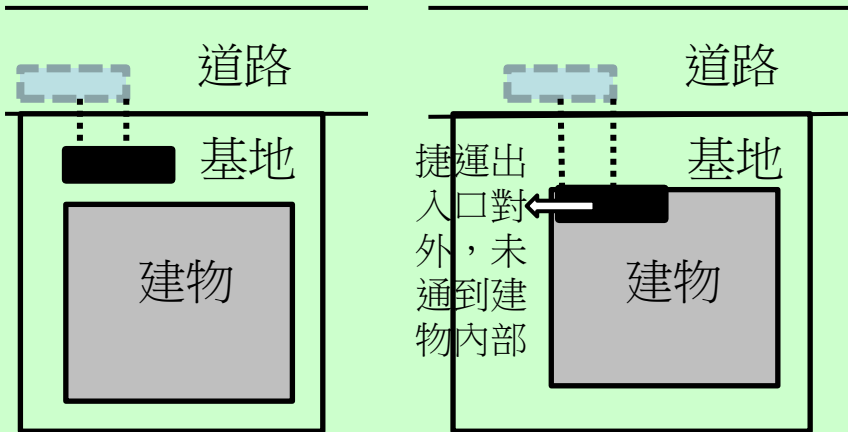


連通與TOD 2.0中之D1有別
捷運局就連通與移設的定義不同，且連通通常具有商業效益，是否可獎勵容積尚須個案討論。



移設

連通



無權利金

要繳權利金

要設定地上權

(若無法全體同意設定，可改採捐贈公益設施方式辦理)

D1是移設。若是連通(要繳權利金)，是否也可申請D1？連通與規定不符。當初TOD 2.0之原意，因捷運局就連通與移設的定義不同，且連通通常是具有商業效益，認為是否可給獎勵要再討論，所以當初只先規範移設。

日本制度

日本制度之理解與回顧

台灣制度

- A 台灣都更制度概論
- B 北市都更案量
- C 事業計畫 與 實施方式
- D 權利變換

台灣案例

- A公辦都更
- B公益措施
- C大區域改造—西區門戶
- D大區域改造—東區門戶
- E指標大案與地標記憶
- F市中心與TOD
- G輻射屋、海砂屋、災損
- H疑難怪案
- I 特殊容積: 地下穿越、F2、#6、不申請、大面積違章

- J都更+都計變更
- K實施者與出資人之變動
- L使用權?
- M文化資產
- N整合: 鄰地
- O整合: 不同意戶之劃出
- P整合: 不同意戶之真誠磋商
- Q整合: 不同意戶之代拆
- R整建維護

趨勢思考

- A北市都更實務趨勢
- B台日都更制度比較之初步幾點省思

公共利益如何衡量?
個案容積之決定如何回應質疑?
台灣代工制是否太過偏向地主?全面結算制?
日本如何處理不願搬遷戶?
權利變換是等價交換還是地主實施者合夥?

輻射屋

中山區榮星段三小段347地號等2筆土地
都市更新事業計畫及權利變換計畫案
耕莘
輻射屋 權變114.1.14核定



南港區南港段四小段120地號等3筆(原2筆)
土地都市更新事業計畫案
更新會
海沙+輻射+老公

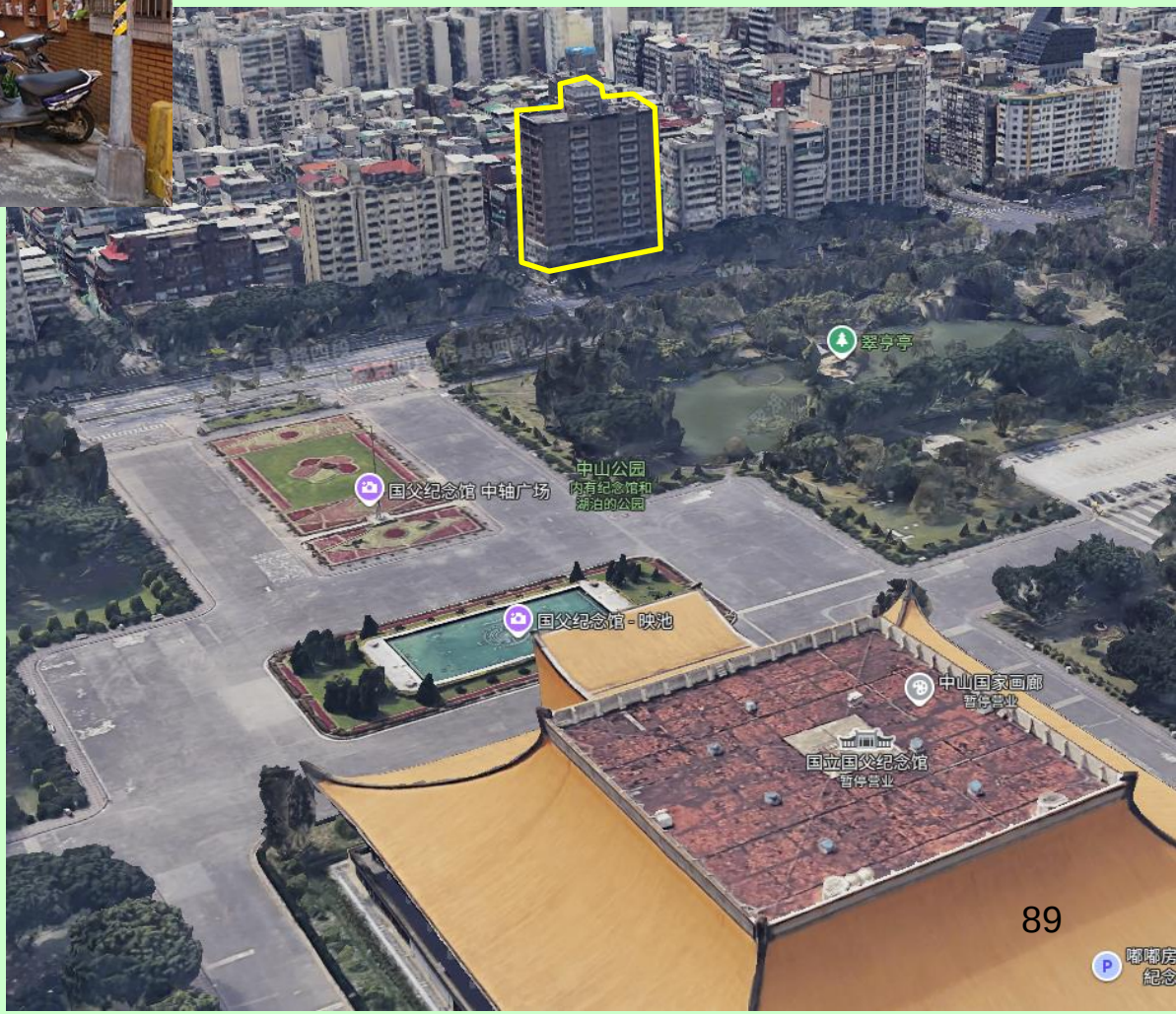


全家福社區→潤泰大安富陽
發起住戶高EQ、高度耐心、住戶理性
水準高



更新會

住戶高水準，並有多組專業人士。
但發起更新已20年，完工已十年，訴訟至今。
原店面戶因質疑合約不週而拒絕點交店面至今。
原店面戶因土地持分不相當(多於他人)爭取調高權值，且
未選配而遭抽籤至非店面。



北市府

內政部

北高行

最高行

95.1.9
事權
核定

98.8.13
審議核復
(第一處分)

99.12.23訴願決定
(市府勝)(第一訴願)

北高行94年1631號

最高行98年290號

北高行100年356號
(市府勝)

最高行102年764號
(發回)

北高行103年4號
(市府敗)

最高行106年205號
(市府敗，確定)

108.6.27審議核復
(維持原處分)

97.6.3 1st變事計

99.7.23 2nd變事權
(第二處分)

99.11.24 3rd變事權
(第三處分)

99.11.23訴願決定
(市府敗)

100.2.16訴願決定
(市府敗)

北高行109訴90
(繫屬中)

1.涉權利變換計畫權利價值不服爭議，其依異議處理或行政救濟結果，僅以『現金相互找補』作為最終解決之方式
2.變更案之處分，僅變更處取代原處分。

•最高行重申第2次變更及第3次變更並未取代95年的最原始處分，而是僅生部分變更之效力
•最高行見解再次強調，一切回歸現金找補，地主不得要求原位次分配
•繫屬中之北高行第2次審議核復結果之訴訟，因該次處分內容為無須再找補...

100.6.22審議核復
(維持原處分)
(第四處分)

100.12.28訴願決定
(市府勝)
(第二訴願)

北高行101年309號
(市府勝)

最高行102年765號
(發回)

更新處 第1次囑託地所登記，地所公告並受理異議，地所100年辦理調處，決議：先登48戶，餘6戶等訴訟

更新處 第2次囑託地所，地所駁回

更新處 第3次囑託地所，地所駁回

更新處 第4次囑託6戶登記完成

北高行103年6號
(市府敗)

最高行106年203號
(發回)

北高行106年36號
(市府敗，95.1.9權變不存在)

最高行108上字第1005號
(市府勝)

再審(111.1.6)
110年再19(市府勝)

晶宮大廈案行政訴訟歷程

最高行政法院102年度判字第189號判決明揭有關都市更新權利變換產權之爭執屬私權紛爭，其結論本應以民事判決之決定為準？

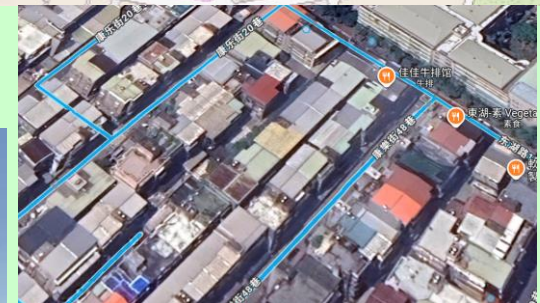
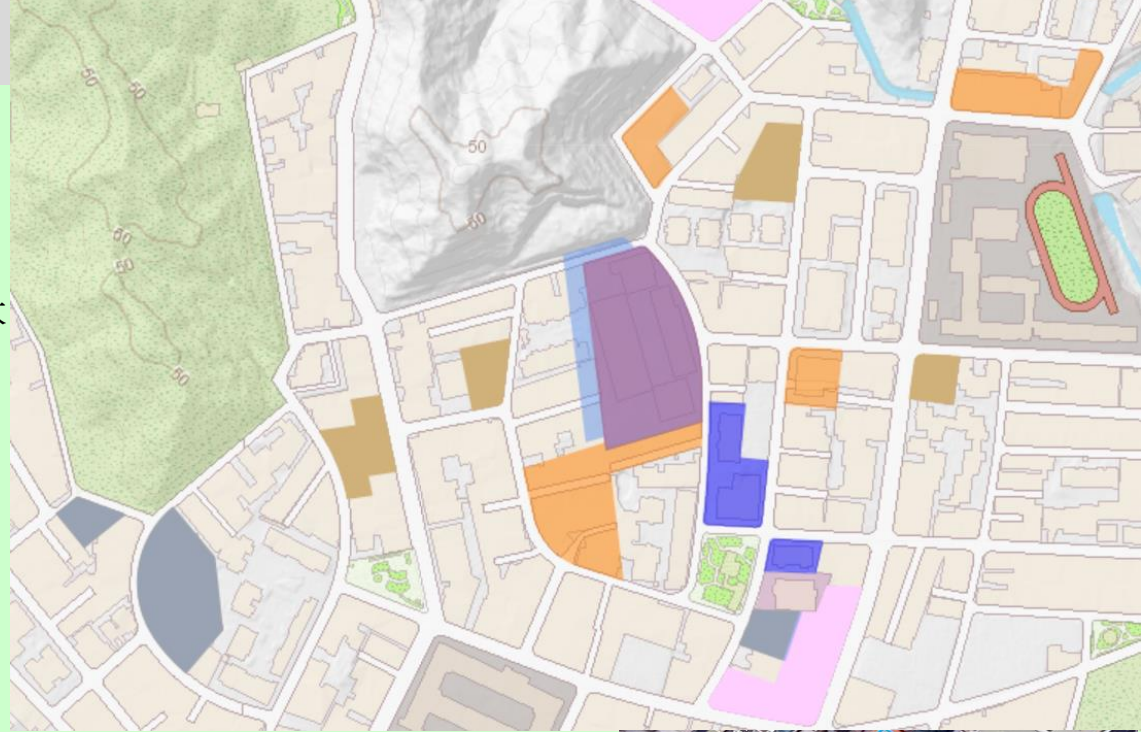
海砂

聯邦合家歡社區周邊

吉祥居、如意、富貴莊園

均為更新會

富貴區有約10戶不同意戶不願撤出，導致原本應加速推進的避難與重建工作停滯不前。直至2016年市府依據建築法第81條採取強制行動，針對危險建物執行住戶撤離作業



內湖東湖一小23等6，家騰海砂、防災、實施者家騰零出資，汎利100%出資

海砂

延壽國宅

中工常翠(延壽M區) 中工耘翠(延壽K區)
民生日月(延壽O區) 民生鉅月(延壽N區)
中工碧硯閣(延壽I區) 中工鳴森苑(延壽J區)

延壽I區於2019年向市府申請代為拆除，歷經2次公辦協調會議並召開1次專案小組後，取得全體住戶同意，2025年完工。

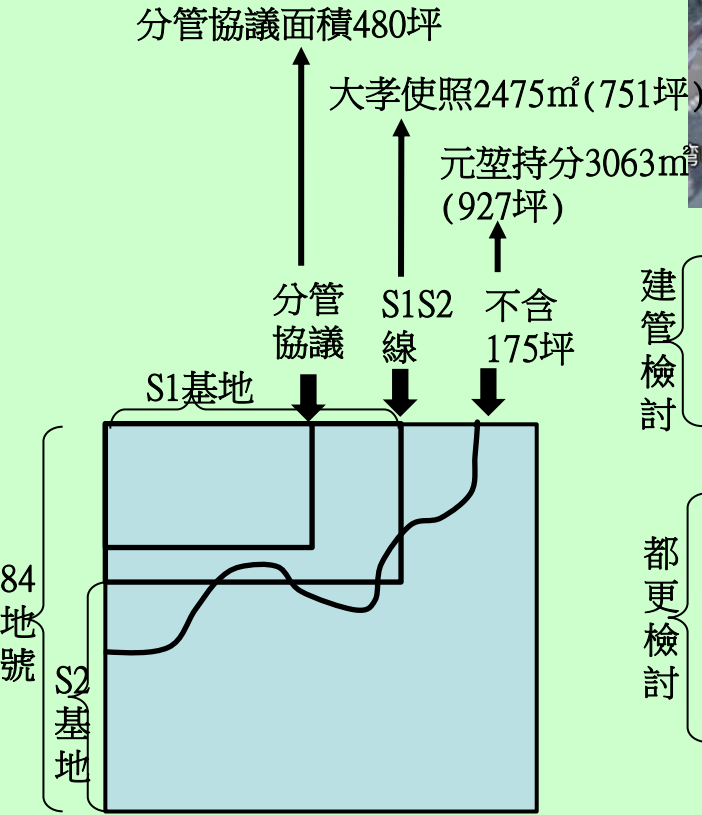
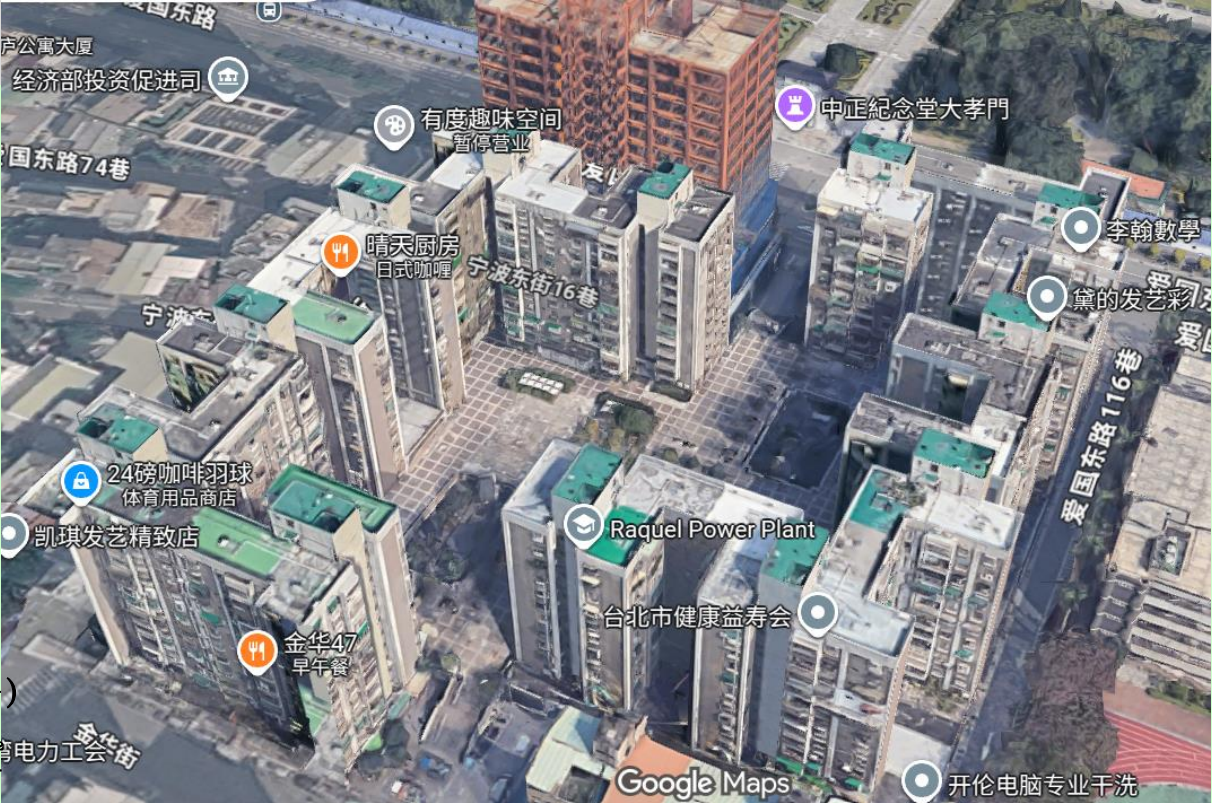
延壽J區的總戶數共336戶，有未同意戶表示對於權利變換分配權值有疑慮，召開2次公辦協調會並落實親訪，於2022年1月取得全體共識同意拆除重建。



海沙、大型國宅

南海一小84等1，三圓

大基地13184m²，地主逾500人

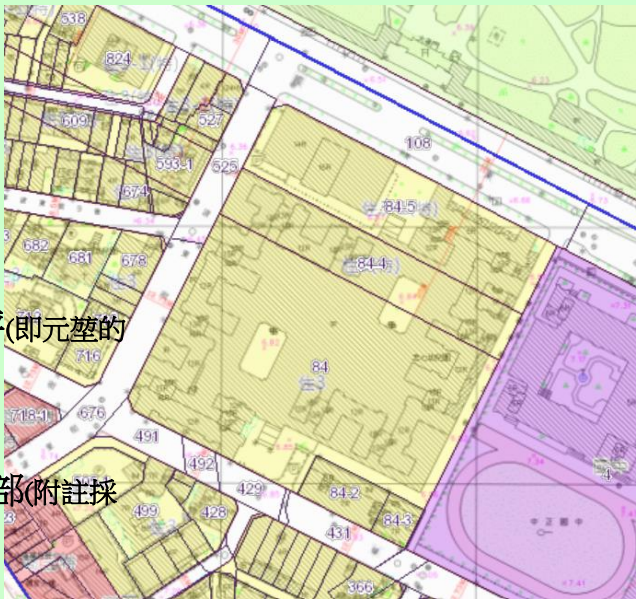


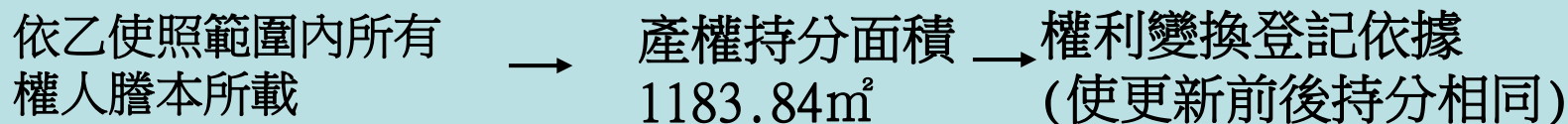
建管檢討

- 更後建築配置：S1S2線
- 建蔽檢討之基數：不含175坪
- 容積檢討基數：原容積
- 容獎檢討基數：不含175坪

都更檢討

- 權變估價與分配泉源：不含175坪(即元堃的175坪無從參與分配)
- 權變更後登記依據：不含175坪
- 同意比例：不含175坪
- 更新單元範圍與案名：84地號全部(附註採一宗基地概念)
- 更新後管理：分管協議線



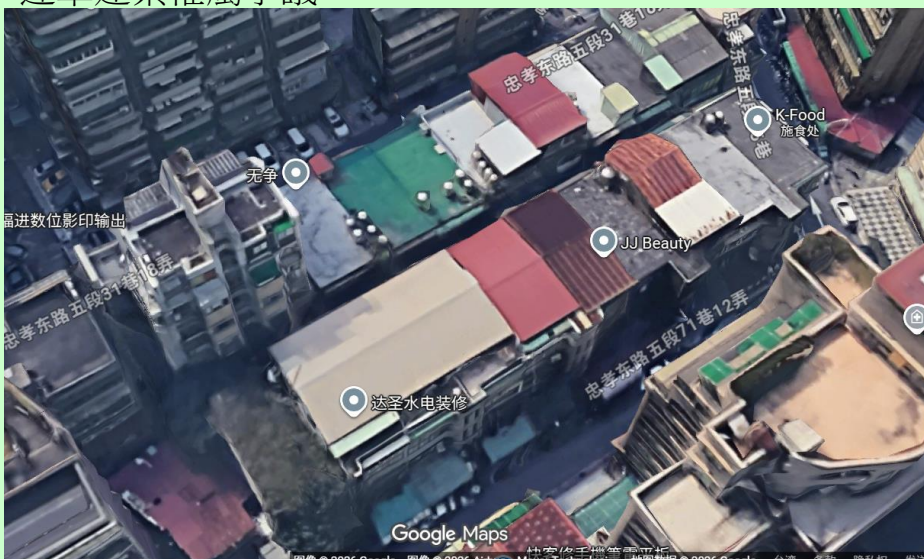


更新後，建物配置範圍

計算基準容積、建蔽率之基礎

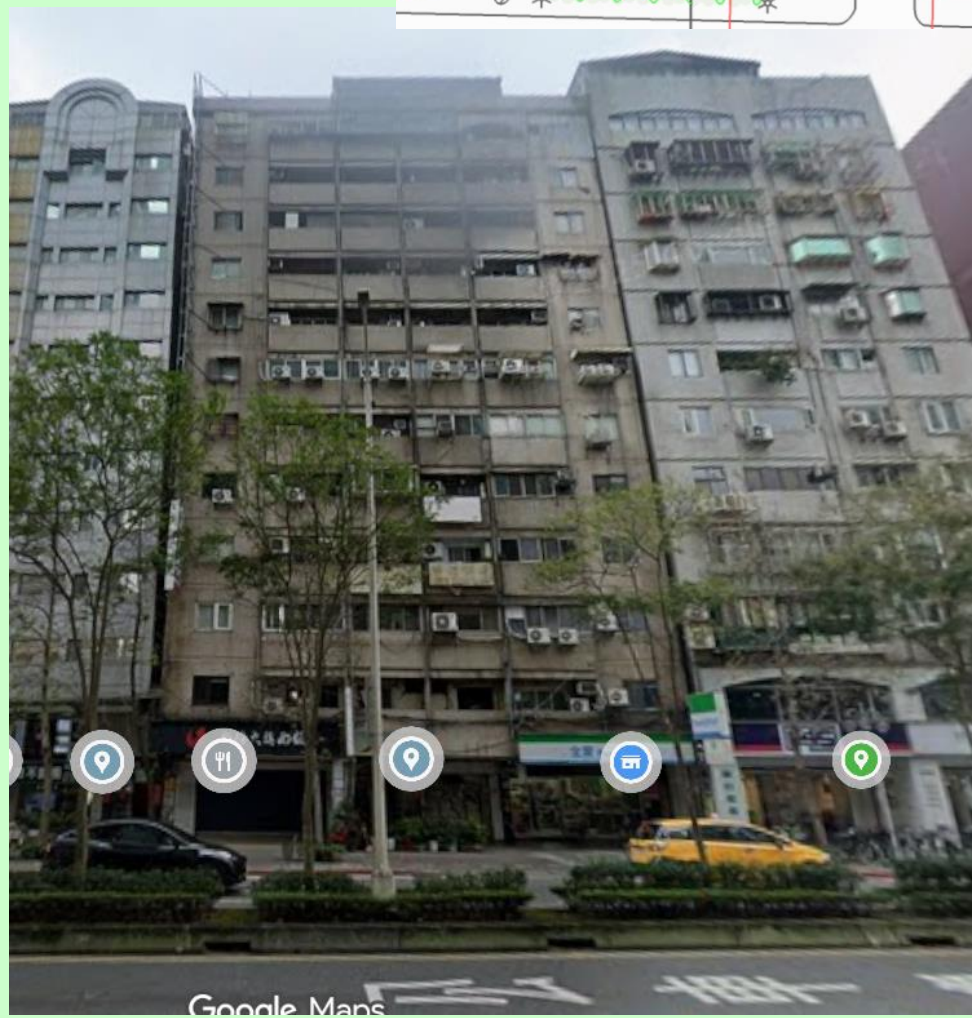
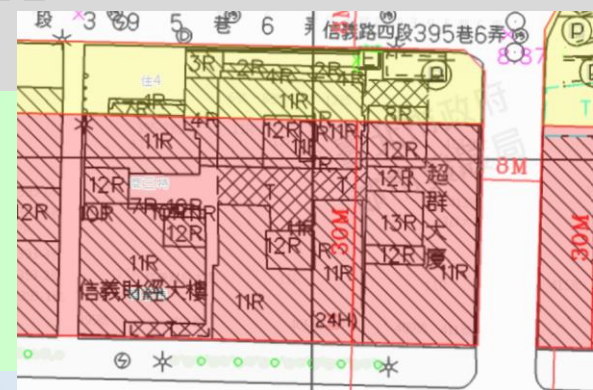
基地特殊問題: 登記錯位

更新會
登記錯位
協議合建
代拆
違章建築權屬爭



特殊容積獎勵 F2

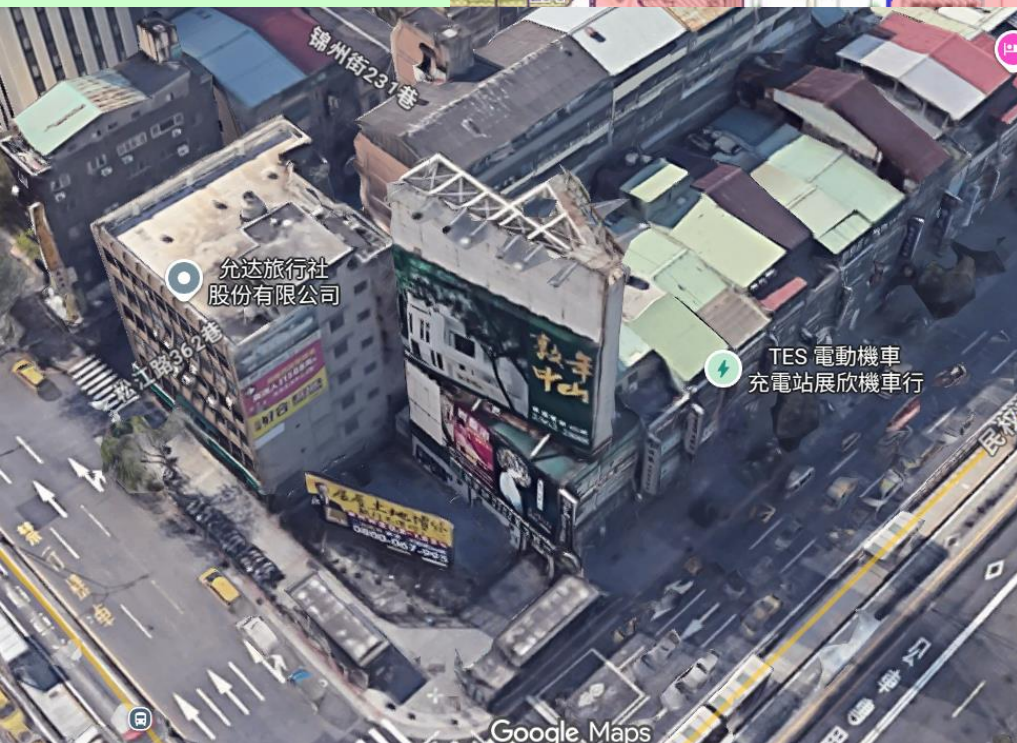
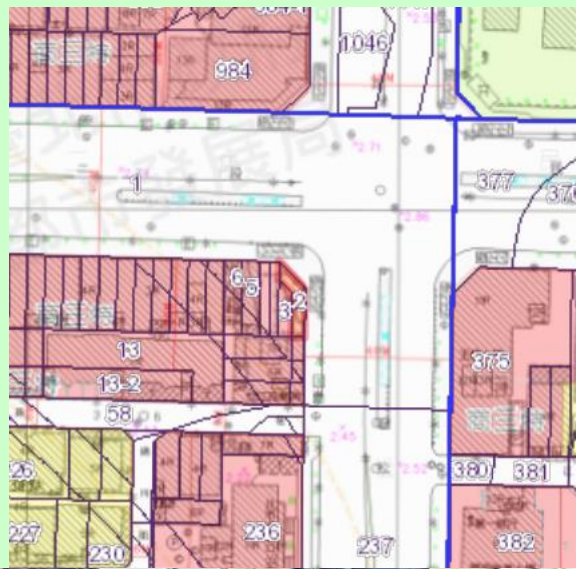
富貴角
建物傾斜
申請F2



特殊容積獎勵 捷運地下穿越

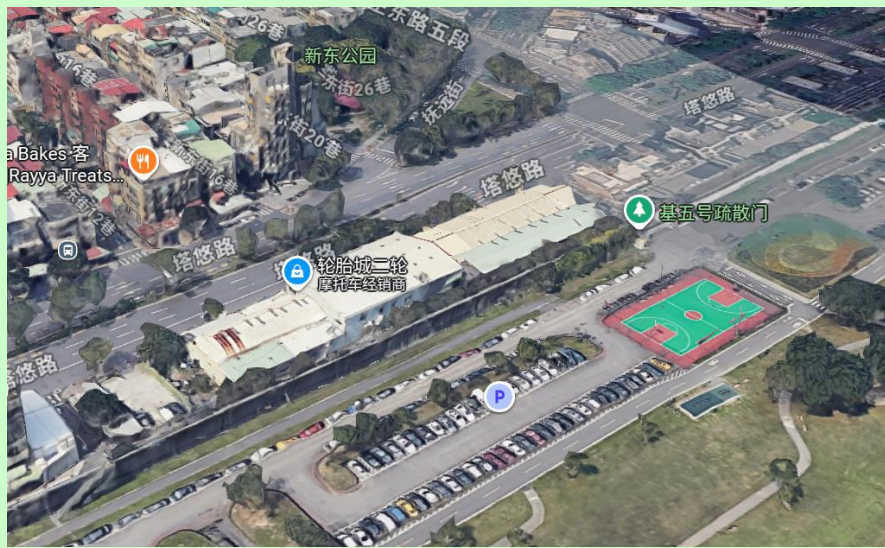
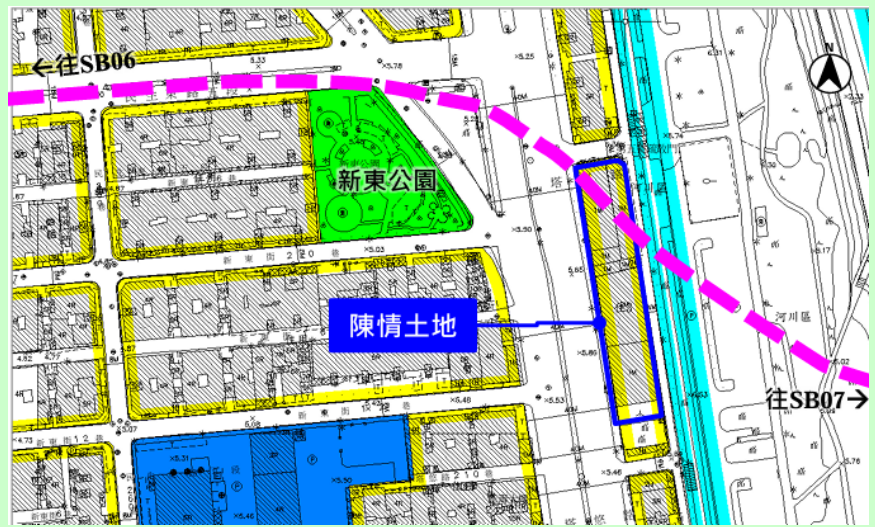
中山區吉林段一小段2地號等25筆

永豐泰
捷運地下穿越土地容積增加，35條



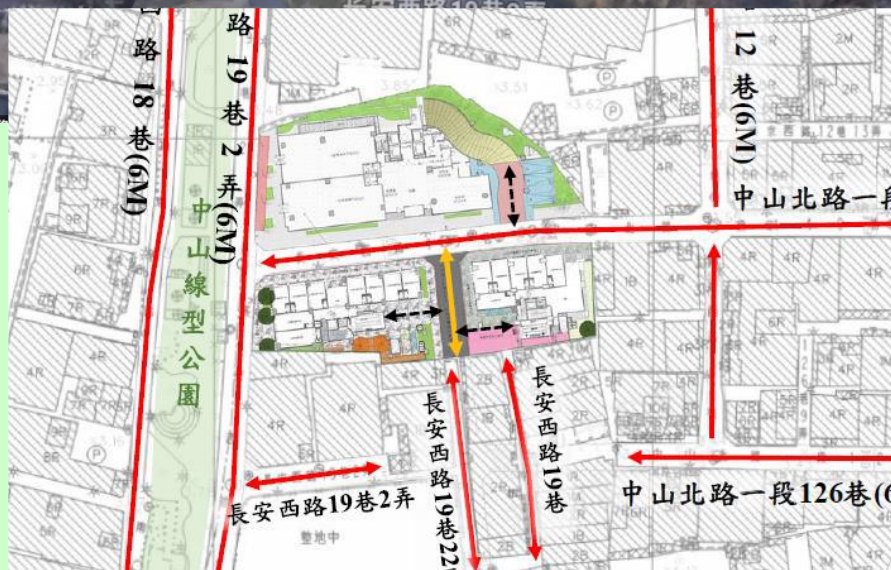
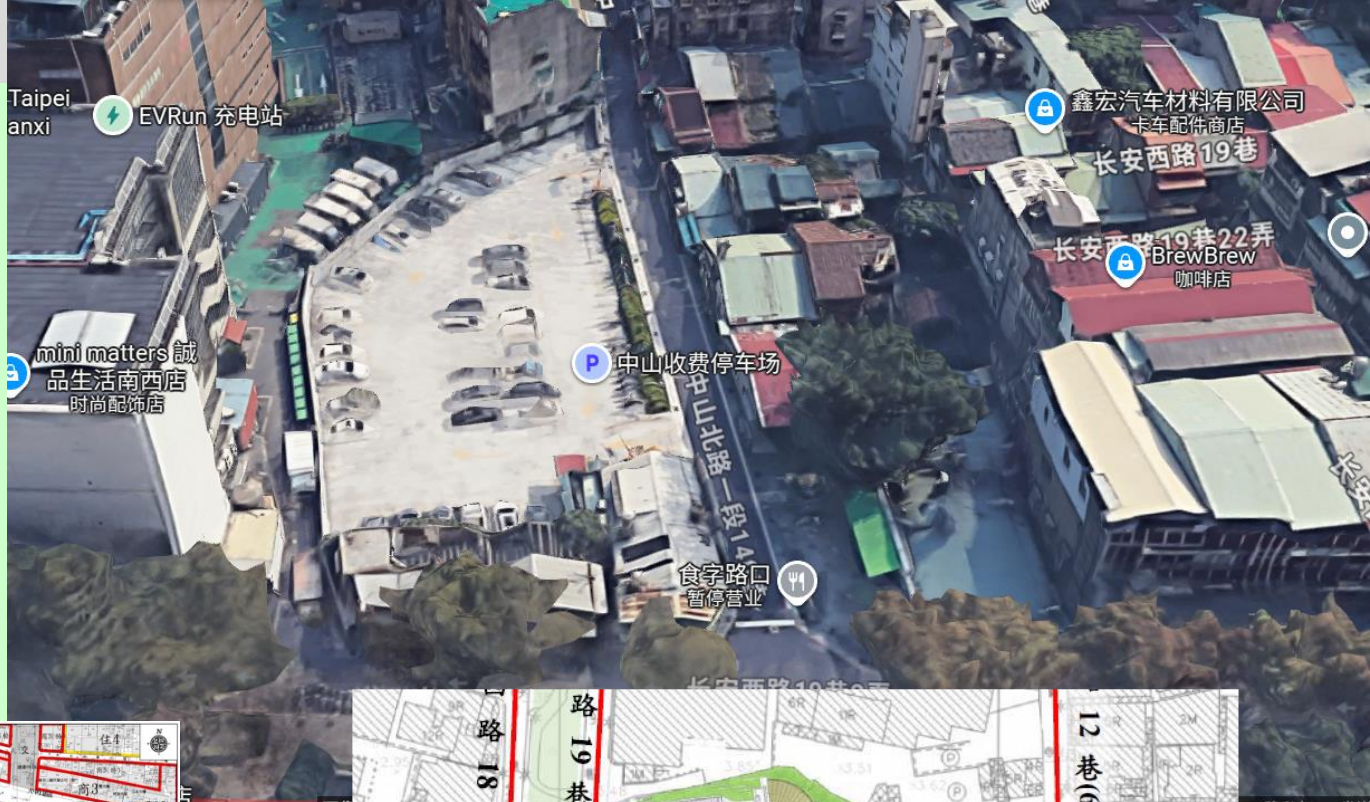
松山區延壽段一小段418地號等6筆土地
都市更新事業計畫案

預計採筏式基礎開挖，開挖深度約12公尺，擋土設施採連續壁壁深約25公尺。
捷運潛盾隧道覆土深度目前規劃約28公尺深，不致與更新案預計採連續壁壁深約25公尺衝突



中山正義四小115等4 (桓鉅)

(大基地小建築)本案申請#6建築物結構安全條件獎勵，依合法建築物簡化認定面積合計105.88m²，惟本案以建物座落土地(131地號)謄本面積1,699m²計算，有關合法建築物簡化認定面積與座落土地差距甚大。



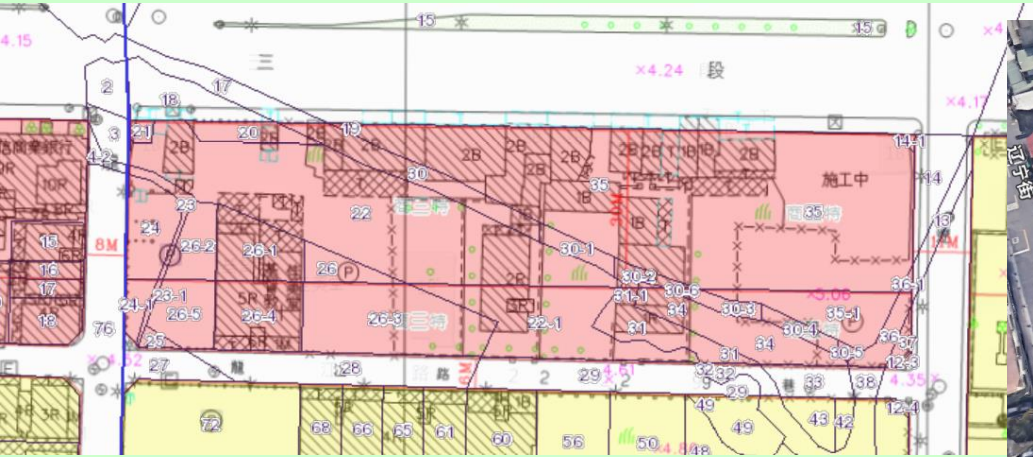
擬定臺北市文山區興泰段一小段 822 地號等土地為容積調派送
出區及劃定北投區新洲美段 72 地號等土地、中山區正義段
四小段 131 地號土地為容積調派接受區細部計畫案

大面積違章

中山長春一小35等35

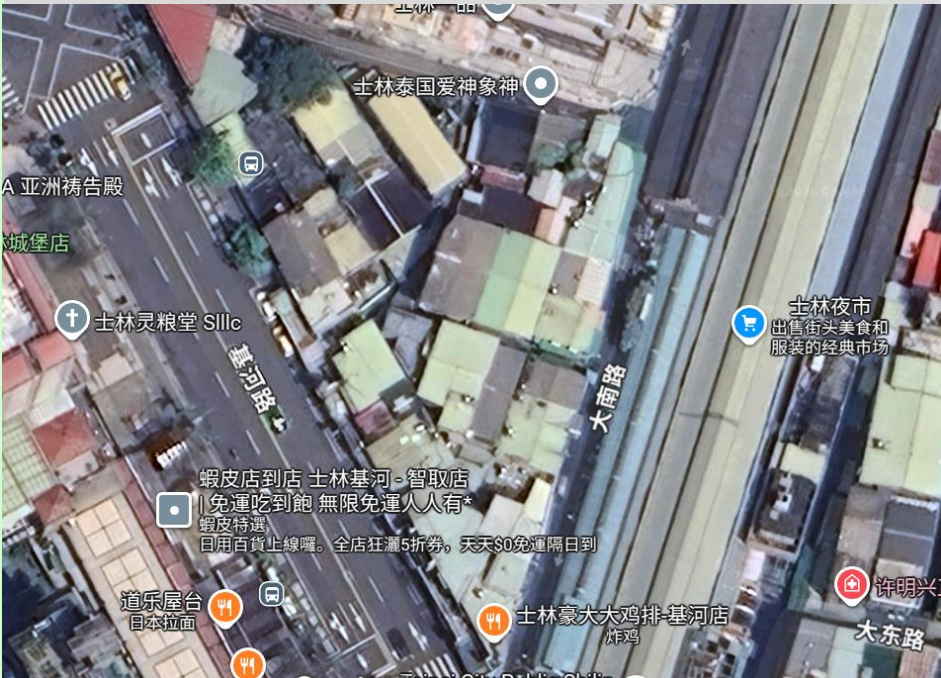
巧洋，全街廓6565m²

大量舊違章但因地主國防部全部提告拆屋還地而未申請
民汐線SB04交通用地容積調派(有計基數)



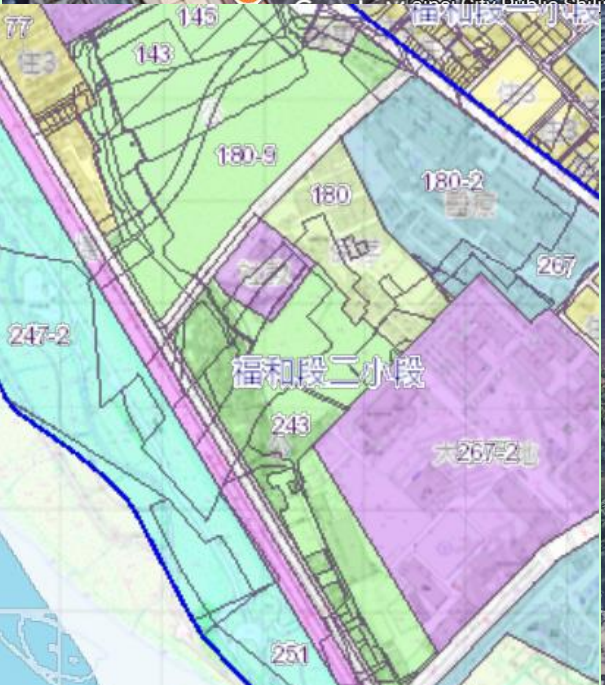
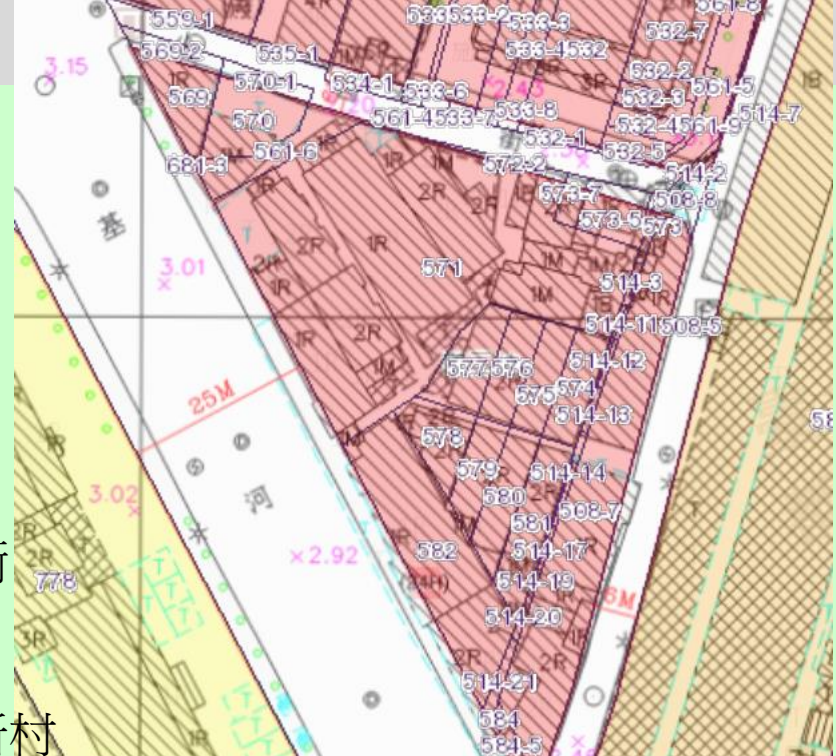
SB04站	出入口A、通風井X (另由該地都市更新案變更為交通用地)		出入口B、通風井Y (學校-多目標使用)	
	面積	約748m²	面積	約937m²
	捷運設施(包含電扶梯、電梯、樓梯、通風井、轉乘設施)		捷運設施(包含電扶梯、電梯、樓梯、通風井、轉乘設施)	

大面積違章 違章獎勵不足→改採拆屋還地？



小西街

嘉禾新村



容獎 都更案但不申請容積獎勵

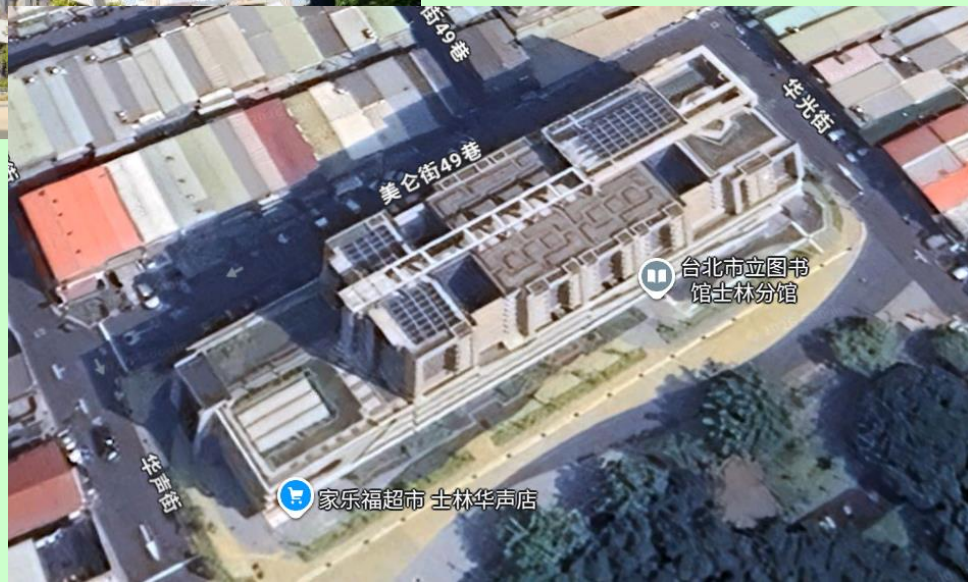


華榮市場

公辦

現代化市場、市立圖書館、
托育設施及高齡日托、
社會住宅，

因社區意見而不申請都更
容積獎勵。



日本制度

日本制度之理解與回顧

台灣制度

- A 台灣都更制度概論
- B 北市都更案量
- C 事業計畫 與 實施方式
- D 權利變換

台灣案例

- A公辦都更
- B公益措施
- C大區域改造—西區門戶
- D大區域改造—東區門戶
- E指標大案與地標記憶
- F市中心與TOD
- G輻射屋、海砂屋、災損
- H疑難怪案
- I 特殊容積: 地下穿越、F2、#6、不申請、大面積違章

J都更+都計變更

K實施者與出資人之變動

L使用權?

M文化資產

N整合: 鄰地

O整合: 不同意戶之劃出

P整合: 不同意戶之真誠磋商

Q整合: 不同意戶之代拆

R整建維護

趨勢思考

A北市都更實務趨勢

B台日都更制度比較之初步幾點省思

公共利益如何衡量?

個案容積之決定如何回應質疑?

台灣代工制是否太過偏向地主?全面結算制?

日本如何處理不願搬遷戶?

權利變換是等價交換還是地主實施者合夥?

都計變更 中山區「雙橡園」

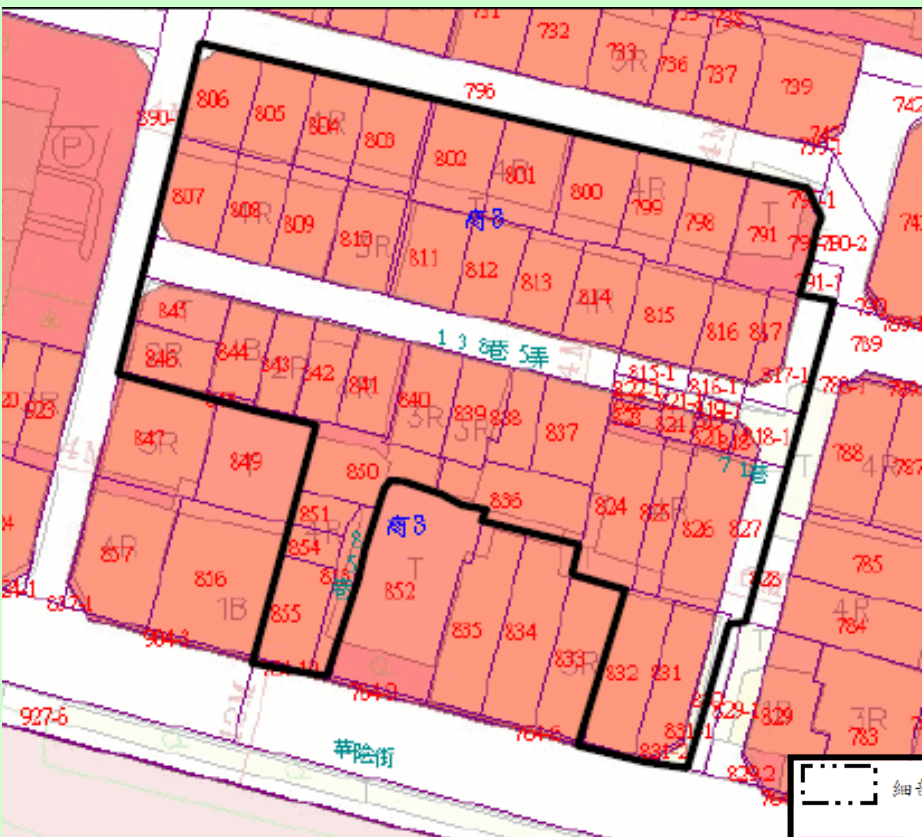


合併雙街廓，透過都市計畫變更將巷道變成了綠地，整併為完整街廓，使整體都市環境景觀的改善，也減少地下室連續壁的興建成本，創造公私多贏局面。



變更臺北市大同區市府段一小段764-6 地號等74 筆土地第三種商業區、道路用地為第三種商業區（特）、道路用地細部計畫案

101.09.27 臺北市都市計畫委員會第638 次委員會、112.11.16 臺北市都市計畫委員會第811 次委員會



- 細部計畫範圍
- 道 變更第三種商業區為道路用地
- 商三(特) 變更道路用地為第三種商業區(特)
- 商三(特) 變更第三種商業區為第三種商業區(特)

表 6-2 土地使用分區面積表(計畫道路變更前)

使用分區	面積 (m ²)	建蔽率 (%)	建築面積 (m ²)	容積率 (%)	法定容積 (m ²)
第三種商業區	1,126.89	65%	732.48	560%	6,310.58
第三種商業區	1,269.85	65%	825.40	300%	3,809.55
道路用地	378.00	--	--	--	--
總計	2,774.74	65%	1,552.53	422.25%	10,120.13

表 6-4 土地使用分區面積表(計畫道路變更後)

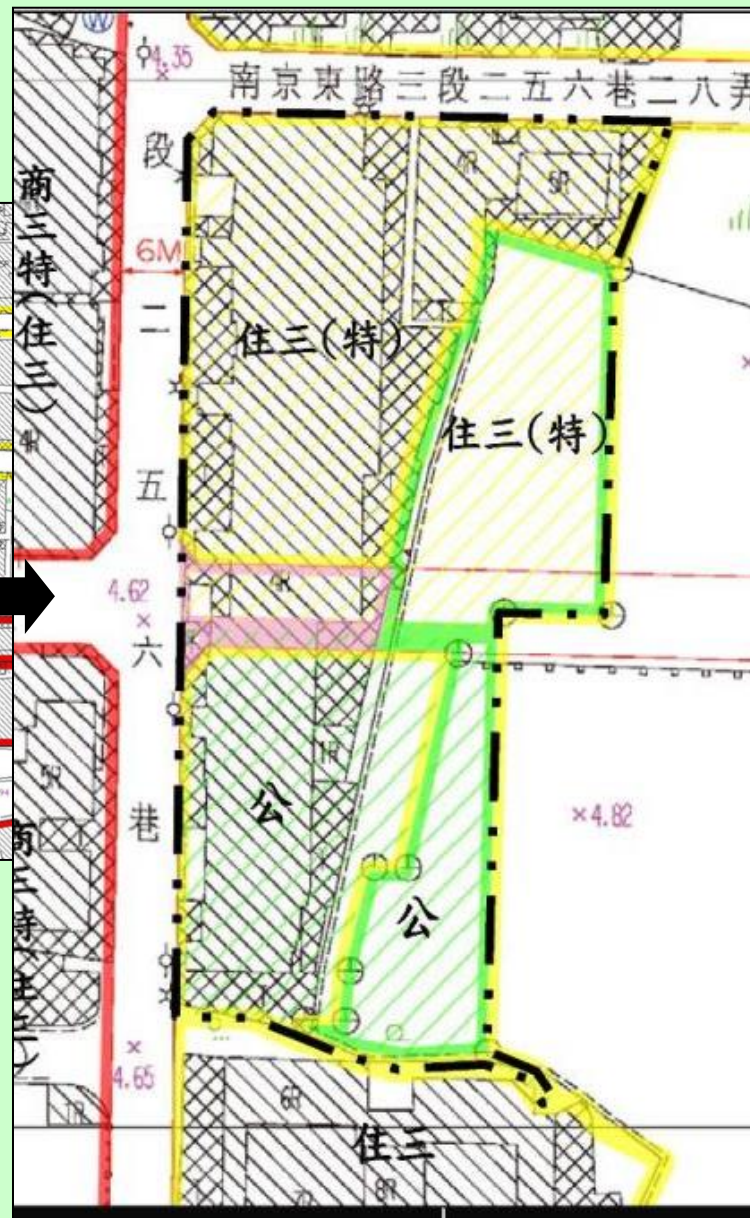
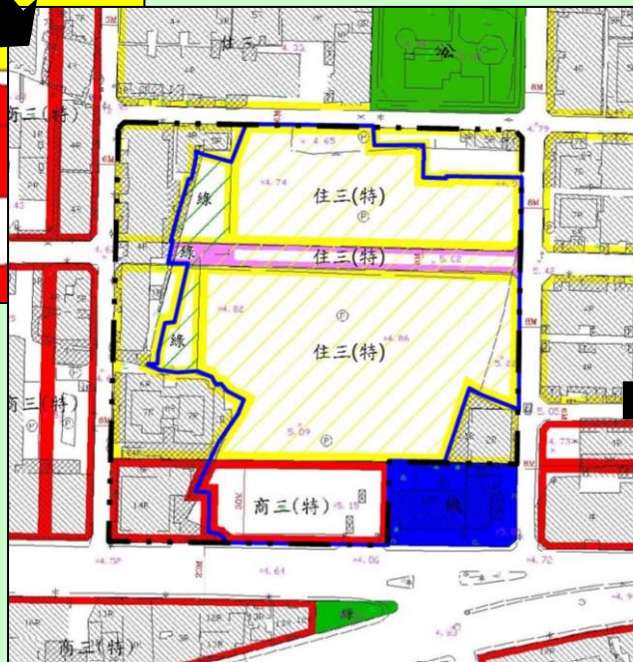
使用分區	面積 (m ²)	建蔽率 (%)	建築面積 (m ²)	容積率 (%)	法定容積 (m ²)
第三種商業區(特)	846.25	65%	550.06	560%	4,739.00
第三種商業區(特)	1,537.28	65%	999.23	425%	6,533.44
道路用地	391.21	--	--	--	--
總計	2,774.74	65%	1,549.29	472.93%	11,272.44

市中心與TOD、兩階段都計變更

0
6



(669、696、713次)



98年10月9日公告之細部計畫案

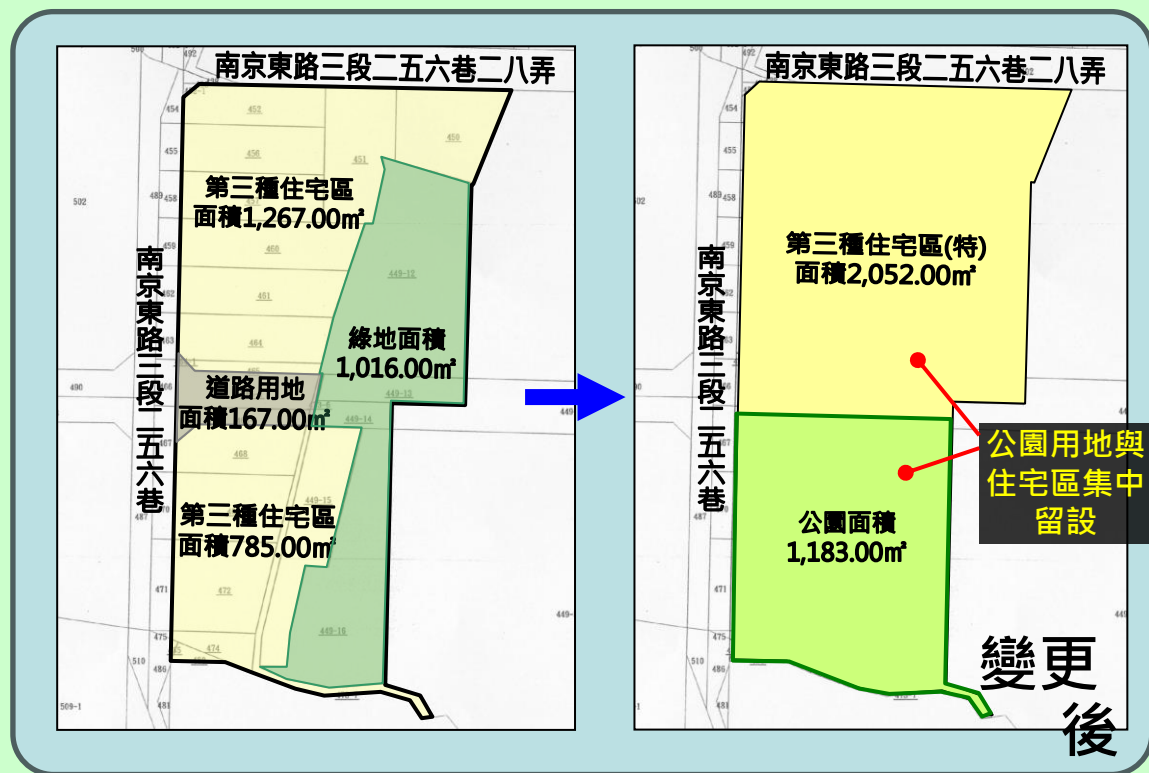
「變更臺北市松山區復興北路與長安東路口東北側第三種住宅區及道路用地為第三種住宅區(特)及綠地用地暨劃定鄰近土地為更新地區細部計畫案」(『促進都市再生2010年臺北好好看』開發計畫案)劃定為更新地區,並敘明:「更新地區範圍內綠地用地得配合未來都市更新事業計畫,依規定辦理都市計畫變更,按原面積彈性調整區位。」。

市中心與TOD、兩階段都計變更

金朋馥蓊(擬訂臺北市松山區敦化段二小段449-12地號等25筆土地都市更新事業計畫及權利變換計畫案)

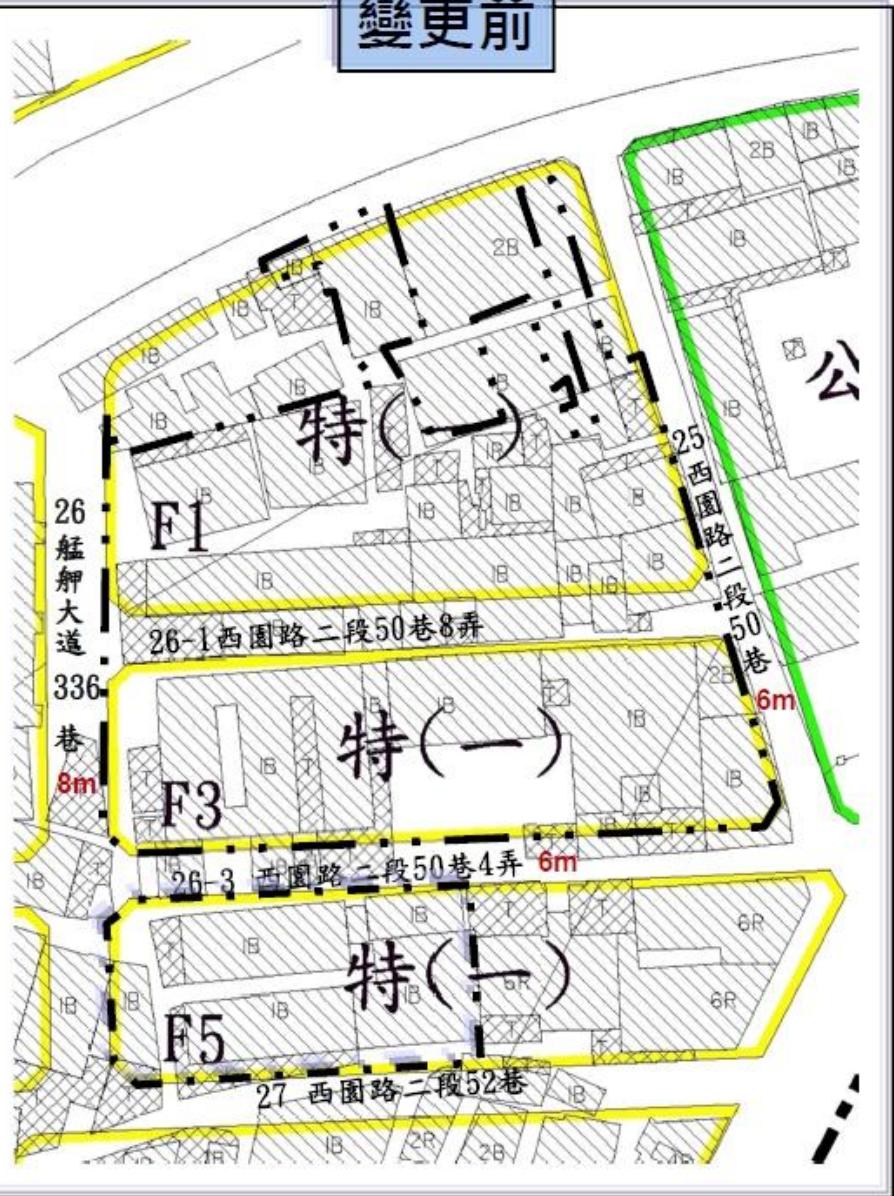
四樓公寓

兩段式都計變更，綠地集中留設於基地南側變更為公園用地「敦復公園」，並由實施者負責興建完成後捐贈予市府。

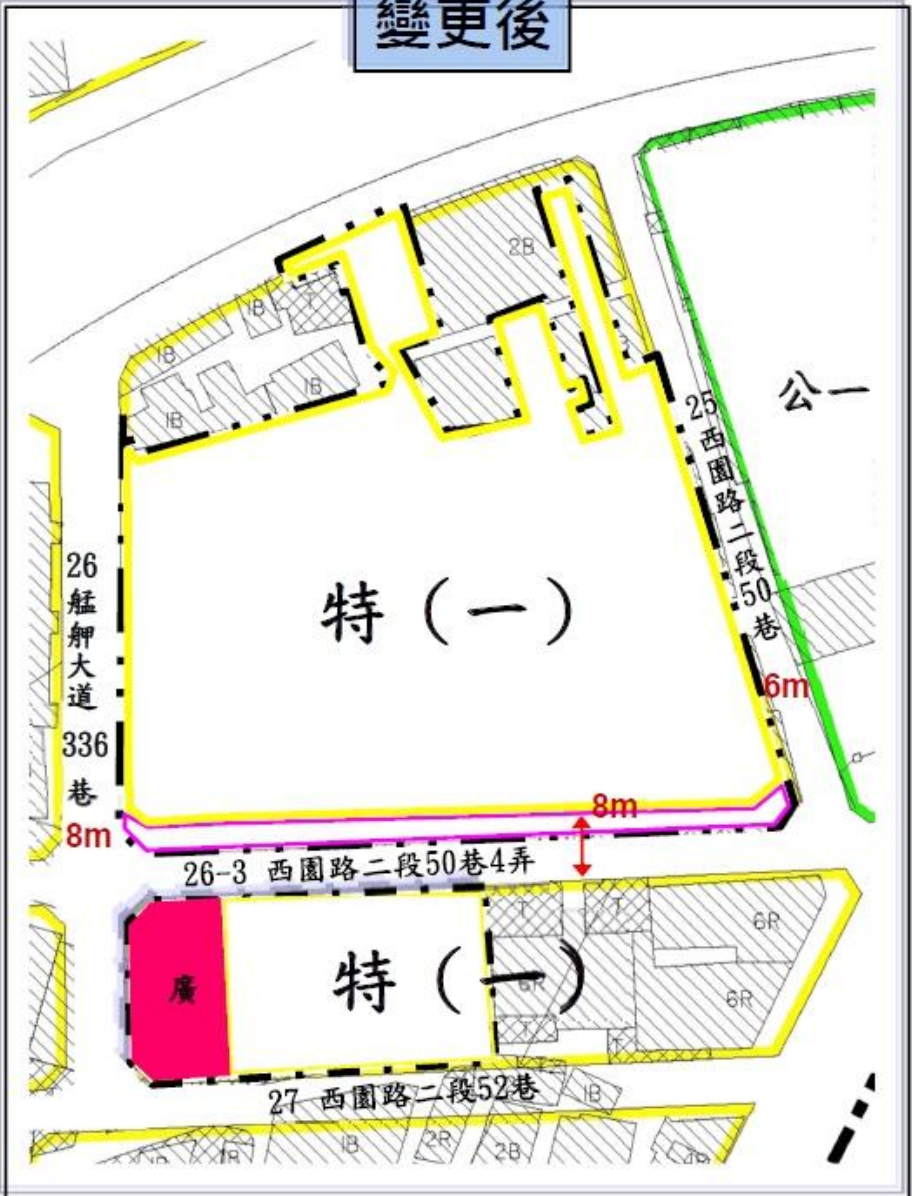


本案申請前開建築容積獎勵並擬捐贈之部分道路用地（本市松山區敦化段二小段462地號道路用地），業經原土地所有權人處分，現況產權已移轉本市所有，本項容積獎勵已部分未符規定，應予扣除，涉及允建樓地板面積之調整，應依都市更新條例相關規定變更。

變更前



變更後



(789

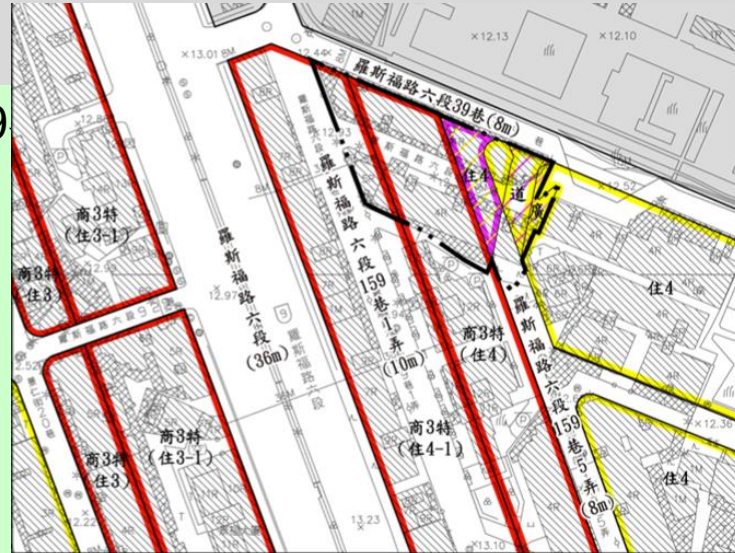
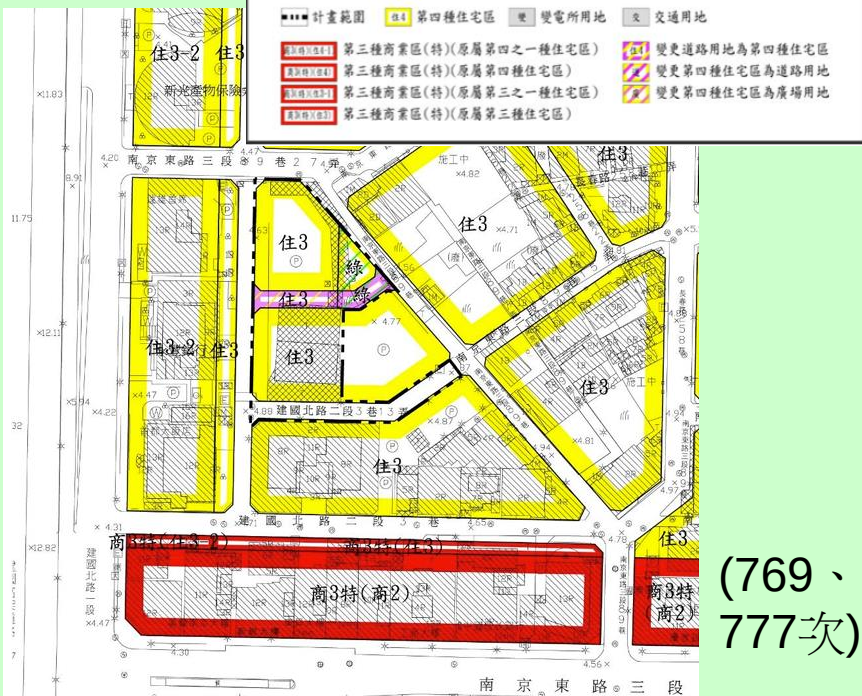


圖 例 及 說 明



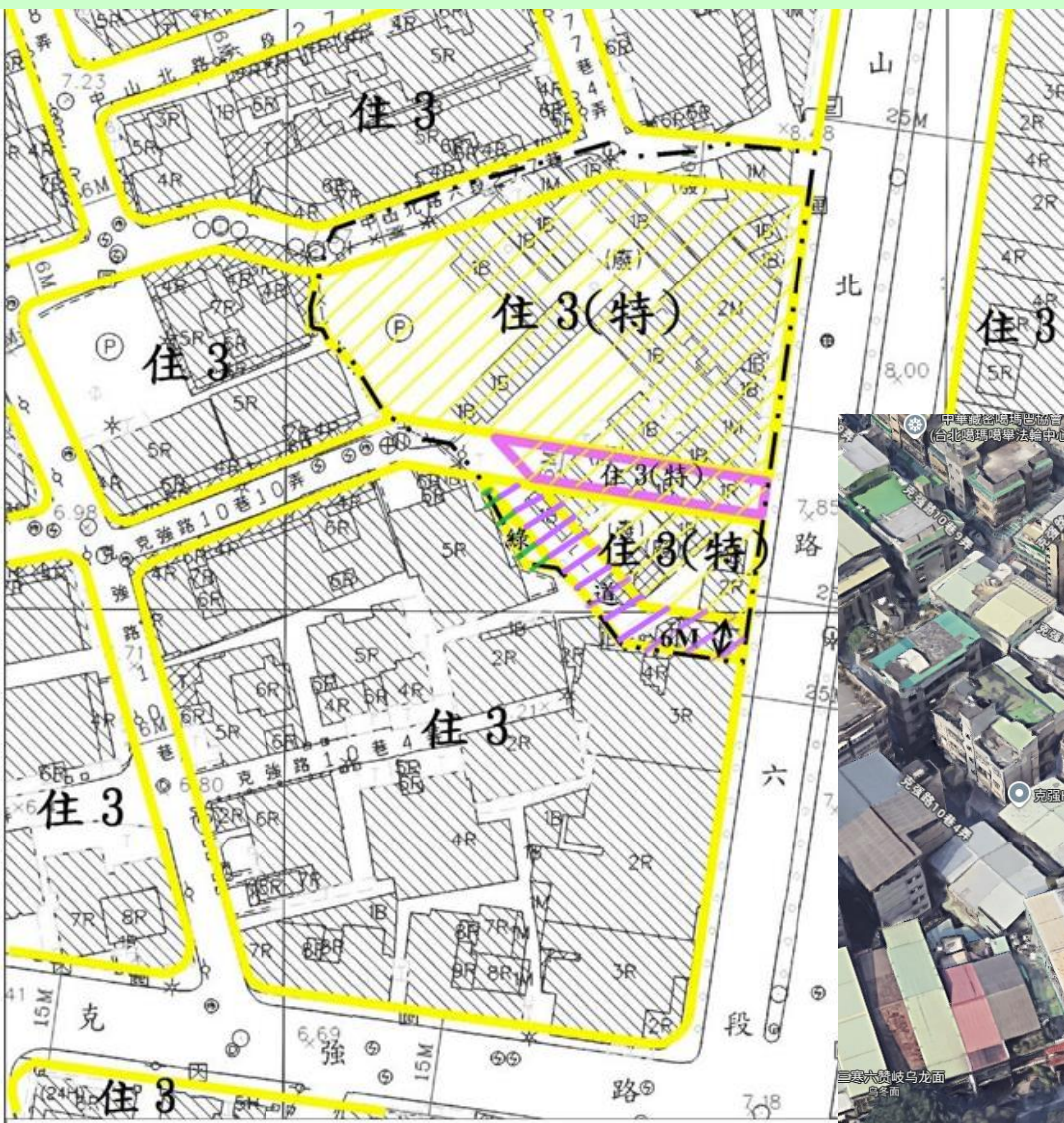
(788次)



(769、
777次)

都計變更

(719次)



圖例及說明

- 計畫範圍(更新單元範圍)
- 住3 第三種住宅區
- 住3(特) 變更第三種住宅區為第三種住宅區(特)
- 住3(特) 變更道路用地為第三種住宅區(特)
- 綠 變更第三種住宅區為綠地用地
- 道 變更第三種住宅區為道路用地



都計變更 / TOD

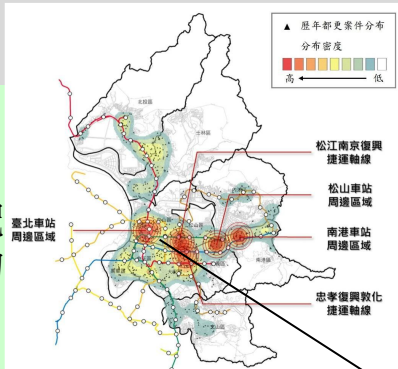
冠德安沐居

連通科技大樓站

容積調派，將商業與住宅機能集中配置於北側土地，而南側因擁有豐富的原始樹木資源，秉持原地保存原則，將其透過都市計畫變更為公園用地，並由實施者協助開闢及捐贈。

2樓設置「遠見圖書館」，並創新引進MUJI無印良品團隊進行全臺首座公設設計合作。

回饋區民活動中心、智慧長照辦公室等公益空間

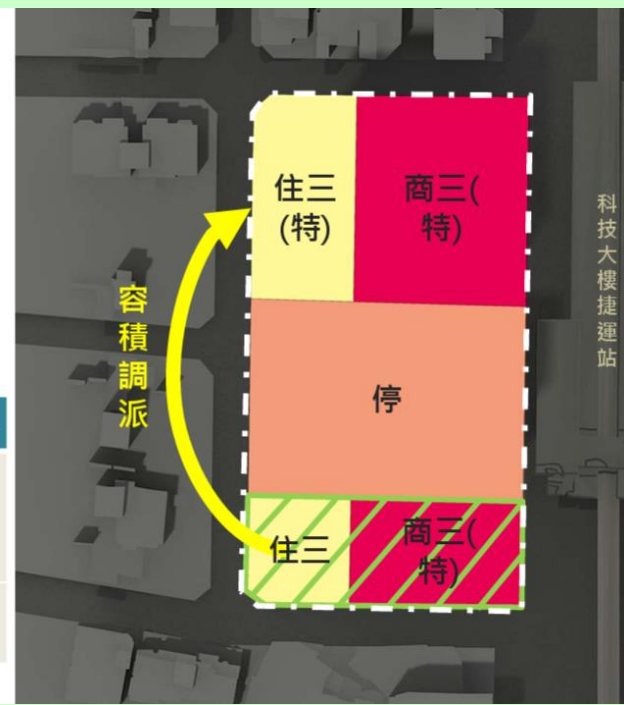


(699次)



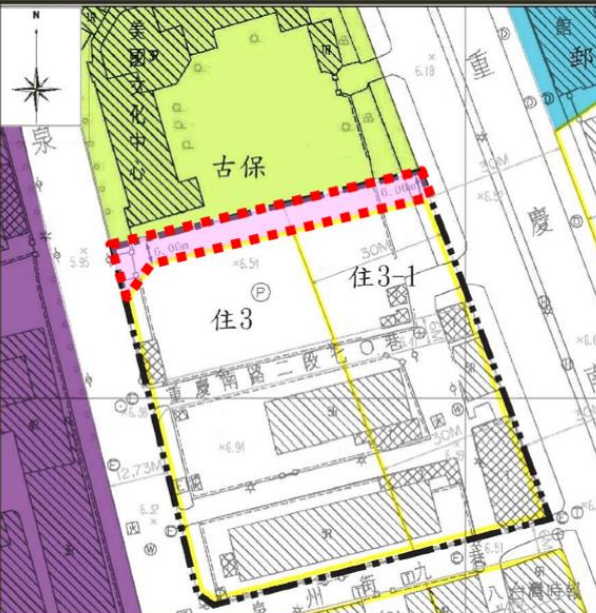
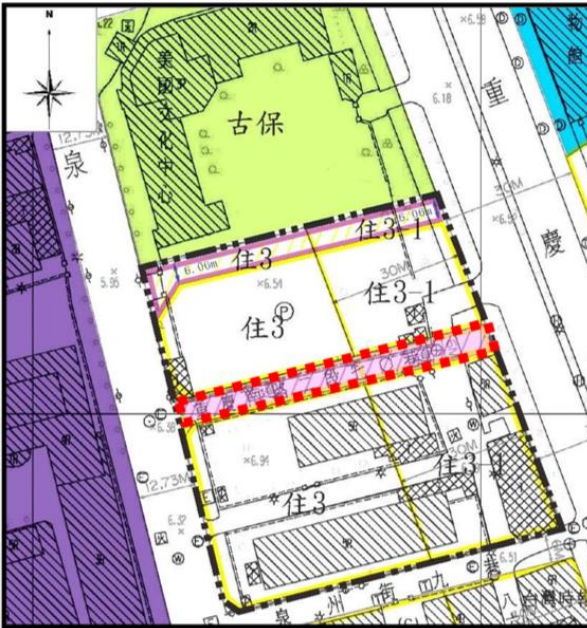
➤ 計畫區內南側之第三種商業區(特)(原屬第二種商業區)及第三種住宅區容積調派至北側土地

使用分區	法定建蔽率	法定容積率
第三種 商業區(特) (原屬商二)	65%	949.36%
第三種 住宅區(特)	45%	346.06%

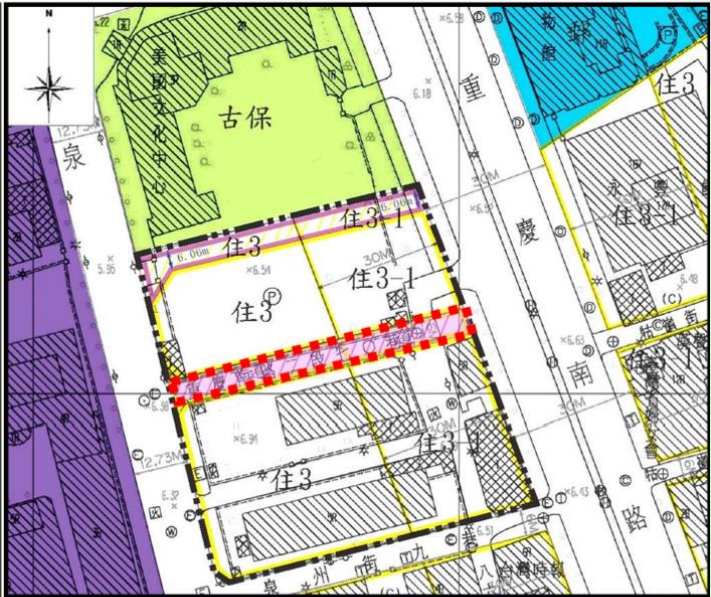


都計變更

(677次)抵充問題

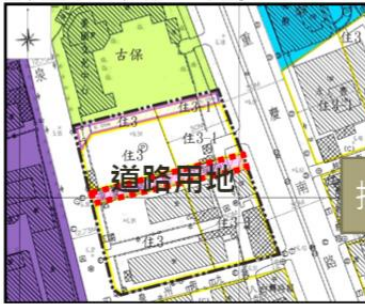


103年公告細部計畫 (合併街廓)



本次變更細部計畫 (計畫道路南移、二街廓)

原應抵充：
國產署、
建中



抵充



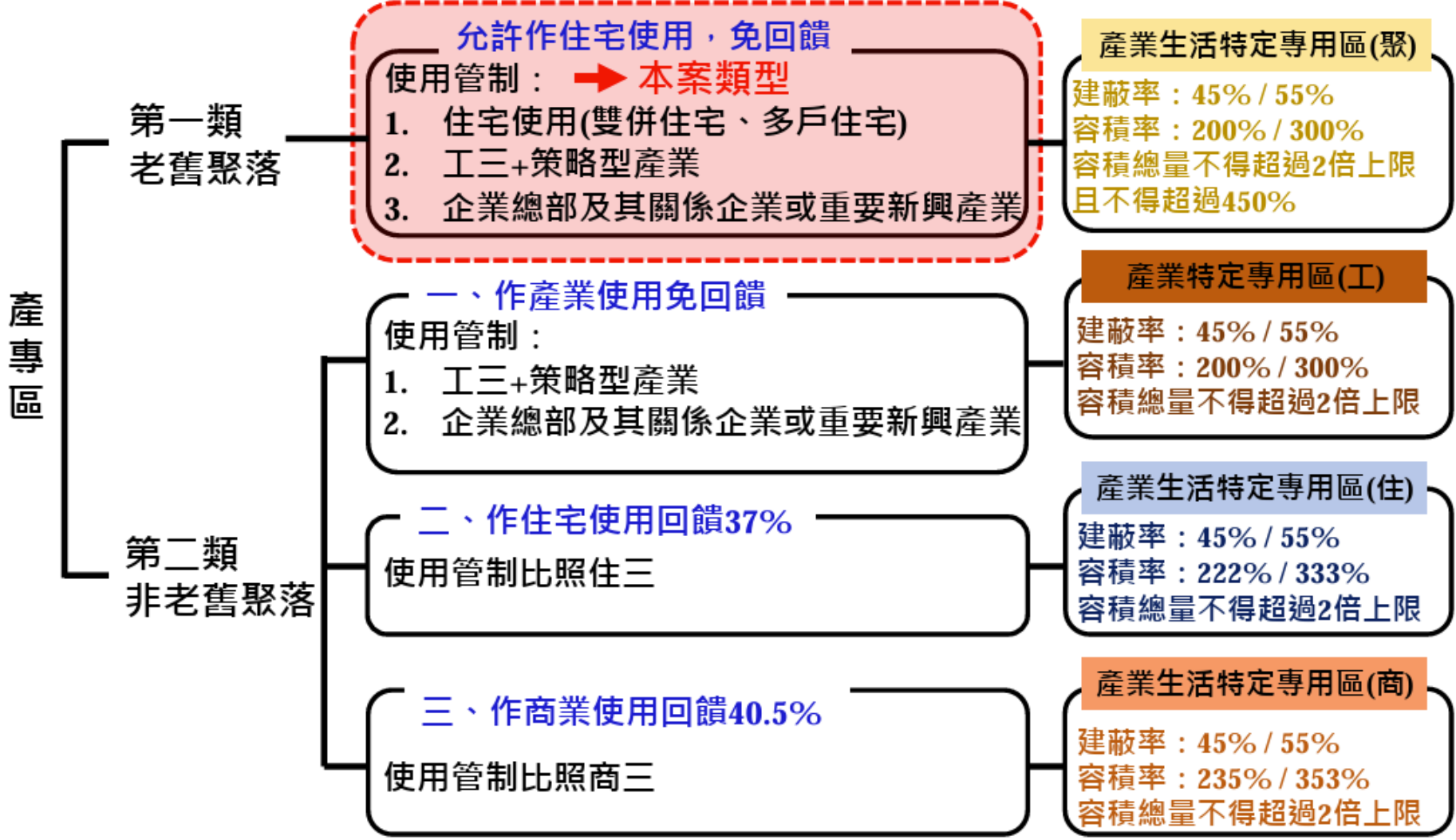
現應抵充：
教育部、
財政局



抵充



- 修訂「南港區都市計畫細部計畫(通盤檢討)案」內產業生活特定專用區土地使用分區管制案 (111.12.01公告實施)
- 產業生活特定專用區開發類型、使用管制及回饋規定 擬定分區



日本制度

日本制度之理解與回顧

台灣制度

- A 台灣都更制度概論
- B 北市都更案量
- C 事業計畫 與 實施方式
- D 權利變換

台灣案例

- A公辦都更
- B公益措施
- C大區域改造—西區門戶
- D大區域改造—東區門戶
- E指標大案與地標記憶
- F市中心與TOD
- G輻射屋、海砂屋、災損
- H疑難怪案
- I 特殊容積: 地下穿越、F2、#6、不申請、大面積違章

J都更+都計變更

K實施者與出資人之變動

L使用權?

M文化資產

N整合: 鄰地

O整合: 不同意戶之劃出

P整合: 不同意戶之真誠磋商

Q整合: 不同意戶之代拆

R整建維護

趨勢思考

A北市都更實務趨勢

B台日都更制度比較之初步幾點省思

公共利益如何衡量?

個案容積之決定如何回應質疑?

台灣代工制是否太過偏向地主?全面結算制?

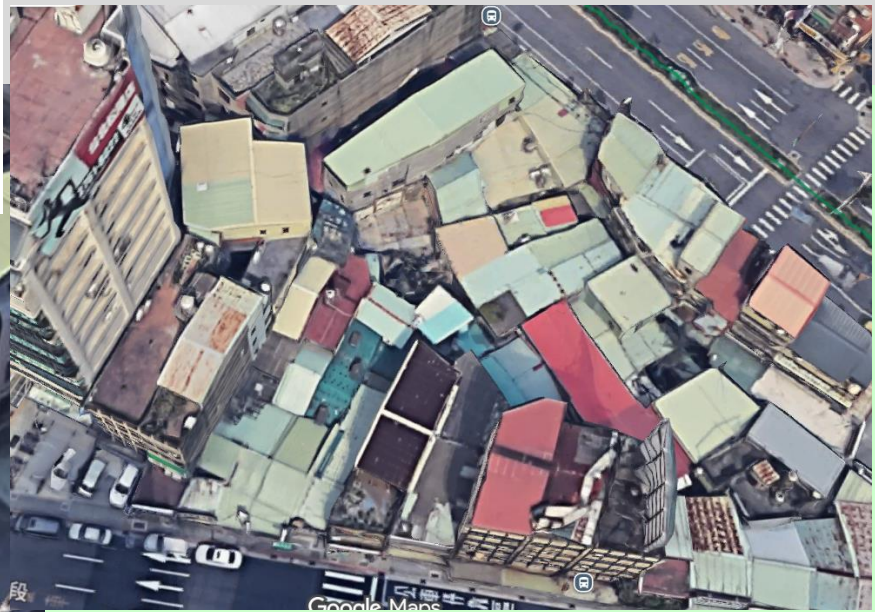
日本如何處理不願搬遷戶?

權利變換是等價交換還是地主實施者合夥?

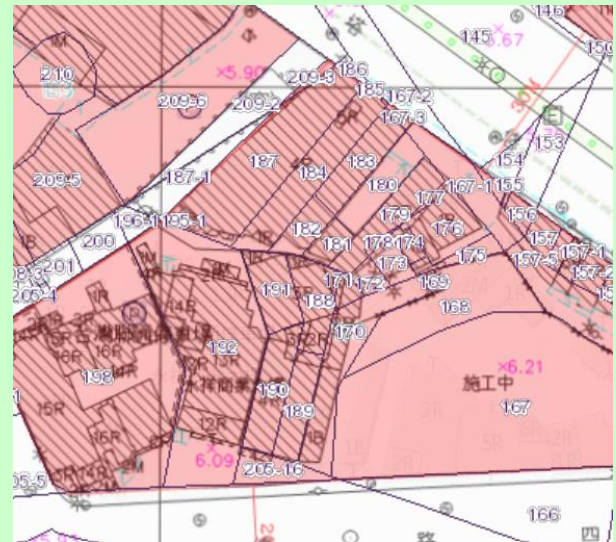
實施者推動能力

葫蘆公寓

事業計畫公展後程序中，多數地主陳情，對實施者財務能力失去信心，審議會決議駁回。



臺北市松山區寶清段二小段155地號等24筆（原25筆）土地都市更新事業計畫案（泰鼎臨）114年7月30日、115年1月7日召開都市更新及爭議處理審議會第77次、第86次專案小組會議

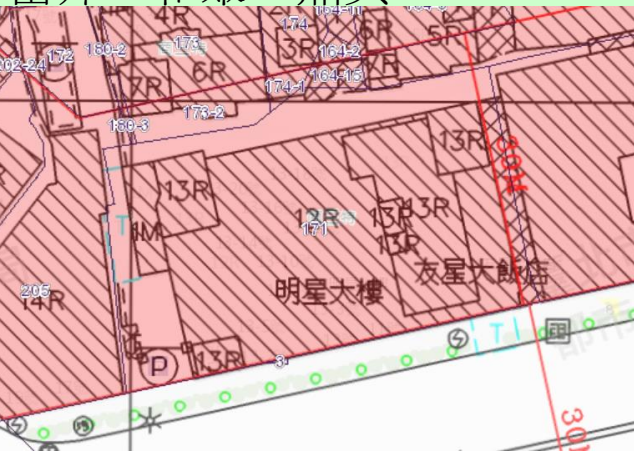


實施者、出資人之更換

士林三玉三小300地號1筆
品陽→璞鈺→昇陽



南海二小164-2等6
富邦→和聚→鼎美



信義虎林四小38地號
遷建基地(潛在投資人 寶佳)

↓
遷建基地(出資人 國揚、神揚)

↓
遷建基地(出資人 三圓)

↓
創鼎(出資人 遷建基地)



使用權

類型A 房地不同人，屋主主張有使用土地之權利
地主依60條第1項讓利？
新租約之約定？
土地貢獻或建物貢獻？

土地價值100 $\left\{ \begin{array}{l} \text{土地使用權價值30} \\ \text{土地底地權價值70} \end{array} \right.$

算法A
底地權價值=土地價值－使用權價值

使用權價值

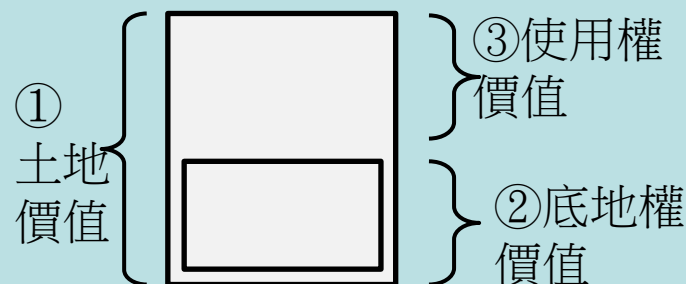
可計算耐用年限

無限期使用？

無限期修繕，不改建？
若擬改建，地主可出具土同？

算法B

③使用權價值=①土地價值－②底地權價值



$$\text{②底地權價值} = \frac{\text{租金}}{\text{收益資本化率}}$$

臺北市不動產估價師公會第七號估價通則：
土地收益資本化率在0.5%~1.5%區間

使用權

貢獻說	偏向建物貢獻說	偏向土地貢獻說
估價方法	1. 先用第7號估價作業通則的土地資本化率，求出土地底地權利價格 2. 土地素地價格-土地底地價格=合法建物永久使用權價值	1. 用風險溢酬法決定建物資本化率，再用建物現況收益還原出建物的永久使用權價格 2. 土地素地價格-建物永久使用權價格=基地權利價值
差異說明	該法用一個固定資本化率求出的底地價格，每塊地的底地價格之間可能差異不大，用土地素地價格減去土地底地價格後的合法建物永久使用權價值會是一個比較固定的比例	建物現況使用面積決定收益價格非常大，因此求出的建物使用權價格占比差異很大。如果建物為低度利用，則基地所有權人分得的權利價值會較多。
建物使用權特性	偏向假設建物的使用為最有效使用	視建物的現況使用面積、地點、商效做差異性的估價，建物通常非最有效使用
估價結果	有利於屋主	有利於地主

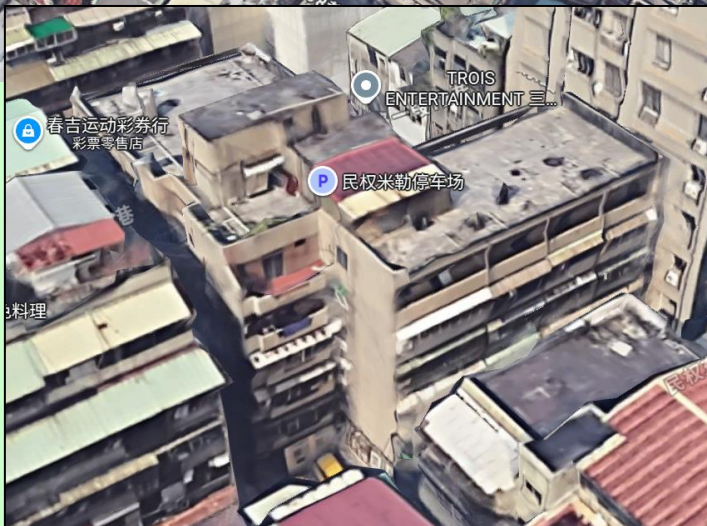
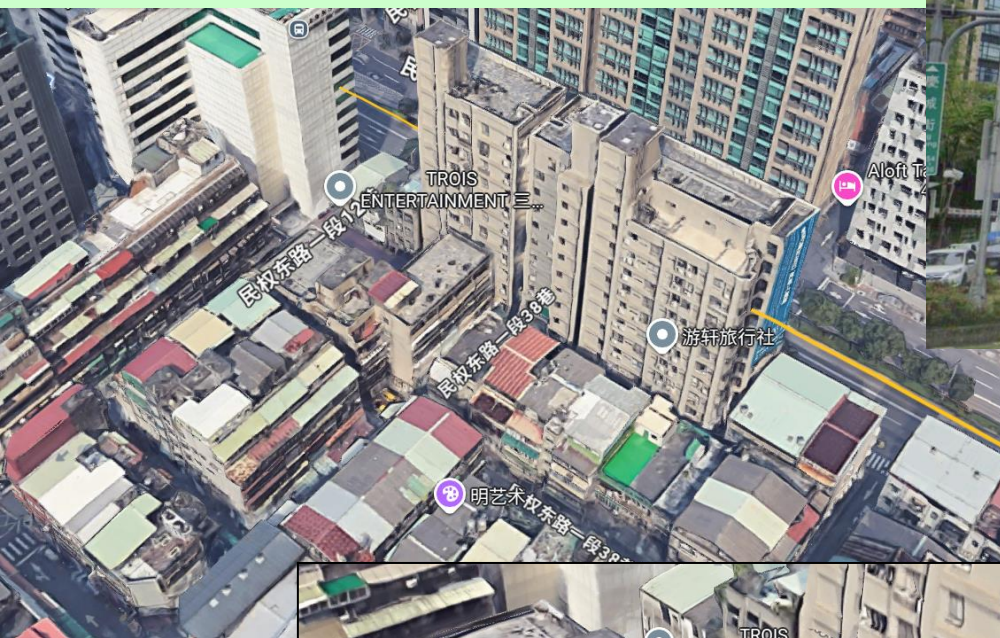
有建照 無使照

忠泰花園

臺北市中山區中山段一小段782地號等28筆(原32筆)

聖得福

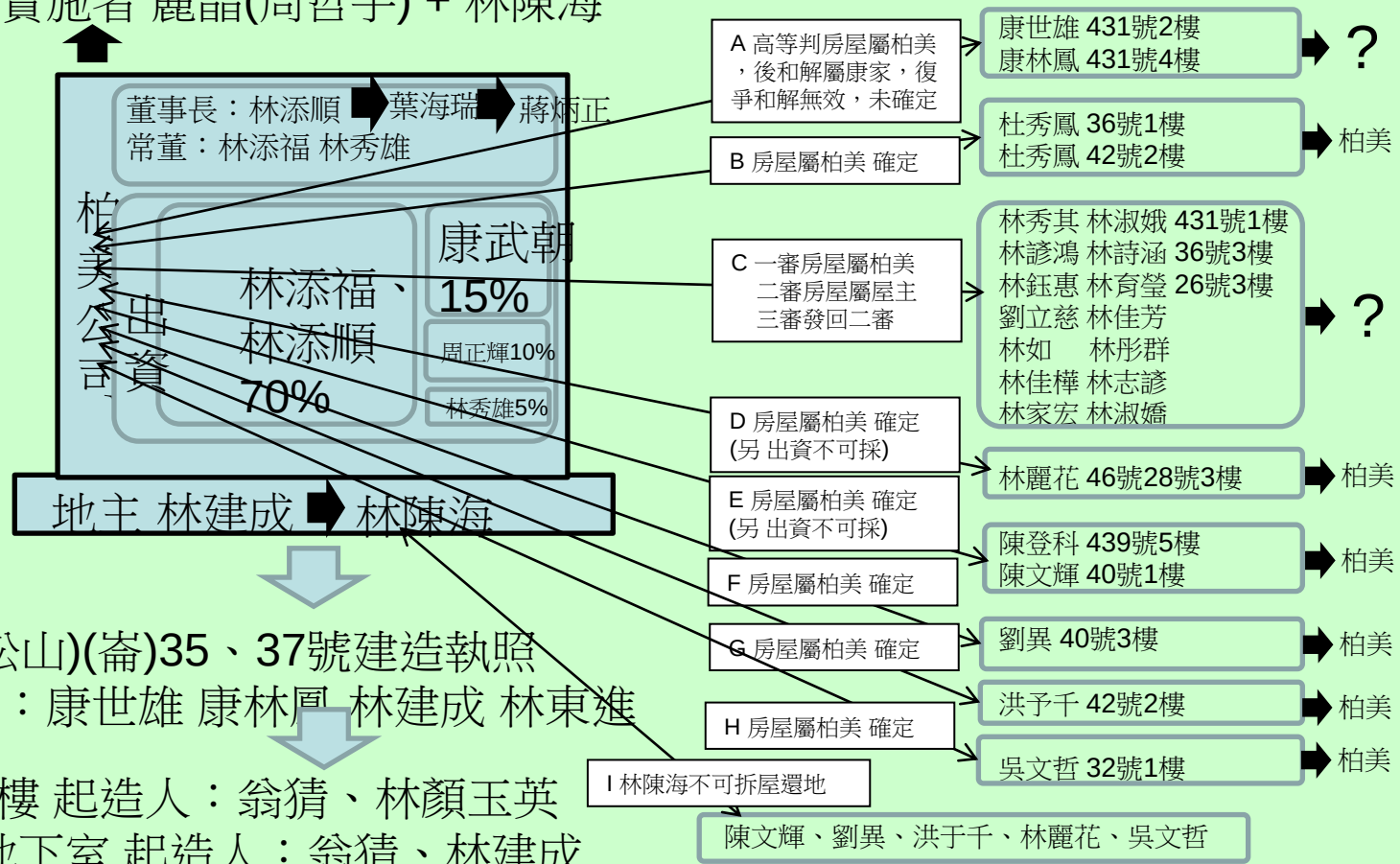
公寓有建照無使照無登記，佔有他人違章文件不全，不知權利人是誰



使用權 類型B 房屋讓渡但未過戶，後手依判決，主張有使用權(忠泰花園案)

參考高等106重上字第741民事判決

都更案實施者 麗晶(周哲宇) + 林陳海



66建(松山)(崙)35、37號建造執照
起造人：康世雄 康林鳳 林建成 林東進

432號1樓 起造人：翁猜、林顏玉英
431號地下室 起造人：翁猜、林建成
36號房屋：林添福

使用權

類型B 房屋讓渡但未過戶，後手依判決，主張有使用權(吳興二、忠泰花園案)

後手雖於舊房屋有使用權，但舊屋都更改建後，後手的使用權安存？

甲案例

合法建物，A讓渡與B，但未登記。B取得法院判決有使用權。

→因為該建物登記名義人是A，非B，故B無法主張運用60條得到權利。

(臺灣臺北地方法院 110 年度訴字第 3090 號民事判決)

乙案例

無法取得使用執照，起造人A讓渡與B，但因無使照而未登記

→因為該建物登記名義人是A，非B，故B無法主張運用60條得到權利。

使用權

林肯大廈案

頂加非所有權人但有使用權

就分管契約於共有人間之效力而言，分管後共有人雖仍維持共有之關係，但得依分管內容就共有物之分管部分，為使用收益及管理，即取得管理權。所謂默示意思表示，除依表意人之舉動或其他情事，足以間接推知其有承諾之效果意思者外，倘單純之沉默，依交易上之慣例或特定人間之特別情事，在一般社會之通念，可認為有一定之意思表示者，亦非不得謂為默示之意思表示。次按公寓大廈管理條例係於94年6月28日公布，同年月30日施行，該條例施行前，公寓大廈等集合住宅之買賣，由建商與各承購戶約定，公寓大廈共用部分或其基地空地由特定共有人使用者，為維持共有物管理秩序之安定性，除別有規定外，應認共有人間已合意成立分管契約。倘共有人已按分管契約占有共有物之特定部分，他共有人嗣後將其應有部分讓與第三人，除有特別情事外，其受讓人對於分管契約之存在，通常即有可得而知之情形，而應受分管契約之拘束。且該分管契約若未經全體共有人之同意終止，自不因公寓大廈管理條例施行後區分所有權人會議決議另訂規約而失其效力。（最高法院48年台上字第1065號、89年台上字第482號、99年台上字第1191號、99年台上字第790號、司法院大法官會議解釋釋字第349號解釋理由書意旨參照）。

【臺灣臺北地方法院 111 年度訴字第 3993 號民事判決】

